

**ANALISIS PENGARUH REKRUTMEN, KARAKTERISTIK
INDIVIDUAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP
KINERJA KARYAWAN CV. GAGAK HITAM BONDOWOSO**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh :
WILDAN ADITYA RAMADHAN
17.1041.1203**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2021**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wildan Aditya Ramadhan

Nim : 1710411203

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **“ANALISIS PENGARUH REKRUTMEN, KARAKTERISTIK INDIVIDUAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GAGAK HITAM BONDOWOSO”** , adalah karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya dan belum pernah di ajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagian atau jibklakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap di tuntutan di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, April 2021

Yang menyatakan,



Wildan Aditya Ramadhan

NIM. 17.1041.1203

SKRIPSI

ANALISIS PENGARUH REKRUTMEN, KARAKTERISTIK INDIVIDUAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GAGAK HITAM BONDOWOSO



Oleh :

WILDAN ADITYA RAMADHAN

17.1041.1203

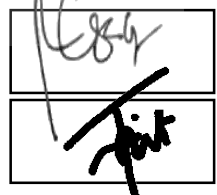
Pembimbing :

Dosen Pendamping Utama

: Trias Setyowati, SE.,SH.,MM

Dosen Pembimbing Pendamping

: Tatit Diansari Reskiputri SE.,MM



PENGESAHAN

Skripsi berjudul: ANALISIS PENGARUH REKRUTMEN, KARAKTERISTIK INDIVIDUAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GAGAK HITAM BONDOWOSO, telah di uji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember Pada :

Hari : Kamis
Tanggal : 17 Juni 2021
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
Nama : Wildan Aditya Ramadhan
Nim : 1710411203

Tim Penguji,



Dr. Abadi Sanosra MM
NPK : 05 09 478

Anggota 1,



Trias Setyowati, SE.,SH.,MM
NPK : 05 09 477

Anggota 2,



Tatit Diansari Reskiputri, SE.,MM
NPK : 1990032111703804

Mengesahkan :



Maheni Ika Sari SE.,MM
NIP : 197708112005012001



Achmad Hasan Hafidzi SE.MM
NPK : 1986051411703796

MOTTO

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.
(*Q.S Al-Insyirah: 5*)

Dan bersabarlah kamu, sesungguhnya janji Allah adalah benar.
(*Q.S Ar-Rum: 60*)

“Tak ada masalah yang tidak bisa diselesaikan, selama ada komitmen bersama
untuk menyelesaikannya”



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah Puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahamann dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan dengan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Allah SWT yang telah memberikan hidayah dan karunia-Nya sehingga, saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.
2. Yang terhormat Ayahanda Purwo Budi Sutanto dan Ibunda Sri Haryanti tercinta, sungguh bersyukur dan terimakasih atas kesabaran, dukungan, nasehat dan bimbingan serta do'a yang selalu menyertai penulis dalam menempuh studi dan selalu memberikan yang terbaik;
3. Kakak tersayang Icha Karnia Yulvia dan Nindi Vania Calista Vida yang selalu memberikan semangat, motivasi dan juga telah memberikan banyak bantuan moril maupun material dan adik Widho Ainun Riyaki yang selalu membantu dalam bentuk do'a dan menghibur.
4. Teman hari tuaku atau teman hidupku Aprilia Sartika yang selalu mensupport melalui semangat dan dukungan yang luar biasa.
5. Kedua dosen pembimbing saya, Trias Setyowati SE.,MM sebagai pembimbing I, Tatit Diansari RP SE, MM sebagai pembimbing II, yang telah membimbing saya dengan begitu sabar. Dan juga kepada dosen penguji saya Dr. Abadi Sanosra MM yang telah memberikan saran dan masukan untuk skripsi saya.
6. CV. Gagak Hitam Bondowoso yang sudah berkenan untuk saya teliti.
7. Teman-teman saya Doni dan Dimas yang selalu menemani saat berada di bangku kuliah.
8. Teman-teman Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember khususnya Manajemen E angkatan 2017 yang memberikan semangat dan dukungan.
9. Terima kasih sebesar - besarnya kepada Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk belajar dan mendapatkan pengalaman-pengalaman yang sangat berguna dan bermanfaat karena dari sanalah semua kesuksesan ini berawal dan semoga semua ini bisa memberikan kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh,

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya, serta memberikan kemudahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS PENGARUH REKRUTMEN, KARAKTERISTIK INDIVIDUAL DAN KOMITMEN ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN CV. GAGAK HITAM BONDOWOSO“**.

