

**ANALISIS KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat  
Untuk Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh  
Gelara Sarjana Manajemen**



Oleh :

**M. AMIR MAHMUD**

**17.1041.1072**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2021**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : M. Amir Mahmud

NIM : 1710411072

PRODI : Manajemen

Menyatakan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “ ANALISIS KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER “ adalah hasil karya sendiri, Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sebenarnya, belum pernah diajukan kepada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari jika ada pihak pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 03 Juli 2021

Yang menyatakan,



M. Amir Mahmud  
1710411072

**SKRIPSI**

**ANALISIS KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN DI UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH  
JEMBER**

**Oleh :**

**M. AMIR MAHMUD**

**17.1041.1072**

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : **Budi Santoso S.E, M.M, M.Akun**



Dosen Pembimbing Pendamping : **Yusron Rozaid S.E,M.SI**



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Analisis Kedisiplinan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Universitas Muhammadiyah Jember, telah di uji dan disahkan oleh oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : M. Amir Mahmud

NIM : 1710411072

Hari : Sabtu

Tanggal : 03 Juli 2021

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji  
Ketua

  
**Feti Fatimah S.E, M.M**  
NIDN : 0725057901

Anggota 1



**Budi Santoso S.E, M.M, M.Akun**  
NPK : 1003711

Anggota 2



**Yusron Rozzaid S.E, M.SI**  
NPK : 1113577

Mengesahkan :



**Maheni Ika Sari, SE, MM**  
NIP : 197708112005012001



**Achmad Hasan Hafidzi, SE, MM**  
NPK : 19860514.1.1703796

## PERSEMBAHAN

Yang Pertama puji syukur kepada Allah Swt atas terselesaikan Skripsi degan baik dan lancar. Oleh karena itu Skripsi ini saya persembahkan kepada :

