



**SKRIPSI**

**HUBUNGAN FUNGSI KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG  
SEBAGAI PENGARAH DENGAN KINERJA PERAWAT  
DALAM PEMBERIAN ASUHAN KEPERAWATAN  
DI RUANG RAWAT INAP RSUD dr. H. KOESNADI  
BONDOWOSO**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Keperawatan

**Oleh:**

**Klarisa Chandra Aristya  
14.1101.1085**

**PROGRAM STUDI S1 KEPERAWATAN  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2018**

**SKRIPSI**

**HUBUNGAN FUNGSI KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG  
SEBAGAI PENGARAH DENGAN KINERJA PERAWAT  
DALAM PEMBERIAN ASUHAN KEPERAWATAN  
DI RUANG RAWAT INAP RSUD dr. H. KOESNADI  
BONDOWOSO**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Keperawatan

**Oleh:**

**Klarisa Chandra Aristya  
14.1101.1085**

**PROGRAM STUDI S-1 KEPERAWATAN  
FAKULTAS ILMU KESEHATAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2018**

## **PERNYATAAN PERSETUJUAN**

### **HUBUNGAN FUNGSI KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG SEBAGAI PENGARAH DENGAN KINERJA PERAWAT DALAM PEMBERIAN ASUHAN KEPERAWATAN DI RUANG RAWAT INAP RSUD dr. H. KOESNADI BONDOWOSO**

Klarisa Chandra Aristya  
NIM. 14.1101.1085

Skripsi ini telah diperiksa oleh pembimbing Skripsi Program Studi S1 Keperawatan  
Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Jember

Jember, 28 Juli 2018

Pembimbing I

Asmuji, SKM., M.Kep.  
NIP. 19720615 200501 1004

Pembimbing II

Ns. Komarudin, M.Kep., Sp. Kep. J.  
NPK. 93 05 384

## PENGESAHAN

# HUBUNGAN FUNGSI KEPEMIMPINAN KEPALA RUANG SEBAGAI PENGARAH DENGAN KINERJA PERAWAT DALAM PEMBERIAN ASUHAN KEPERAWATAN DI RUANG RAWAT INAP RSUD dr. H. KOESNADI BONDOWOSO

Klarisa Chandra Aristya  
NIM. 14.1101.1085

Dewan Penguji Ujian Skripsi pada Program Studi S1 Keperawatan  
Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Jember

Jember, 28 Juli 2018

Penguji,

1. Ketua : Ns. Cipto Susilo, S.Pd., S.Kep., M.Kep. (.....)  
NPK. 93 05 382
2. Penguji I : Diyan Indriyani, M.Kep., Sp. Mat. (.....)  
NIP. 19701103 200501 2002
3. Penguji II : Ns. Yeni Suryaningsih, S.Kep., M.Kep. (.....)  
NPK. 12 03 734

Mengetahui,  
Dekan

Ns. Awatiful Azza, M.Kep., Sp.Kep.Mat.  
NIP. 197012132005012001

# **PENGUJI SKRIPSI**

DewanPengujiUjianSkripsiPada Program S1 Keperawatan

FakultasIlmuKesehatan

UniversitasMuhammadiyahJember

Jember, 28 Juli2018

Penguji I

Ns. Cipto Susilo, S.Pd., S.Kep., M.Kep.

NPK. 93 05 382

Penguji II

Diyan Indriyani, M.Kep., Sp. Mat.

NIP. 19701103 200501 2002

Penguji III

Ns. Yeni Suryaningsih, S.Kep., M.Kep.

NPK. 12 03 734

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Hubungan Fungsi Kepemimpinan Kepala Ruang Sebagai Pengarah Dengan Kinerja Perawat Dalam Pemberian Asuhan Keperawatan di Ruang Rawat Inap RSUD dr. H. Koesnadi Bondowoso”.

Penyusunan proposal ini sebagai syarat mencapai gelar Sarjana Keperawatan. Banyak hambatan yang penulis temukan dalam penyusunan proposal ini yang semata-mata karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman peneliti. Dengan bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, maka penulis dapat menyelesaikan proposal ini.

Dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih yang tulus dan ikhlas atas bimbingannya kepada yang terhormat:

1. Bapak DR. Ir. Hazmi, DESS selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Ns. Awatiful Azza, M.Kep, Sp.Kep.Mat, selaku Dekan Fakultas Ilmu Kesehatan Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Bapak Ns. Sasmiyanto, S.Kep., M.Kes., selaku Ketua Program Studi S-1 Keperawatan Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Asmuji, SKM., M.Kep, selaku pembimbing I yang memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat dalam penyusunan proposal ini.