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Manajemen (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
2. Bapak Achmad Hasan Hafidzi, SE, MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
3. Ibu Trias Setyowati SE, MM selaku dosen pembimbing I, Tatit Diansari Reskiputri SE, MM selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusun nya skripsi ini.
4. Bapak Dr. Abadi Sanosra MM selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
6. Ayahanda Purwo Budi Sutanto dan Ibunda Sri Haryanti tercinta, sungguh bersyukur dan terimakasih atas kesabaran, dukungan, nasehat dan bimbingan serta do'a yang selalu menyertai penulis dalam menempuh studi dan selalu memberikan yang terbaik.
7. Kakak tersayang Icha Karnia Yulvia dan Nindi Vania Calista Vida yang selalu memberikan semangat, motivasi dan telah memberikan banyak bantuan moril maupun material dan adik Widho Ainun Riyaki yang selalu menghibur.
8. Teman hari tuaku dan teman hidupku Aprilia Sartika♥ yang selalu mensupport melalui semangat dan dukungan yang luar biasa sehingga terselesainya penulisan skripsi ini.

Akhir kata penulis mengharapkan agar skripsi ini bermanfaat untuk orang banyak maupun bagi semua pembaca.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bisa memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, April 2021
Penyusun

Wildan Aditya Ramadhan



DAFTAR ISI

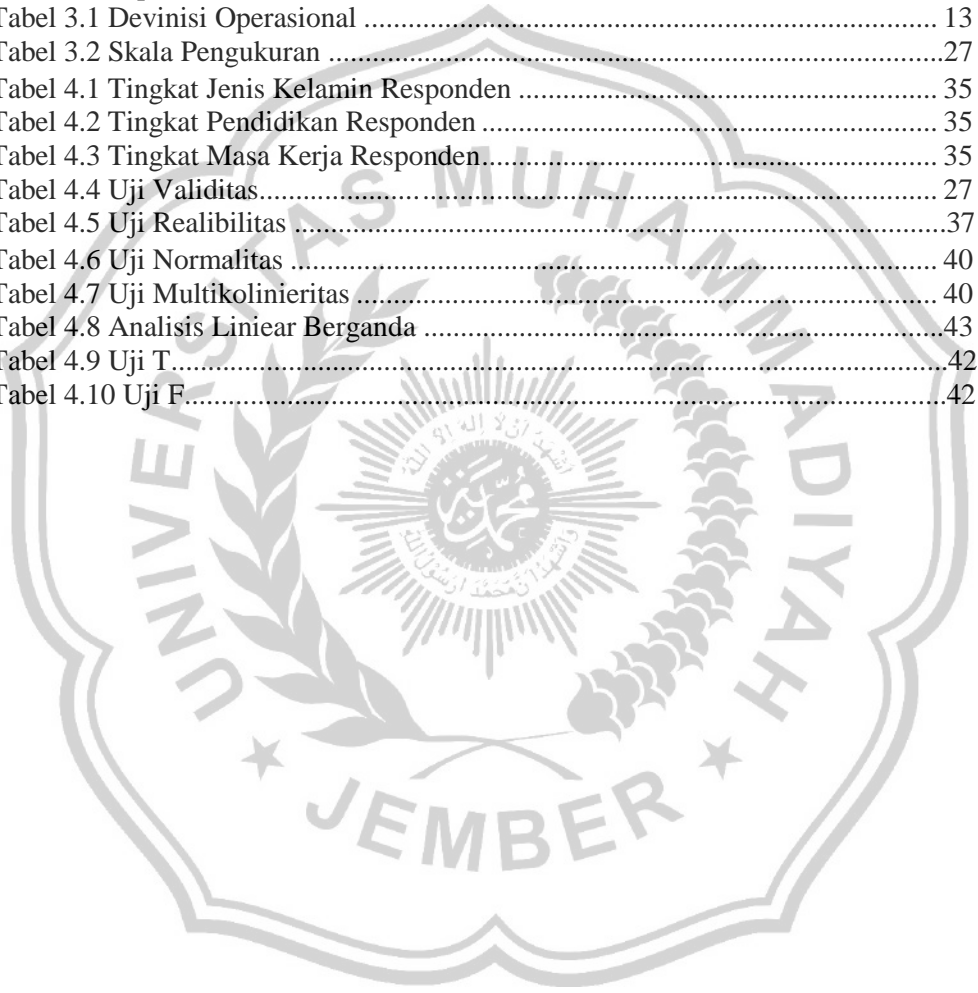
Halaman

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Tinjauan Teori	7
2.1.1 MSDM (Manajemen Sumber Daya Manusia).....	7
2.1.2 Rekrutmen.....	8
2.1.3 Karakteristik Individual	9
2.1.4 Komitmen Organisasional	10
2.1.5 Kinerja Karyawan	13
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	14
2.3 Kerangka Konseptual.....	16
2.4 Hipotesis Penelitian.....	16
BAB 3 METODE PENELITIAN	21
3.1 Rancangan penelitian	21
3.2 Identifikasi Variabel.....	21
3.3 Definisi Operasional Variabel	21
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	25
3.4.1 Data primer.....	25
3.4.2 Data sekunder.....	25
3.5 Populasi dan Sampel.....	25
3.5.1 Populasi.....	25
3.5.2 Sampel	25
3.6 Tehnik Pengumpulan Data.....	26
3.6.1 Wawancara.....	27