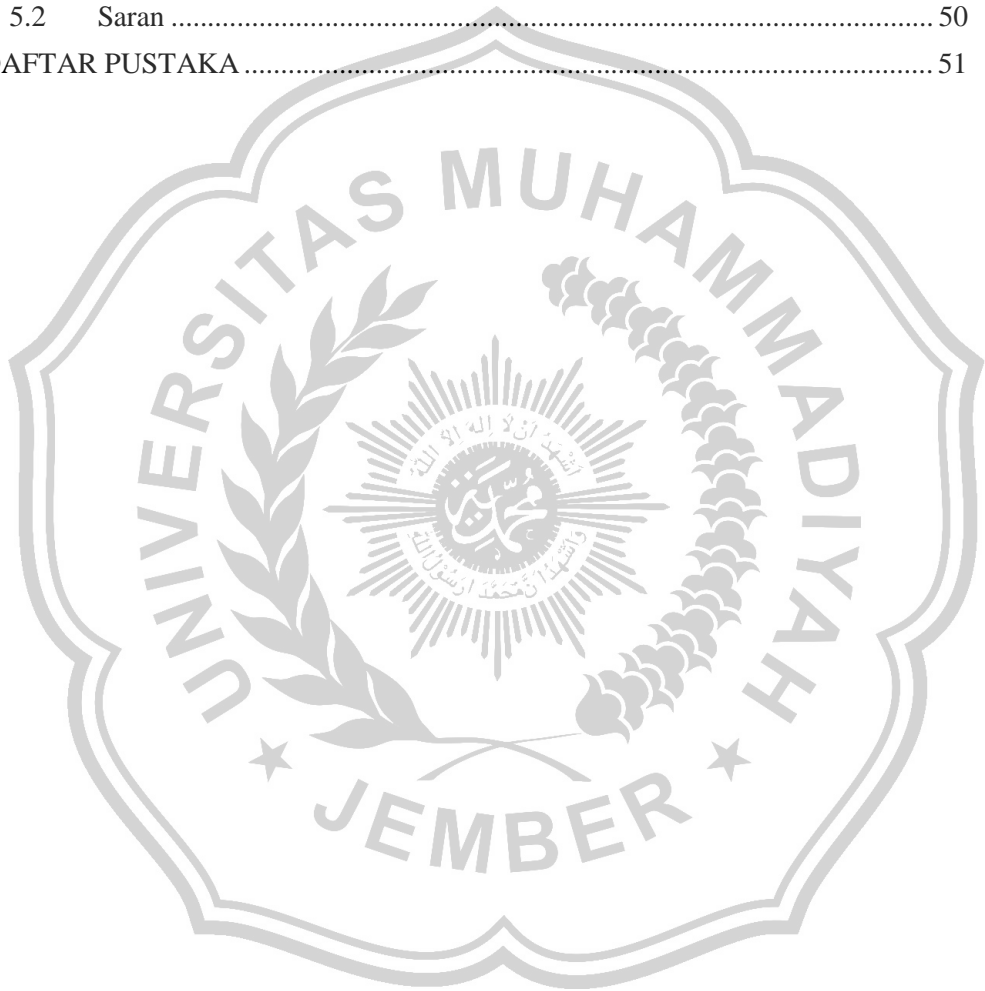
1. Yang pertama sembah sujud saya kepada Allah SWT. Atas kehendakmu kau jadikan manusia yang senantiasa beriman, berilmu, dan selalu berusaha serta berfikir dan tetap selalu bersabar dalam menjalani kehidupan didunia, semoga keberhasilan kali ini akan terus menjadi awal baik untuk kedepannya demi cita cita yang saya inginkan tercapai.
2. Kedua orang tua saya yang selalu mendukung saya serta membimbing saya tanpa mengeluh dan selalu menjadi yang terbaik dihidupku.
3. Adik – adik saya Rofiki dan Rahma.
4. Kepada teman – teman saya di ikatan mahasiswa muhammadiyah (IMM) khususnya Komisariat Akademos yang mendukung terselesaikan skripsi ini khususnya Suji, Firman Dan Febri.
5. Untuk teman- teman yang selalu memberikan semangat kepada saya khususnya grup (TEAM WORK) yang sudah saya anggap saudara saya ini
6. Dan untuk almamater, Universitas Muhammadiyah Jember yang saya banggakan serta teman teman seperjuangan Manajemen B angkatan 17 yang saya banggakan dan kebersamaan selama kita kuliah.

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN .....	ii
PENGESAHAN .....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
ABSTRACK .....	ix
ABSTRAK.....	x
MOTTO .....	xi
KATA PENGANTAR .....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan penelitian .....	7
1.4 Manfaat penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1 Landasan teori.....	9
2.1.1 Definisi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	9
2.1.2 Definisi Kedisiplinan Kerja .....	9
2.1.3 Definisi motivasi .....	12
2.1.3 Kinerja Karyawan .....	12
2.3 Kerangka konseptual.....	19
2.4 Hipotesis penelitian.....	20
BAB III METODE PENELITIAN .....	21
3.1 Identifikasi Variabel.....	21
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	21
3.3 Desain Penelitian .....	23
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	23
3.4.1 Data Primer.....	23
3.5 Teknik Pengambilan sampel .....	24
3.5.1 Populasi .....	24
3.5.2 Sampel.....	24

3.8.1 Uji Validitas .....	26
3.8.2 Uji Reliabilitas .....	26
3.8.3 Analisis regresi linear berganda .....	27
3.8.4 Uji Asumsi Klasik.....	27
1 Uji Normalitas.....	28
2 Uji multikolinearitas .....	28
3 Uji heteroskedastisitas .....	28
3.8.5 Uji T .....	29
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	30
4.1 GAMBARAN UMUM .....	30
4.1.1 Gambaran Umum Universitas Muhammadiyah Jember .....	30
4.1.2 VISI, MISI DAN TUJUAN .....	31
4.1.3 VISI.....	31
4.1.4 MISI .....	31
4.1.5 TUJUAN.....	31
4.1.6 Struktur Organisasi .....	31
4.1.7 Aspek sumber daya manusia.....	32
4.2 Karakteristik Responden berdasarkan jenis kelamin .....	32
4.3 Karakteristik berdasarkan umur responden.....	33
4.4 Karakteristik berdasarkan masa kerja .....	34
4.5 Karakteristik Berdasarkan Jabatan.....	34
4.6 Analisis Indeks Jawaban Responden .....	35
4.4 Hasil dan pembahasan.....	42
4.5 Teknik Analisis Data.....	42
4.5.1 Pengujian Instrumen Data.....	42
4.6 Uji Asumsi Klasik.....	43
4.6.1 Uji Multikolonieritas.....	43
4.6.2 Uji Heteroskedastisitas.....	44
4.6.3 Uji Normalitas.....	45
4.7 Uji Regresi Linier Berganda .....	46
4.8 Uji Hipotesis .....	47
4.8.1 Uji t .....	47
4.10 Koefisien Determinasi Berganda ( $R^2$ ).....	48

