



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN**  
**SMA PLUS AL HASAN DI DESA KEMIRI KECAMATAN PANTI**  
**KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Manajemen (S1)  
dan mencapai gelar Sarjana Ekonomi

Oleh:

**YUSUF KOMARUL HUDA**

**NIM 1301411174**

**MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2017**

**PERSEMPAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua Orangtua saya, Halimah Sakdiyah tercinta, terimakasih atas kasih sayang serta do'a yang tiada putusnya, yang selalu menyertai perjalanan hidupku, semangat dan nasehat kalian yang menjadi penyemangat tersendiri untuk setiap langkahku dalam kehidupan. Terimakasih untuk semuanya, walaupun aku tidak akan bisa mampu untuk membalas semua jasa kalian, tapi aku akan memberikan yang terbaik buat kalian;
2. Keluarga besarku, terimakasih atas kasih sayang dan dukungannya.
3. Guru-guru dan dosen-dosenku terimakasih yang telah memberikan ilmu dan motivasi, serta mau membimbingku dengan penuh kesabaran di waktu sekolah dan perkuliahan;
4. Almamater Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah yang ku banggakan.

## **MOTTO**

Sesungguhnya jiwa itu bagaikan kaca, dan akal pikiran, bagaikan lampunya dan hikmah (kebijakan) Allah bagaikan minyaknya, dan jika ia padam kamu menjadi mati  
(Ibnu Sina)

“Kemenangan yang seindah-indahnya dan sesukar-sukarnya yang boleh direbut oleh manusia ialah menundukan diri-sendiri”  
( Ibu Kartini)

Keberhasilan adalah kemampuan untuk melewati dan mengatasi dari satu kegagalan ke kegagalan berikutnya tanpa kehilangan semangat.  
(Winston Churchill)

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yusuf Komarul Huda

NIM : 1301411174

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah yang berjudul: "PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI DESA KEMIRI KECAMATAN PANTI KABUPATEN JEMBER " adalah benar-benar hasil karya saya sendiri, kecuali jika dalam pengutipan substansi disebutkan sumbernya, dan belum pernah diajukan pada institusi mana pun, serta bukan karya jilpkakan. Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah yang harus dijunjung tinggi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta bersedia medapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 17 April 2017

Yang menyatakan

Yusuf Komarul Huda

NIM. 1301411174

**SKRIPSI**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DI DESA KEMIRI KECAMATAN PANTI KABUPATEN JEMBER**

Oleh

Yusuf Komarul Huda

NIM 1301411174

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Maheni Ika Sari. SE.MM

Dosen Pembimbing Anggota : Bayu Wijiyantini SE.MM

## PENGESAHAN

**Skripsi berjudul: PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN MOTIVASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI DESA KEMIRI KECAMATAN PANTI KABUPATEN JEMBER**

Telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 30 November 2017

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

**Tim Pengaji,**

**Feti Fatimah SE.MM**

**NPK 07 09 622**

**Anggota 1,**

**Anggota 2,**

**Maheni Ika Sari SE.MM**

**NPK 85 03 125**

**Bayu Pujiyantini. SE.MM**

**NPK 10 09 061**

**Mengesahkan :**

**Dekan,**

**Ketua Jurusan,**

**Dr. Arik Susbiyani, SE. M.Si**

**NPK 01 09 289**

**Drs. Anwar, M.Sc**

**NPK 85 03 125**

## **PRAKATA**

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia Nya sholawat serta salam semoga tetap tercurah kepada baginda Rosulullah Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul ‘Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan di Desa Kemiri Kecamatan Panti Kabupaten Jember’. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak baik itu berupa motivasi, nasehat, saran maupun kritik yang membangun. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Maheni Ika Sari SE.MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah bersedia membimbing penulis untuk menyusun karya akhir yang baik dengan tulus dan ikhlas,
2. Bayu Pujiyantini SE.MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan saran, kritik, motivasi, dan bersedia membimbing penulis untuk menyusun karya akhir yang baik dengan tulus dan ikhlas,
3. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen beserta staf karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember serta perpustakaan Fakultas Ekonomi dan perpustakaan Pusat
4. Ibunda Halimatus Sakdiyah, terimakasih yang tak terhingga atas do'a, dukungan, kasih sayang, kerja keras, kesabaran dan pengorbanan selama ini,
5. Naufilatul Qomariyah yang selalu memberi dukungan, motivasi, semangat dan menjadi partner terbaik dalam kondisi apapun, semua keluargaku yang selalu memberi semangat dan do'a selama ini.
6. Seluruh teman-teman di Jurusan Manajemen, yang tidak dapat disebutkan satu-persatu, terimakasih semuanya.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Akhir kata tidak ada yang sempurna dalam dunia ini, penulis menyadari atas kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, oleh karena itu penulis membutuhkan saran dan kritik dalam

penulisan skripsi ini. Penulis berharap semoga skripsi ini bisa bermanfaat dan menjadi tambahan pengetahuan bagi penulis karya ilmiah selanjutnya. Amin.

