

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) GUNUNG MULIA GRENDEN PERIODE 2016 – 2019**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh :**

**EMILATUL ISMANIYAH**

**17.1041.1044**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2021**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Emilatul Ismaniyah  
NIM : 1710411044  
Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **ANALISIS KINERJA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) GUNUNG MULIA GRENDEN PERIODE 2016 – 2019** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun serta bukan karya plagiat ataupun jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Dengan demikian pernyataan ini saya buat dengan sebernarnya tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap di tuntutan dimuka hukum jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

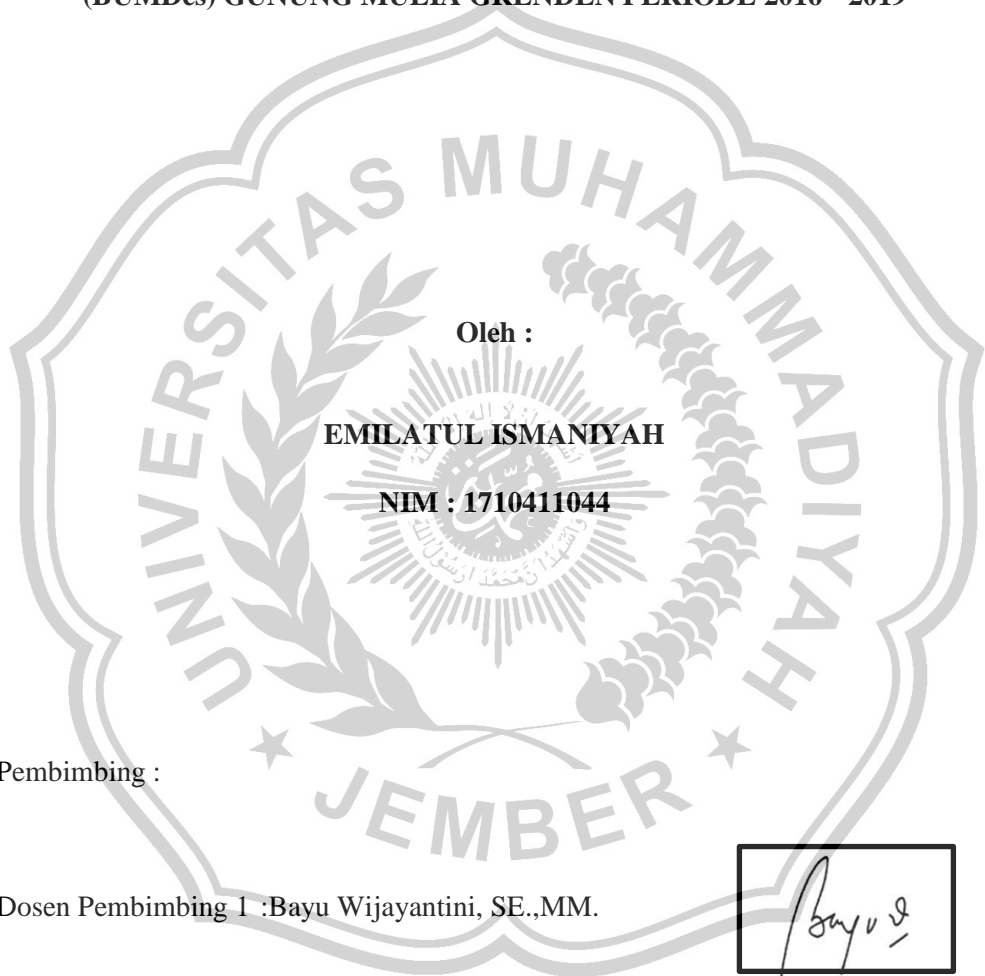
Jember, 7 Juli 2021  
Yang menyatakan,



Emilatul Ismaniyah  
NIM. 17.1041.1044

**SKRIPSI**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) GUNUNG MULIA GRENDEN PERIODE 2016 - 2019**



Oleh :

**EMILATUL ISMANIYAH**

**NIM : 1710411044**

Pembimbing :

Dosen Pembimbing 1 : Bayu Wijyantini, SE.,MM.