5. Bapak Ns. Komarudin, M.Kep., Sp.Kep. J.selaku pembimbing II yang memberikan bimbingan dan arahan yang sangat bermanfaat dalam penyusunan proposal ini.

6. Rekan-rekan di Program Studi S-1 Keperawatan Universitas Muhammadiyah Jember Angkatan 2014.

7. Pihak-pihak yang telah membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam proses penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari dengan sepuh hati,

bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan baik dari segi materi maupun teknis penulisan karena keterbatasan yang dimiliki peneliti. Peneliti menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih memerlukan penyempurnaan, oleh karena itu dengan hati yang tulus harapan peneliti mendapatkan koreksi dan telaah yang konstruktif agar skripsi ini menjadi lebih baik.

Jember, Juli 2018

Peneliti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN PERSETUJUAN .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
PENGUJI PROPOSAL .....	iv
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	v
MOTTO .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR SKEMA.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I      PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II     TINJAUAN PUSTAKA .....	10
A. Teori Kepemimpinan .....	10
B. Kepala Ruang .....	12
C. Pengarahan .....	13
1. Komunikasi .....	15
2. Motivasi .....	17
3. Supervisi .....	18
4. Pendelegasian .....	19
D. Kinerja Perawat.....	21
1. Penilaian Kinerja Perawat .....	22
2. Standart Instrument Penilaian Kinerja Perawat .....	22



	E. Faktor-faktor Kinerja Perawat.....	26
BAB III	KERANGKA KONSEP .....	27
	A. Kerangka Konsep .....	27
	B. Hipotesis .....	28
BAB IV	METODE PENELITIAN .....	29
	A. Desain Penelitian .....	29
	B. Populasi, Sampel, dan Sampling.....	29
	C. Definisi Operasional.....	30
	D. Tempat Penelitian.....	33
	E. Waktu Penelitian.....	33
	F. Etika Penelitian.....	33
	G. Alat Pengumpulan Data .....	34
	H. Prosedur Pengumpulan Data.....	35
	I. Analisis Data .....	37
BAB V	HASIL PENNELITIAN.....	42
	A. Data Umum.....	42
	B. Data Khusus.....	44
BAB IV	PEMBAHASAN.....	47
	A. Interpretasi hasil Penelitian.....	47
	B. Keterbatasan Penelitian.....	55
	C. Implikasi Untuk Keperawatan.....	55
BAB VII	KESIMPULAN DAN SARAN.....	57
	A. Kesimpulan.....	57
	B. Saran.....	57
	DAFTAR PUSTAKA .....	59
	LAMPIRAN	