Jember, 17 April 2017

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>ix</b>
<b>PRAKATA.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>6</b>
<b>1.3 Tujuan.....</b>	<b>7</b>
<b>1.4 Manfaat penelitian .....</b>	<b>7</b>
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1 Kajian Teoritis .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1.1 Sumber Daya Manusia.....</b>	<b>8</b>
<b>2.1.2 Fungsi Sumber Daya Manusia .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1.3 Fungsi Operatif Manajemen Sumber Daya Manusia....</b>	<b>10</b>
<b>2.1.4 Komponen Sumber Daya Manusia .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.5 Gaya Kepemimpinan .....</b>	<b>11</b>
<b>2.1.6 Motivasi .....</b>	<b>18</b>
<b>2.1.7 Kinerja.....</b>	<b>24</b>
<b>2.1.8 Hubungan Gaya Kepemimpinan,Motivasi dan Kinerja</b>	

Karyawa .....	28
<b>2.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>29</b>
<b>2.3 Kerangka Konsep.....</b>	<b>31</b>
<b>2.4 Hipotesis Penelitian.....</b>	<b>31</b>
2.4.1 Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan .....	32
2.4.2 Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan.....	32
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN.....</b>	<b>33</b>
<b>3.1 Rancangan Penelitian .....</b>	<b>33</b>
<b>3.2 Identifikasi Variabel .....</b>	<b>33</b>
<b>3.3 Definisi Variabel.....</b>	<b>33</b>
<b>3.4 Populasi.....</b>	<b>34</b>
<b>3.5 Jenis dan Sumber Data.....</b>	<b>35</b>
3.5.1 Jenis Data.....	35
3.5.2 Sumber Data.....	35
<b>3.6 Metode Pengumpulan Data.....</b>	<b>35</b>
<b>3.7 Skala Pengukuran.....</b>	<b>35</b>
<b>3.8 Teknik Analisis data .....</b>	<b>36</b>
3.8.1 Deskriptif Statistik Variabel Penelitian .....	36
3.8.2 Uji Instrumen .....	36
3.8.3 Uji Asumsi Klasik.....	38
3.8.3.1 Uji Multikolinieritas.....	38
3.8.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	38
3.8.3.3 Uji Normalitas.....	39
3.8.4 Analisis Regresi Linier Berganda .....	39
3.8.5 Uji Hipotesis .....	40
3.8.6 Uji Determinasi .....	40
<b>BAB 4. PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
<b>4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....</b>	<b>42</b>
4.1.1 Sejarah SMA Plus Al Hasan Kecamatan Panti Kabupaten Jember.....	42

4.1.2 Tugas dan Fungsi SMA Plus Al Hasan Kecamatan Panti Kabupaten Jember .....	43
4.1.3 Visi dan Misi SMA Plus Al Hasan Kecamatan Panti Kabupaten Jember.....	44
4.1.4 Struktur Organisasi SMA Plus Al Hasan Kecamatan Panti Kabupaten Jember .....	44
4.1.5 Fungsi dan Tugas Jabatan .....	45
<b>4.2 Hasil Analisis Data.....</b>	<b>46</b>
4.2.1 Deskriptif Statistik Responden .....	46
4.2.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
4.2.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Umur ....	47
4.2.1.3 Gaya Kepemimpinan .....	48
4.2.1.4 Motivasi .....	50
4.2.1.5 Kinerja Karyawan .....	52
4.2.2 Pengujian Instrumen Data.....	55
4.2.2.1 Hasil Uji Validitasi Data.....	55
4.2.2.2 Hasil Uji Reliabilitas Data .....	56
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	57
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas Data.....	57
4.2.3.2 Uji Multikolinieritas.....	58
4.2.3.3 Uji Heteroskedastisitas.....	59
4.2.4 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	60
4.2.5 Uji Hipotesis .....	62
4.2.5.1 Uji t (Parsial).....	62
4.2.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	63
<b>4.3 Pembahasan.....</b>	<b>63</b>
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>65</b>
<b>5.1 Kesimpulan .....</b>	<b>65</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>66</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>67</b>



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Jumlah siswa dan siswi SMA Plus Al Hasan .....	4
Tabel 1.2 Data keterlambatan karyawan selama 3 bulan terakhir .....	5
Tabel 4.1 Jenis kelamin responden .....	47
Tabel 4.2 Umur Responden .....	47
Tabel 4.3 Hasil pernyataan responden terhadap gaya kepemimpinan....	48
Tabel 4.4 Hasil pernyataan responden terhadap motivasi .....	50
Tabel 4.5 Hasil pernyataan responden terhadap kinerja karyawan.....	53
Tabel 4.6 Hasil uji validitas data .....	56
Tabel 4.7 Hasil uji reabilitas data .....	57
Tabel 4.8 Hasil uji multikolinieritas .....	59
Tabel 4.9. Hasil analisis regresi linier berganda .....	62
Tabel.4.10. Hasil uji t dan uji determinasi .....	62
Tabel 4.20 Hasil Uji Autokorelasi keluarga TKI.....	65
Tabel.4.21 Hasil Uji Autokorelasi keluarga non TKI.....	66
Tabel.4.22 Hasil Uji Normalitas .....	67
Tabel.4.23 Hasil Uji Linieritas keluarga TKI .....	68
Tabel. 4.24 Hasil Uji Linieritas keluarga non TKI .....	69

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Hubungan antara pemimpin, bawahan dan situasi.....	17
Gambar.2.2 Kerangka konseptual.....	31
Gambar 4.1 Struktur Organisasi SMA Plus Al Hasan Kecamatan Panti Kabupaten Jember .....	45
Gambar.4.2 Uji Normalitas.....	58
Gambar.4.3 Uji Heteroskedastistas.....	60