A rectangular box containing a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Bayu W.' with a small flourish.

Dosen Pembimbing 2 : Wahyu Eko Setianingsih, SE.,MM.

A rectangular box containing a handwritten signature in black ink, which appears to be 'Wahyu Eko' with a small flourish.

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul : **ANALISIS KINERJA KEUANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) GUNUNG MULIA GRENDEN PERIODE 2016 – 2019**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah jember pada :

Nama : Emilatul Ismaniyah

NIM : 1710411044

Hari : Kamis

Tanggal : 1 Juli 2021

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah

Tim Penguji,



**Maheni Ika Sari, SE.,MM.**  
**NIP. 197708112005012001**

Anggota 1,



**Bayu Wijyantini, SE.,MM.**  
**NPK. 1979021711009661**

Anggota 2,



**Wahyu Eko Setianingsih, SE.,MM.**  
**NPK. 1979120811503633**

Mengesahkan :



**Maheni Ika Sari, SE.,MM**  
**NIP. 197708112005012001**



**Achmad Hasan Hafidzi SE.MM**  
**NPK. 1986051411703796**

## MOTTO

“Janganlah kamu bersikap lemah dan janganlah pula kau bersedih hati, padahal kamulah orang-orang yang paling tinggi derajatnya jika kamu beriman”

(QS. Al-Imran :139)

“Barang siapa yang menemuk suatu jalan dalam rangka menuntut ilmu, maka Allah akan memudahkan baginya jalan menuju surga”

(HR.Muslim)

“Bersyukurlah atas apa yang anda miliki, maka anda akan berakhir dengan memiliki lebih banyak, jika anda berkonsentrasi pada apa yang tidak anda miliki, anda tidak akan pernah cukup”

(Oprah Winfrey)

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan karuniaNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Skripsi ini peneliti persembahkan kepada kedua orang tua tercinta yakni ayahanda Karyono dan ibunda Suhar Nanik yang dtelah memberikan cinta, doa, dan dukungan yang tak terbatas dalam semua hal, salah satunya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Ibu Bayu Wijyantini, SE.,MM. selaku dosen pembimbing utama yang telah memberikan segenap perhatian dan pengetahuan dalam membimbing peneliti dari awal pengerjaan skripsi sampai dengan terselesaikannya skripsi ini.
4. Ibu Wahyu Eko Setianingsih, SE.,MM. selaku dosen pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu dan pemikirannya untuk memberikan bimbingan terbaik kepada peneliti dari awal sampai terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM. selaku dosen penguji yang dengan sabarnya telah memberikan bimbingan dan saran sehingga skripsi ini bisa diselesaikan tepat waktu.
6. Kepada diri saya sendiri yang telah kuat,semangat dan pantang menyerah untuk menyelesaikan skripsi ini
7. Seluruh sahabat tersayang Ira Revita, Raudatul Safitri, Mareta Alifani sandra Dewi, Monica Camelia, Nurul Risky Amalia, Lana Fauziyah, Fera Syah Putri yang senantiasa memberikan dukungan dan membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini mulai dari awal sampai akhir.
8. Teman- teman Prodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember khususnya kelas Manajemen B 2017 yang senantiasa memberikan dukungan dan juga membantu dalam proses belajar mengajar selama masa perkuliahan di Universitas Muhammadiyah Jember.
9. Almamater Universitas Muhammadiyah Jember yang telah menyediakan wadah belajar untuk mengasah *hardskill* maupun *softskill*.



## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya persembahkan kepada Allah SWT, sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW karena berkat rahmat dan karuniaNya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: Analisis Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Gunung Mulia Grenden Periode 2016 – 2019

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak lepas dari adanya nasehat, dukungan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember dan juga selaku dosen penguji
3. Bapak Achmad Hasan Hafidzi, SE.,MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
4. Ibu Bayu Wijyantini, SE.,MM. selaku dosen pembimbing utama dan Ibu Wahyu Eko Setianingsih, SE.,MM. selaku dosen pembimbing pendamping yang telah meluangkan waktu dan pemikirannya untuk memberikan bimbingan terbaik kepada peneliti dari awal sampai terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Seluruh staf pengajar Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai selama penulis menempuh pendidikan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Ungkapan terimakasih yang sangat spesial penulis haturkan kepada kedua orang tua untuk semua dukungan dan doa yang tiada lelahnya diberikan kepada penulis.
7. Semua pihak yang penulis tidak bisa sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini

Jember, 7 Juli 2021

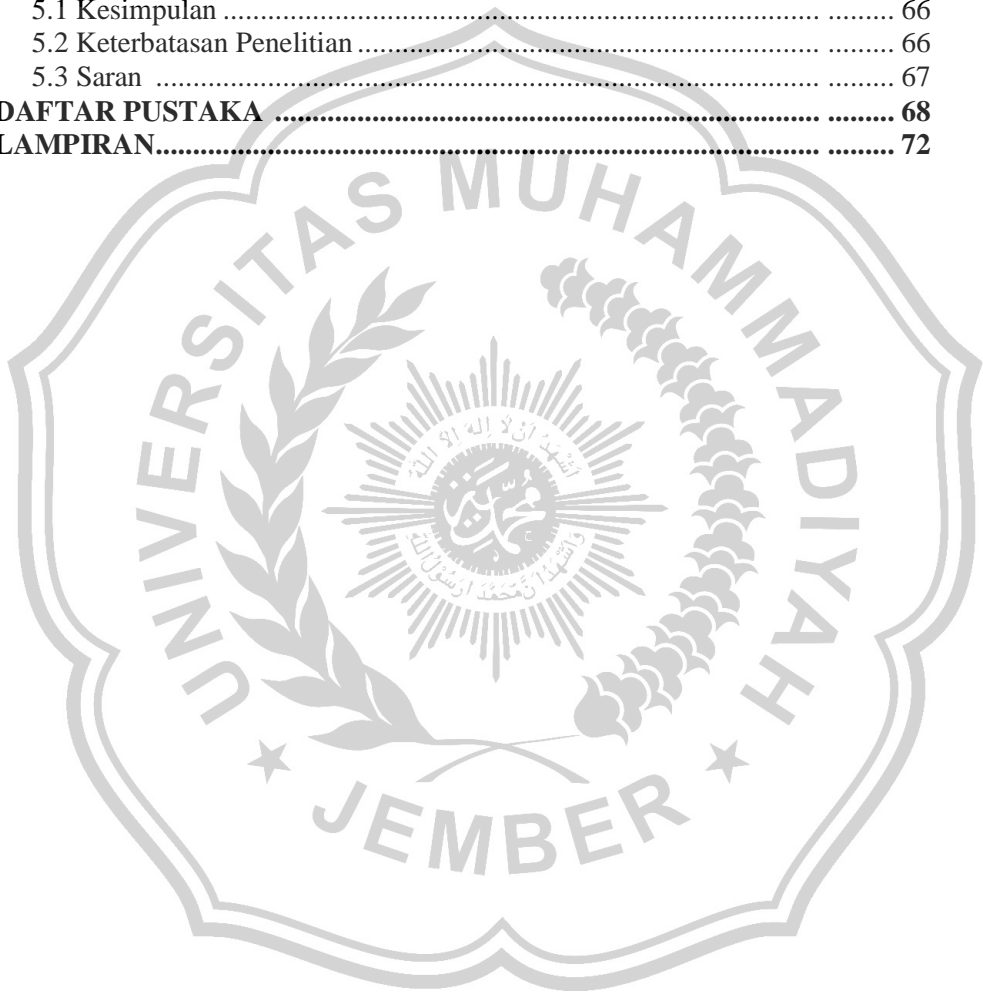
Emilatul Ismaniyah



## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Tinjauan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Keuangan .....	8
2.1.2 Kinerja Keuangan .....	9
2.1.3 Laporan keuangan .....	11
2.1.4 Analisis Rasio Keuangan .....	17
2.1.5 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	22
2.2 Penelitian Terdahulu .....	25
2.3 Kerangka Konseptual .....	28
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>30</b>
3.1 Identifikasi Variabel .....	30
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	30
3.3 Desain Penelitian .....	31
3.4 Jenis data .....	32
3.5 Populasi dan Sampel .....	32
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	32
3.7 Teknik Analisis data .....	32
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>36</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	36
4.1.1 Sejarah Singkat BUMDes Gunung Mulia .....	36
4.1.2 Visi dan Misi .....	39
4.1.3 Struktur Organisasi .....	40
4.1.4 Sumber Daya Manusia BUMDes Gunung Mulia .....	41
4.2 Hasil Analisis Data .....	42
4.2.1 Rekapitulasi Data Laporan Keuangan BUMDes Gunung	

Mulia 2016-2019 .....	42
4.2.2 Hasil Analisis Perhitungan Rasio Profitabilitas .....	44
4.2.3 Kinerja Keuangan Berdasarkan Rasio Profitabilitas .....	55
4.2.4 Hasil Analisis Perhitungan Rasio Aktivitas .....	57
4.2.5 Kinerja Keuangan Berdasarkan Rasio Aktivitas .....	60
4.3 Pembahasan .....	62
<b>BAB V PENUTUPAN .....</b>	<b>66</b>
5.1 Kesimpulan .....	66
5.2 Keterbatasan Penelitian .....	66
5.3 Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>72</b>

