

**PENGELOLAAN DESA MANDIRI MELALUI PENGOPTIMALAN BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDes) SIDOMAKMUR SIDODADI,  
TEMPUREJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



Oleh :

**MOHAMMAD ISNAINI**

**17.1041.1028**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2021**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mohammad Isnaini

Nim : 1710411028

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : Pengelolaan Desa Mandiri Melalui Pengoptimalan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sidomakmur Sidodadi, Tempurejo

Merupakan hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan subtansi telah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Tember Inn 2021



Mohammad Isnaini  
Nim. 17.1041.1028

## PERSETUJUAN SKRIPSI



**PENGELOLAAN DESA MANDIRI MELALUI PENGOPTIMALAN BADAN  
USAHA MILIK DESA (BUMDes) SIDOMAKMUR SIDODADI,  
TEMPUREJO**

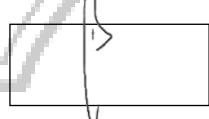
Oleh :

**MOHAMMAD ISNAINI**

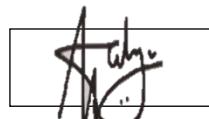
**17.1041.1028**

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Bayu Wijayantini, S.E.M.M



Dosen Pembimbing Pendamping : Wahyu Eko S, S.E,M.M



## PENGESAHAN

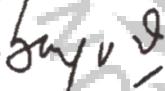
Skripsi bejedul Pengelolaan Desa Mandiri Melalui Pengoptimalan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Sidomakmur Sidodadi, Tempurejo, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Mohammad Isnaini  
NIM : 17.1041.1028  
Hari : Kamis  
Tanggal : 10 Juni 2021  
Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji

  
Maheni Ika Sari, SE.MM.  
NIP . 19770811 2005 01 2001

Anggota 1,

  
Bayu Wijayantini, SE.MM

NPK 1979021711009661

Anggota 2,

  
Wahyu Eko S, SE..MM

NPK 15 09 633

Mengesahkan :



Maheni Ika Sari, SE.MM  
NIP :197708112005012001



Achmad Hasan Hafidzi SE.MM  
NPK : 15 09 047

## MOTTO

“Diwajibkan atas kamu berperang, padahal itu tidak menyenangkan bagimu. Tetapi boleh jadi kamu tidak menyenangi sesuatu, padahal itu baik bagimu, dan boleh jadi kamu menyukai sesuatu, padahal itu tidak baik bagimu. Allah mengetahui, sedang kamu tidak mengetahui”

(QS. Al-Baqarah ayat 216)

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, Sesungguhnya bersamaan dengan kesusahan dan kesempitan itu terdapat kemudahan dan kelapangan”

(QS. Al-Insyirah Ayat 5-6)

“Berbuat baiklah kepada semua orang, karena sesungguhnya kebaikan sekecil apa pun yang kita berikan akan kembali lagi kepada diri kita sendiri serta yakinlah apa yang telah ditetapkan oleh Allah SWT. itu adalah yang terbaik buat kita, Karena sesungguhnya Allah yang Maha Mengetahui”

(Mohammad Isnaini)

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul PENGELOLAAN DESA MANDIRI MELALUI PENGOPTIMALAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) SIDOMAKMUR SIDODADI, TEMPUREJO, Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Allah SWT. yang telah memberikan segala nikmat yang takterhingga. Terimakasih atas ridho dan kehendak-Mu sehingga hamba-Mu ini dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Dr. Hanafi M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember,
3. Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Achmad Hasan Hafidzi, SE.,MM., selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku dosen penguji, Bayu Wijayantini SE.MM., sebagai pembimbing utama dan Wahyu Eko S, SE.MM., sebagai pembimbing pendamping skripsi yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
6. Kedua orang tua Ayahanda Gatot Suwarno, M.Pd dan Ibunda Sunartik yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan hati mencerahkan cinta, kasih sayang serta doa beliau dan dukungan yang tiada pernah berhenti dalam penyusunan skripsi ini.
7. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan saran dari semua pihak agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Jember , April 2021



Mohammad Isnaini

## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT. yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya, nikmat kesehatan, serta pemahaman dan kehadiran Allah Subhanhu Wata'ala atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul PENGELOLAAN DESA MANDIRI MELALUI PENOPTIMALAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) SIDOMAKMUR SIDODADI, TEMPUREJO, Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Strata Satu (S1) Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, Oleh karena itu penulis menyampaikan terimakasih kepada :

