

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

N a m a : NURHADI IRAWAN
N I M : 131 041 1329
Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebesar-besarnya bahwa karya ilmiah ini berupa skripsi yang berjudul *PENGARUH REWARD DAN PUNISHMENT TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI* (Studi Kasus Pada UD. Mutiara Rasa Ajung Jember) adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah di ajukan pada institusi manapun serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 24 Mei 2017

Yang menyatakan,



NURHADI IRAWAN

NIM. 13.10.411.329

PERSETUJUAN SKRIPSI



PENGARUH *REWARD* DAN *PUNISHMENT* TERHADAP
SEMANGAT KERJA KARYAWAN DENGAN
GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI
(Studi Kasus Pada UD. Mutiara Rasa Ajung - Jember)

Oleh :

NURHADI IRAWAN

NIM. 131.041.1329

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Trias Setyowati, SE.MM.

Dosen Pembimbing Pendamping : Bayu Wijyantini, SE.MM

PENGESAHAN

Skripsi Berjudul : *PENGARUH REWARD DAN PUNISHMENT TERHADAP SEMANGAT KERJA KARYAWAN DENGAN GAYA KEPEMIMPINAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI (Studi Kasus Pada UD. Mutiara Rasa Ajung Jember)*.
Telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 24 Mei 2017

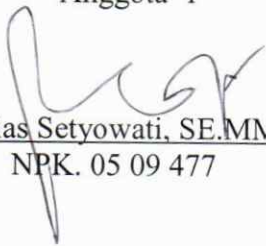
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



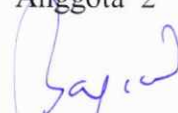
Drs. Ahmad Suharto MP
NPK. 89 06 242

Anggota 1



Trias Setyowati, SE.MM
NPK. 05 09 477

Anggota 2



Bayu Wijyantini, SE.MM
NPK. 10 09 661

Mengesahkan :

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Arik Susbiyani M. Si.
NPK. 01 09 289

Ketua Program Studi



Drs. Anwar, Msc
NIP. 85 03 125