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Informed Consent

Lampiran 2 Lembar Persetujuan Menjadi Responden

Lampiran 3 Petunjuk Pengisian Instrumen

Lampiran 4 Data Umum

Lampiran 5 Instrumen Data Khusus

Lampiran 6 Kisi-Kisi Pertanyaan Instrumen

Lampiran 7 Riwayat Hidup

Lampiran 8 Surat Telah Melakukan Pengambilan Data Awal

Lampiran 9 Surat Pengantar Penelitian

Lampiran 10 Surat Pengantar Penelitian Bankesbangpol

Lampiran 11 Surat Penelitian

Lampiran 12 Surat Telah Melakukan Penelitian

## DAFTAR PUSTAKA

- Andry, H. (2014). *Pelaksanaan Fungsi Kepemimpinan Kepala Dinas Kabupaten Siak*. 56.(Skripsi). Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam Riau.
- Asmuji. (2012). *Manajemen Keperawatan Konsep Dan Aplikasi*. Yogyakarta: Ar-Ruzz Media.
- Athoillah, A. (2013). *Dasar-Dasar Manajemen*. Bandung : Pustaka Setia.
- Bakri, M. H. (2017). *Manajemen Keperawatan Konsep Dan Aplikasi Dalam Praktik Keperawatan Profesional*. Yogyakarta: Pustaka Baru Press.
- Firman, V. (2015). Hubungan Fungsi Pengarahan Kepala Ruang Dengan Pelaksanaan Dokumentasi Asuhan Keperawatan Di Kepulauan Mentawai Tahun 2015.(Skripsi).Fakultas Keperawatan Universitas Andalas.
- Gibson,J.L.,Ivancevixh, JM & Donnelly,J.H. *Organizations: Behaviour,Structure, Process. Ed.8th*. Boston: Richard D.Irwin,pko. 2001.
- Hidayat, A. (2009). *Metode Penelitian Keperawatan dan Teknik Analisa Data*. Jakarta: Salemba Medika.
- M. Hadi Mulyono, A. H. (2013). Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Kinerja Perawat Di Rumah Sakit Tingkat III 16.06.01 Ambon. *Jurnal AKK*, 18-26. (Skripsi). Fakultas Kesehatan Masyarakat, Unhas, Makasar.
- Mulyono, M.H, Hamzah, A, & Abdullah, Z (2013) Faktor Yang Berpengaruh Terhadap Kinerja Perawat Di Rumah Sakit Tingkat III 16.06.01 Ambon. *Jurnal AKK*, 2(1), 18-26.
- Murtiani P, V. H. (2013). Pengaruh Pelaksanaan Fungsi Pengarahan Ketua Tim Terhadap Kinerja Perawat Pelaksana Di RS Khusus Daerah Provinsi Sulawesi Selatan Tahun 2013. (Skripsi). Program Studi Keperawatan Universitas Hasanudin
- Notoadmojo. Pengembangan Sumber Daya Manusia. Jakarta: Rineka cipta. 2003.
- Notoatmodjo, S. (2012). *Metodologi Penelitian Kesehatan* . Jakarta: Rineka Cipta.

- Nursalam. (2013). *Manajemen Keperawatan Aplikasi Dalam Praktik Keperawatan Profesional*. Jakarta: Salemba Medika.
- Nursalam. (2017). *Metodologi Penelitian Ilmu Keperawatan Pendekatan Praktis. Edisi 4*. Jakarta Selatan: Salemba Medika.
- Praptono, S. (2016). Kepemimpinan Dan Fungsi Integrasi. *Majalah Ilmiah Inspiratif*, 22.
- Ridha Hidayat, Y. S. (2014). Hubungan Fungsi Manajerial Kepala Ruangan Dengan Kinerja Perawat Di RSUD Bangkinang. *jurnal keperawatan* , 52. Dosen STIKes Tuanku Tambusai Riau.
- S. Suarli, Y. B. (n.d.). *Manajemen Keperawatan Dengan Pendekatan Praktis*. ciracas, jakarta: erlangga.
- Saleh, Zainuddin. Pengaruh Ronde Keperawatan terhadap tingkatKepuasan Kerja Perawat Pelaksana diRuang Rawat Inap RSUD AbdulWahab Sjahranie Samarinda. *KaryaIlmiah Ilmu Keperawatan*. 2012
- Setiadi. (2013). *Konsep dan Praktik Penulisan Riset Keperawatan*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Sigit, A. (2012). *Fungsi Pengarahan Kepala Ruang Dan Ketua Tim Meningkatkan Kepuasan Kerja Perawat Pelaksana*. (Skripsi). Program Studi Magister Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia.
- Sugiharto, A. S. (2012). *Manajemen Keperawatan Aplikasi MPKP Di Rumah Sakit*. Jakarta: Kedokteran EGC.
- Warouw, h. J. (2009). *Hubungan Pengarahan Kepala Ruangan Dengan Kinerja Perawat Pelaksana Di Ruang Rawat Inap RSUD Budhi Asih Jakarta*. (Tesis). Program Pasca Sarjana Fakultas Ilmu Keperawatan Universitas Indonesia.
- Wirawan, E. A. (2013). Hubungan Antara Supervisi Kepala Ruang DenganPendokumentasian Asuhan Keperawatan Di Rumah Sakit Umum Daerah Ambarawa. *Jurnal Manajemen Keperawatan Vol 1*, 1-6.

Yanti, R. I. (2013). Hubungan Karakteristik Perawat, Motivasi Dan Supervisi Dengan Kualitas Dokumentasi Proses Asuhan Keperawatan. *Jurnal Manajemen Keperawatan* vol 1, 107-114.

Yohana Novita Sutrisno, A. S. (2017). *Faktor-Faktor Yang Berhubungan Dengan Kinerja Perawat Rawat Inap Di RSUD Kota Semarang. Kesehatan Masyarakat Vol. 5*, 142-149. (Skripsi). Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Diponegoro Semarang.

Yudiaatmaja, F. (2013). Kepemimpinan: *Konsep, Teori Dan Karakternya*.29. (Skripsi). Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pendidikan Ganesha.