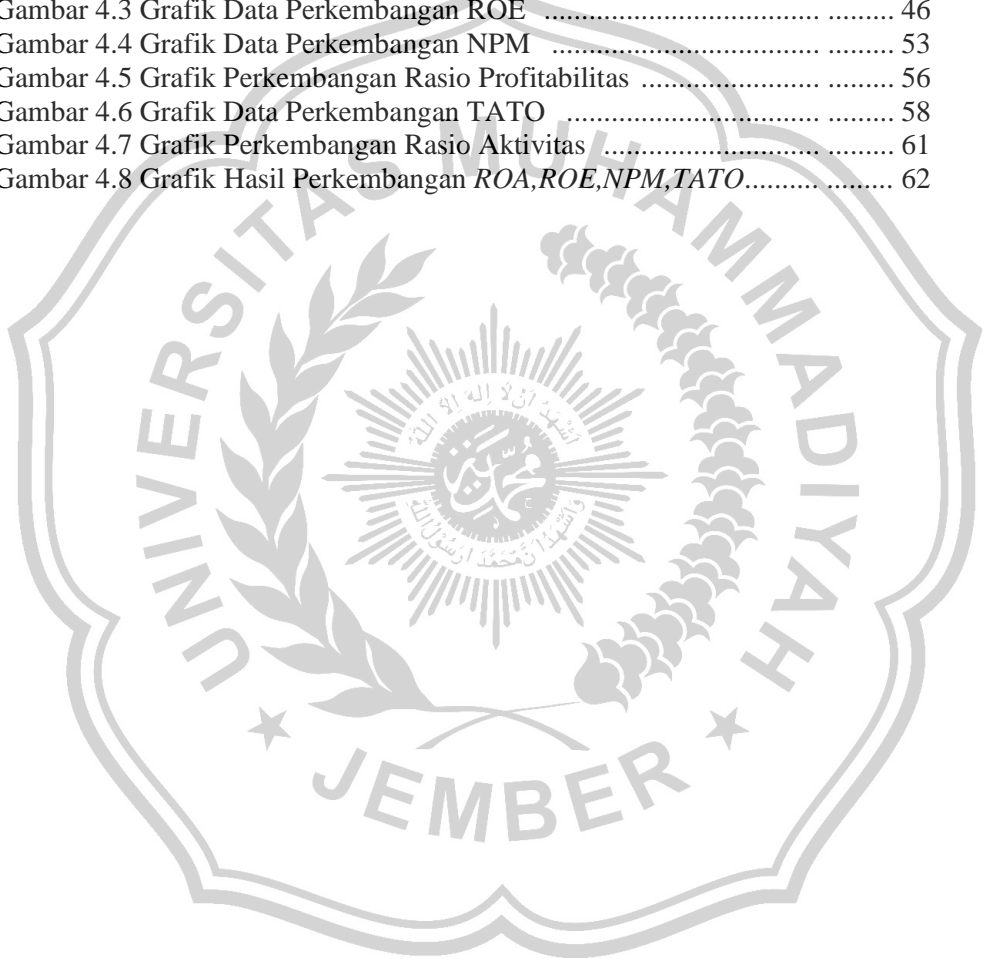


## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Aktiva dan Laba Bersih BUMDes Gunung Mulia Grenden Periode 2016-2019 .....	5
Tabel 3.1 Standar Penilaian Kinerja Keuangan Dengan <i>ROA</i> .....	33
Tabel 3.2 Standar Penilaian Kinerja Keuangan Dengan <i>ROE</i> .....	34
Tabel 3.3 Standar Penilaian Kinerja Keuangan Dengan <i>NPM</i> .....	34
Tabel 3.4 Standar Penilaian Kinerja Keuangan Dengan <i>TATO</i> .....	35
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Grenden .....	36
Tabel 4.2 Jumlah Sumber Daya Manusia BUMDes Gunung Mulia .....	41
Tabel 4.3 Rekapitulasi Data Laporan Neraca Bumdes Gunung Mulia Tahun 2016 Sampai 2019 .....	42
Tabel 4.4 Rekapitulasi Data Laporan Laba dan Rugi Bumdes Gunung Mulia Grenden Tahun 2016 Sampai 2019 .....	43
Tabel 4.5 Perhitungan <i>ROA BUMDes Gunung Mulia</i> .....	45
Tabel 4.6 Perhitungan <i>ROE BUMDes Gunung Mulia</i> .....	48
Tabel 4.7 Perhitungan <i>NPM BUMDes Gunung Mulia</i> .....	52
Tabel 4.8 Hasil Perhitungan <i>Rasio Profitabilitas</i> .....	55
Tabel 4.9 Perhitungan <i>TATO BUMDes Gunung Mulia</i> .....	58
Tabel 4.10 Hasil Perhitungan Rasio Aktivitas .....	61
Tabel 4.11 Hasil Perhitungan Rasio Keuangan .....	62

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Grafik Data Aktiva Dan Laba Bersih Bumdes Gunung Mulia Grenden Periode 2016-2019 .....	4
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDes Gunung Mulia.....	40
Gambar 4.2 Grafik Data Perkembangan ROA .....	45