1. Allah SWT. yang telah memberikan segala nikmat yang takterhinggaa. Terimakasih atas ridho dan kehendak-Mu sehingga hamba-Mu ini dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Terimakasih kepada Bapak Dr. Hanafi M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember,
3. Terimakasih kepada Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Terimakasih kepada Bapak Achamad Hasan Hafidzi, SE.,MM., selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Terimakasih kepada Ibu Maheni Ika Sari, SE.,MM., selaku dosen pengudi, Ibu Bayu Wijayantini SE.MM., sebagai pembimbing utama dan bapak Wahyu Eko S, SE.MM., sebagai pembingbing pendamping skripsi yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam penulisan skripsi ini.
6. Kedua orang tua Ayahanda Gatot Suwarno, M.Pd dan Ibunda Sunartik yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan hati mencerahkan cinta, kasih saying serta doa beliau dan dukungan yang tiada pernah berhenti dalam penyusunan skripsi ini.
7. Terimakasih kepada teman-teman seperjuangan "Kontrakan 88", saudara-saudara tercinta Rifky, Kuncoro, Hakim dan Koni. Serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan saran dari semua pihak agar skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

## DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL .....	i
PERYATAAN PENULIS.....	ii
Persetujuan Skripsi .....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
MOTO .....	v
ABSTRACT .....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
PERSEMPAHAN .....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Manajemen Strategi.....	7
2.2 Strategi Bersaing .....	8
2.3 Klasifikasi Badan Usaha Milik Desa.....	8
2.4 Analisis SWOT .....	9
2.5 Alternatif Strategi.....	14
2.6 Penelitian Terdahulu.....	17
2.7 Kerangka Konseptual .....	19
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>20</b>
3.1 Oprasional Variabel.....	20
3.2 Teknik Pengumpulan data .....	21
3.3 Unit Analisis Data .....	21
3.4 Metode Analisis Data .....	22
3.6.1 Identifikasi Internal Factor Evaluation .....	23
3.6.2 Identifikasi External Factor Evaluation.....	24

3.6.3 Tahap Pencocokan (Matching Stage) Matriks IE dan Matriks SWOT .....	26
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>29</b>
4.1 Gambaran umum Objek Penelitian.....	29
4.1.1 Gambaran UMUM BUMDes Sido Makmur Sidodadi.....	29
4.2 Hasil Analisis Data.....	31
4.2.1 Analisis Lingkungan Eksternal.....	31
4.2.2 Analisis Lingkungan Internal.....	32
4.2.3 Matrik IE (Internal Eksternal).....	34
4.2.4 Matrik SWOT.....	38
4.3 Pembahasan.....	45
<b>BAB 5 PENUTUP.....</b>	<b>45</b>
5.1 Kesimpulan.....	45
5.2 Saran.....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>46</b>

## **DAFTAR TABEL**

Halaman

Tabel 2.1 Matriks SWOT.....	11
Tabel 2.2 Pilihan Strategi.....	16
Tabel 3.1Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	23
Tabel 3.2Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	24
Tabel 3.3 Matrik SWOT.....	27
Table 4.1 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) Bumdes Sidomakmur Sidodadi, Tempurejo.....	32
Table 4.2 Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE) Bumdes Sidomakmur Sidodadi.....	33
Tabel 4.3 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) Bumdes Sidomakmur Sidodadi, Tempurejo.....	34
Tabel 4.4 Matriks <i>Eksternal Factor Evaluation</i> (EFE) Bumdes Sidomakmur Sidodadi, Tempurejo.....	36
Table 4.5 Matriks Swot BUMDes Sidomakmur Sidodadi, Tempurejo.....	39

## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 2.1 Alternatif Strategi .....	14
Gambar 3.1 Matriks IE.....	26
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	30
Gambar 4.2 Matrik IE .....	37



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1 In-Depth Interview Dan Pengisian Kuisoner (Pembobotan Dan Rating).....	50
Lampiran 2 Rekapitulasi Kuisioner Matriks Ie Dan Swot.....	60
Lampiran 3 Surat Telah Melakukan Penelitian.....	70
Lampiran 4 Dokumentasi.....	71

