

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA JAMUR
DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS MODEL CANVAS*
(Studi Kasus Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



Oleh :

**RIIF MAFTAHAH
17.1041.1174**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2021**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Riif Maftahah

NIM : 1710411174

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA JAMUR DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS MODEL CANVAS* (Studi Kasus Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu)** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 16 Juni 2021

Yang menyatakan,



Riif Maftahah

NIM. 17.1041.1174

SKRIPSI

STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA JAMUR DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS MODEL CANVAS* (Studi Kasus BUMDes Pesat Ambulu)



Oleh :

RIIF MAFTAHAH

NIM. 17.1041.1174

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Bayu Wijyantini, SE., MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Wahyu Eko Setianingsih, SE., MM

PENGESAHAN

Skripsi berjudul; **STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA JAMUR DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS MODEL CANVAS* (Studi Kasus Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu)**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Riif Maftahah

NIM : 1710411174

Hari : Jum'at

Tanggal : 2 Juli 2021


Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,



Maheni Ika Sari, SE., MM
NIP: 19770811200512001

Anggota 1,



Bayu Wijyantini, SE., MM
NPK: 1979021711009661

Anggota 2,



Wahyu Eko Setianingsih, SE., MM
NPK: 1979120811503633

Mengesahkan :



Maheni Ika Sari, SE.MM
NIP: 19770811200512001



Achmad Hasan Hafidzi SE.MM
NPK: 19860514.1.1703796

MOTTO

“Janganlah kamu bersikap lemah dan janganlah pula kamu bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu beriman”

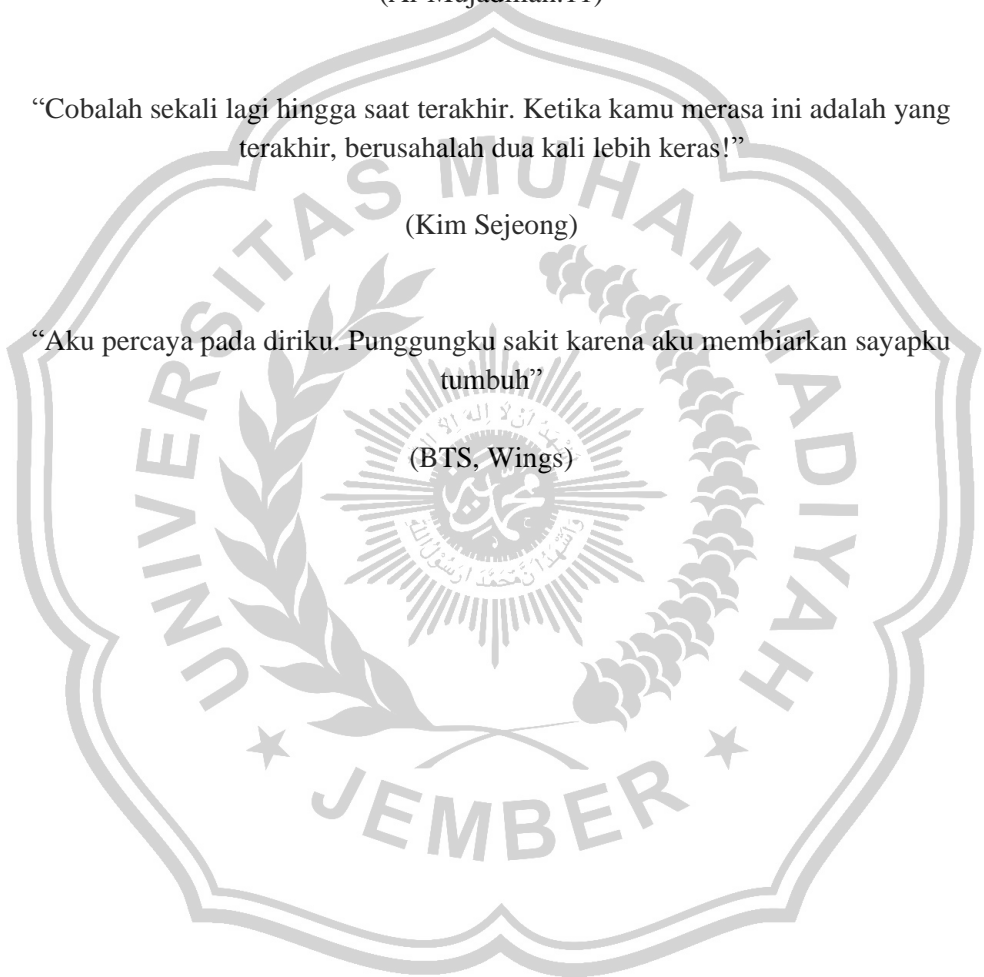
(Al-Mujadillah:11)

“Cobalah sekali lagi hingga saat terakhir. Ketika kamu merasa ini adalah yang terakhir, berusahalah dua kali lebih keras!”