4.11 Pengujian Hipotesis .....	48
4.11.1 Pengujian Hipotesis 1.....	48
4.11.2 Pengujian Hipotesis 2.....	49
4.11.3 Pembahasan.....	49
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan .....	50
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>51</b>





## MOTTO

(دي ف ق عتم)

"permudahlah dan jangan mempersulit,  
gembirakanlah dan janganlah menakut-nakuti".

(Anas RA., dari Nabi saw)

„Dan orang mukmin yang paling sempurna imannya adalah mereka yang  
paling baik akhlaknya“.

(HR.Ahmad)

“Orang yang menuntut ilmu bearti menuntut rahmat ; orang yang menuntut  
ilmu bearti menjalankan rukun Islam dan Pahala yang diberikan kepada sama  
dengan para Nabi”.

( HR. Dailani dari Anas r.a )

Jalani dunia kampus dengan terus mengasah bukan malah berkeluh kesah  
(Najwa Shihab)

Rahasia kedisiplinan adalah motivasi. Ketika orang telah termotivasi, disitulah  
kedisiplinan akan terbentuk dengan sendirinya.

(M. Amir Mahmud)

## KATA PENGANTAR

**Assalamu‘alaikum Warahmatullahi Wabarakaatuh**

Puji syukur saya panjatkan kehandiran Allah SWT atas limpahan segala rahmat dan karunia-Nya, dimana penulis mampu menyelesaikan karya ilmiah (Skripsi) dengan judul **“ANALISIS KEDISIPLINAN DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI UNIVERSITAS MUHAMADIYAH JEMBER”** ini bisa diselesaikan dengan cepat dan tepat.

Maksud dan tujuan dari penulisan Skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada program studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, dalam penyusunannya, dimana penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Ibu Maheni Eka Sari SE.,MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember, Bu Norita Citra Yulianti SE.,MM selaku Wakil dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Budi Santoso, S.E.,M.M.,M.Akun selaku dosen pembimbing I dalam penulisan Skripsi ini atas bimbinganya serta semua masukan, kesabaran yang diberikan pada penulis selama ini.
3. Bapak Yusron Rozaid S.E M.Si- selaku dosen pembimbing II dalam penulisan Skripsi ini atas bimbinganya serta semua masukan serta arahan kepada penulis guna sempurnanya penulisan Skripsi ini.
4. Ibu Feti Fatimah, S.E.,M.M selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Bapak Dan Ibu dosen dan karyawan di lingkungan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu namun tidak mempengaruhi rasa hormat dan kebanggan penulis
6. Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin, dan karyawan- karyawan yang membantu dalam pelaksanaan penelitian
7. Kedua orang tua saya serta adik – adik saya yang selalu mendukung saya serta membimbing saya tanpa mengeluh dan selalu menjadi yang terbaik dihidupku.
8. Yang penulis kasihi teman te man yang begitu berharga bagi penulis selama menyelesaikan stara satu (S1) di Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember Sandi, Posi Dan Anam dan Grup (Team work).

Teman teman seperjuangan Prodi Manajemen Angka 2017 yang telah memberikan semangat dan dukungan, serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua.