Gambar 4.3 Grafik Data Perkembangan ROE .....	46
Gambar 4.4 Grafik Data Perkembangan NPM .....	53
Gambar 4.5 Grafik Perkembangan Rasio Profitabilitas .....	56
Gambar 4.6 Grafik Data Perkembangan TATO .....	58
Gambar 4.7 Grafik Perkembangan Rasio Aktivitas .....	61
Gambar 4.8 Grafik Hasil Perkembangan <i>ROA,ROE,NPM,TATO</i> .....	62



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Perhitungan <i>Return On Assets (ROA)</i> BUMDes Gunung Mulia Tahun 2016-2019 .....	73
Perhitungan <i>Return On Equity (ROE)</i> BUMDes Gunung Mulia Tahunn 2016-2019 .....	73
Perhitungan <i>Net Profit Margin (NPM)</i> BUMDes Gunung Mulia Tahun 2016-2019 .....	74
Perhitungan <i>Total Aset Turn Over (TATO)</i> BUMDes Gunung Mulia Tahun 2016-2019 .....	74
Laporan Laba Rugi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2016 .....	75
Laporan Laba Rugi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2017 .....	78
Laporan Laba Rugi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2018 .....	81
Laporan Laba Rugi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2019 .....	84
Laporan Neraca Konsolidasi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2016 .....	86
Laporan Neraca Konsolidasi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2017 .....	87
Laporan Neraca Konsolidasi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2018 .....	88
Laporan Neraca Konsolidasi BUMDes Gunung Mulia Tahun 2019 .....	89
Dokumentasi Kegiatan .....	90
Surat Selesai Penelitian .....	91