(Kim Sejeong)

“Aku percaya pada diriku. Punggungku sakit karena aku membiarkan sayapku tumbuh”

(BTS, Wings)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya, nikmat kesehatan, serta pemahaman dan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA JAMUR DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS MODEL CANVAS* (Studi Kasus Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu). Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat yang tak terhingga. Terimakasih atas ridho dan kehendak-Mu sehingga hamba-Mu ini dapat menyelesaikan tugas akhir dengan sebaik mungkin.
2. Bapak dan Ibuk ku tercinta, sosok yang selalu mendukungku, menyayangiku dan mencintaiku dengan sepenuh hati. Terimakasih sudah menjadi orang tua hebat yang selalu berusaha memberikan apapun yang terbaik untuk ketiga putrinya.
3. Mbak Lia dan Adekku Dinda yang aku sayangi. Terimakasih sudah menjadi kakak dan adik yang selalu mendukungku dan menghiburku.
4. Bek Dewi dan Linda, sahabat dan saudariku yang selalu mau menjadi teman gabut ku dan menerima semua keluh kesahku.
5. “Rumah kikek=Rumah kita”, kikek, mbokti, lek rais, tuyul, kisul, dan pirda, kawan masa SMA ku, masa kini, masa depan, yang berharga dan selalu memberi warna dalam hidupku.
6. Risa yang selalu ada disampingku dan menemaniku selama menahkodai Akademos bahkan sampai sekarang, Tutik yang selalu mau aku repotkan dan Aulia si kawan ambis yang selalu memotivasi saat aku berada dalam titik terendah selama skripsi, serta semua teman-temanku kelas Manajemen D 2017 terimakasih atas kebersamaan dan kenangannya.
7. Keluarga besar IMM Komisariat Akademos, mbak mela, mbak tika, mbak hal, hasan, dan semuanya yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu.
8. Ibu Bayu Wijyantini, SE.,MM selaku dosen pembimbing skripsi ke 1 yang telah sabar membimbing dan memberikan nasehat.
9. Ibu Wahyu Eko S, SE.,MM sebagai dosen pembimbing ke 2 sekaligus Dosen Pembimbing Akademik yang sangat baik hati dan care terhadap mahasiswanya.
10. Bapak Ibu Dosen yang telah memberikan ilmunya selama dibangku perkuliahan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karuniaNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA BUDIDAYA JAMUR DENGAN PENDEKATAN *BUSINESS MODEL CANVAS* (Studi Kasus Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu). Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan segala nikmat yang takterhingga. Terimakasih atas ridho dan kehendak-Mu sehingga hamba-Mu ini dapat menyelesaikan tugas akhir dengan lancar.
2. Dr. Hanafi M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember
4. Bapak Achmad Hasan H, SE.,MM., selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku dosen penguji, Bayu Wijyantini SE.MM., sebagai pembimbing utama dan Wahyu Eko S, SE.MM., sebagai pembimbing pendamping skripsi yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
6. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
7. Bapak dan Ibuk ku tercinta yang telah memberikan kasih sayang. Selalu mendoakan dan mendukung ku serta memberi motivasi dan pengorbanan dalam hidup ini.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN PENULIS	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Landasan Teori	6
2.1.1. Manajemen Strategis	6
2.1.2. <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	7
2.1.3. Analisis SWOT	16
2.2. Penelitian Terdahulu	19
2.3. Kerangka Konseptual	22
BAB III METODE PENELITIAN	23
3.1. Identifikasi Variabel	23
3.2. Definisi Operasional Variabel	23
3.3. Desain Penelitian	27
3.4. Jenis Data	27
3.4.1. Data Primer	27
3.4.2. Data Sekunder	28
3.5. Populasi dan Sampel	28
3.5.1. Populasi	28
3.5.2. Sampel	28
3.5.2.1 Teknik Pengambilan Sampel	29
3.6. Teknik Pengumpulan Data	30

3.7. Teknik Analisis Data	31
3.7.1. Identifikasi Model Bisnis Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu Menggunakan Business Model Canvas (BMC)	31
3.7.2. Analisis SWOT Elemen-Elemen BMC	31
3.7.2.1. Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	31
3.7.2.2. Identifikasi IFAS (<i>Internal Factors Analysis Summary</i>) dan EFAS (<i>Eksternal Factors Analysis Summary</i>)	32
3.7.2.3. Penentuan Matriks SWOT	39
3.7.3. Strategi Alternatif Yang Dipilih	40
3.8. Jadwal Penelitian	40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	41
4.1.1. Gambaran Umum Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu	41
4.1.2. Visi, Misi dan Tujuan BUMDes Pesat Ambulu	41
4.1.3. Struktur Organisasi BUMDes Pesat Ambulu	42
4.2. Hasil Analisis Data	44
4.2.1. Hasil Identifikasi Model Bisnis Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu Menggunakan <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	44
4.2.2. Hasil Analisis SWOT Elemen-Elemen BMC	47
4.2.2.1. Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	47
4.2.2.2. Hasil Identifikasi IFAS (<i>Internal Factors Analysis Summary</i>) dan EFAS (<i>Eksternal Factors Analysis Summary</i>)	52
4.2.2.3. Penentuan Matriks SWOT	61
4.2.3. Strategi Alternatif Yang Dipilih	72
4.3. Pembahasan	74
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	78
5.1. Kesimpulan	78
5.2. Saran	79
DAFTAR PUSTAKA	80