3.6.2 Kuesioner	27
3.6.3 Observasi	27
3.6.4 Dokumentasi	27
3.7 Subjek dan Objek Penelitian.....	27
3.7.1 Subjek Penelitian.....	27

3.7.2 Objek Penelitian.....	27
3.8 Variabel Penelitian	27
3.8.1 Skala pengukuran variabel.....	27
3.9 Teknik Analisis Data.....	28
3.9.1 Uji Validitas.....	28
3.9.2 Uji Reliabilitas	28
3.9.3 Regresi Linear Berganda.....	29
3.9.4 Uji Asumsi Klasik.....	29
3.9.5 Uji Hipotesis	30
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Sejarah Umum Perusahaan.....	31
4.1.1 Profile Perusahaan	31
4.1.2 Visi dan Misi.....	32
4.1.3 Sruktur Organisasi CV. Gagak Hitam Bondowoso	33
4.2 Karakteristik Responden	36
4.3 Uji Instrumen Penelitian.....	37
4.3.1 Uji Validitas.....	37
4.3.2 Uji Realibilitas	38
4.4 Uji Asumsi Klasik	39
4.4.1 Uji Normalitas.....	40
4.4.2 Uji Multikolinieritas	41
4.4.3 Uji Heterokedastisitas	42
4.5 Analisis Regresi Berganda	43
4.5.1 Uji Signifikansi	44
4.5.2 Uji F.....	44
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	45
BAB 5 PENUTUP.....	49
5.1 KESIMPULAN	49
5.2 Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Karyawan CV. Gagak Hitam Bondowoso	4
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 2.2 Hipotesis (H1).....	27
Tabel 2.3 Hipotesis (H2).....	27
Tabel 2.4 Hipotesis (H3)	17
Tabel 2.5 Hipotesis (H4)	19
Tabel 3.1 Devinisi Operasional	13
Tabel 3.2 Skala Pengukuran	27
Tabel 4.1 Tingkat Jenis Kelamin Responden	35
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan Responden	35
Tabel 4.3 Tingkat Masa Kerja Responden.....	35
Tabel 4.4 Uji Validitas.....	27
Tabel 4.5 Uji Realibilitas	37
Tabel 4.6 Uji Normalitas	40
Tabel 4.7 Uji Multikolinieritas	40
Tabel 4.8 Analisis Linier Berganda	43
Tabel 4.9 Uji T.....	42
Tabel 4.10 Uji F.....	42



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	15
Gambar 4.1 Strukurur Organisasi CV. Gagak Hitam Bondowoso.....	22
Gambar 4.2 Uji Heterokedastisitas.....	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	46
Lampiran 2 Rekapitulasi Data Responden.....	51
Lampiran 3 Uji Validitas Dan Uji Realibilitas	64
Lampiran 4 Uji Asumsi Klasik.....	75
Lampiran 5 Regresi Linier Berganda.....	78
Lampiran 6 Dokumentasi.....	80