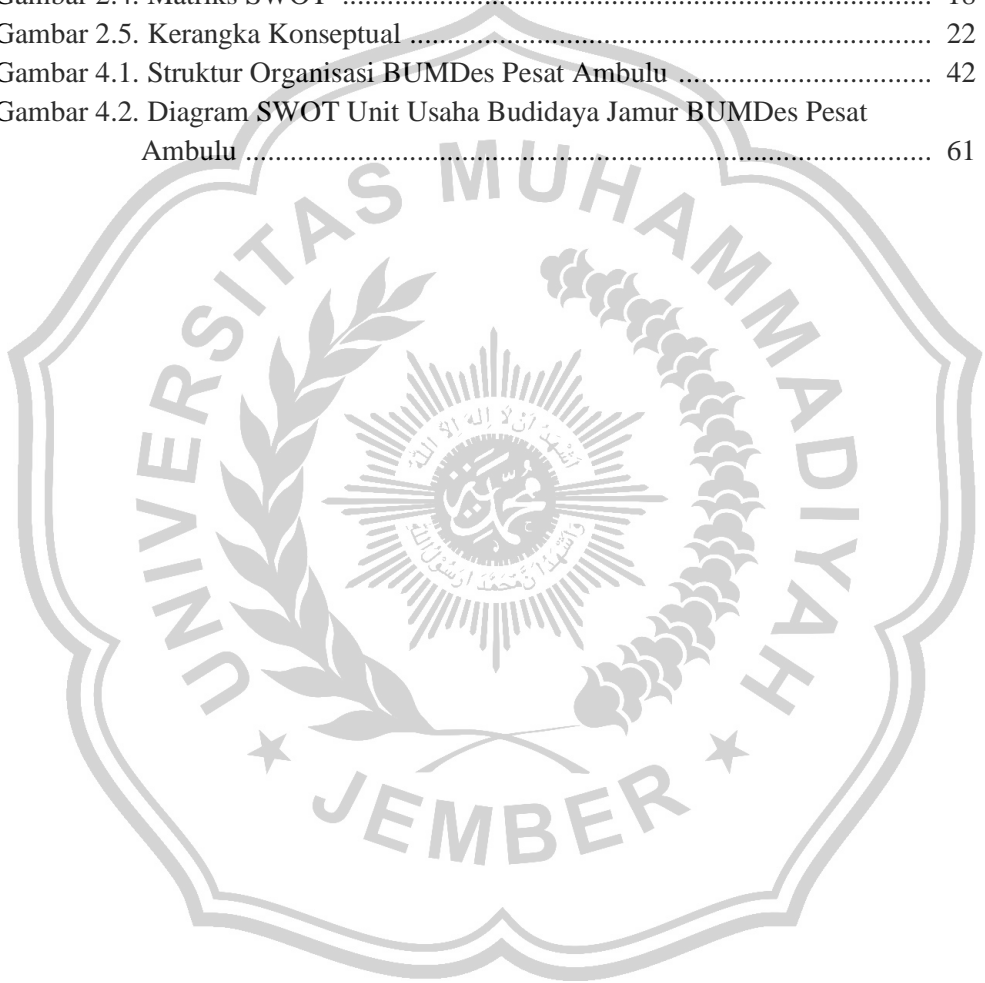
DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. UMKM Budidaya Jamur Kab.Jember	4
Tabel 3.1. Data Perhitungan <i>Proportionate Stratified Random Sampling</i>	30
Table 3.1. IFAS (<i>Internal Factors Analysis Summary</i>)	32
Tabel 3.3. EFAS (<i>Eksternal Factors Analysis Summary</i>)	36
Tabel 4.1. BMC Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu Saat Ini	44
Tabel 4.2. Matriks <i>Internal Factors Analysis Summary</i> (IFAS)	52
Tabel 4.3. Matriks <i>Eksternal Factors Analysis Summary</i> (EFAS)	58
Tabel 4.4. Matriks SWOT Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu	61
Tabel 4.5. Perbaikan BMC Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu	73



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. <i>Business Model Canvas</i>	8
Gambar 2.2. <i>Business Model Canvas</i>	15
Gambar 2.3. Diagram SWOT	17
Gambar 2.4. Matriks SWOT	18
Gambar 2.5. Kerangka Konseptual	22
Gambar 4.1. Struktur Organisasi BUMDes Pesat Ambulu	42
Gambar 4.2. Diagram SWOT Unit Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu	61



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Daftar Pertanyaan Wawancara	82
Lampiran 2 Kuesioner Internal Dan Eksternal Usaha Budidaya Jamur BUMDes Pesat Ambulu	87
Lampiran 3 Hasil Rekapitulasi Perhitungan Matriks IFAS dan EFAS	99
Lampiran 4 Surat Keterangan Penelitian dan Dokumentasi	103

