



**IMPLEMENTASI PROGRAM E-UJI KIR KENDARAAN BERMOTOR  
(PKB) TAHUN 2019 DI UNIT PELAKSANA TEKNIK (UPT)  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh :

Rafly Amy Williananda  
NIM. 1710511038

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**2021**



**IMPLEMENTASI PROGRAM E-UJI KIR KENDARAAN BERMOTOR  
(PKB) TAHUN 2019 DI UNIT PELAKSANA TEKNIK (UPT)  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P.) pada Program Studi**

**Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Muhammadiyah Jember**

**Oleh :**

**Rafly Amy Williananda**

**NIM. 1710511038**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**

**2021**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Ayah handa Hamsawi dan Ibunda Lilik Sapta Yuliati  
Yang tidak pernah lelah memberikan suport .doa dan kasih sayang  
Kepada  
Saya;

Rinazwa Amy Salsabila Adek kandungku yang selalu memberikan suprt  
Dalam keadaan apapun.

Guru-guruku sejak dari pendidikan paling bawah hingga sampai  
Perguruan tinggi yang telah membimbing dan mengajarkan pendidikan  
yang  
sebenarnya;

Dinas Perhubungan Jember yang telah membantu saya melengkapi  
Data penelitian skripsi ini;

Teman-teman ilmu pemerintahan angkatan 2017 yang telah bersama-sama  
Memberikan semangat berjuang dan kerja sama untuk mencapai  
Kesuksesan;

Guru ngajiku yang selalu mengajarkanku untuk selalu bersabar dan selalu happy  
Dan tidak pernah lelah untuk mendoakan  
Saya;

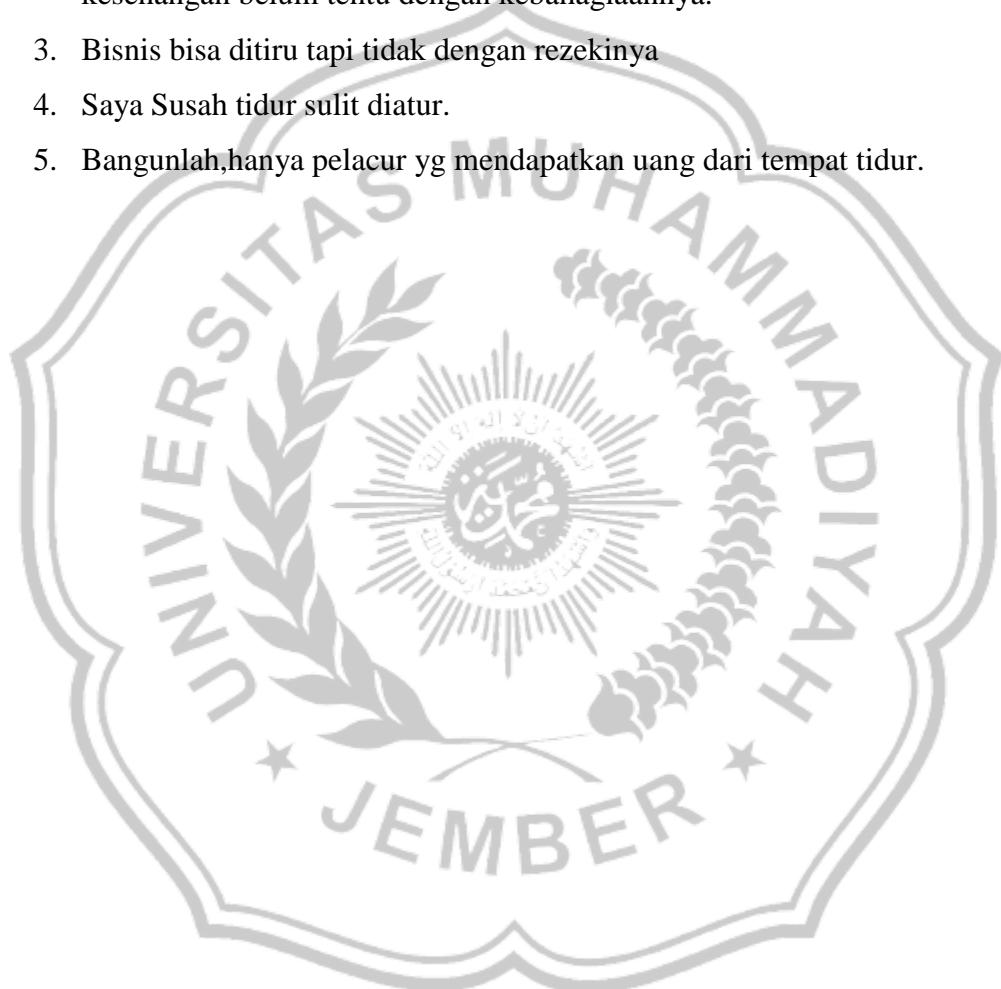
Teman-teman rumah, Santri Genggong yang selalu memberikanku doa serta  
semangat, senantiasa selalu, menunggukku pulang ke kampung  
halaman;

Sahabat ku anak-anak Begok yang telah mensuprt dan mengajarkanku apa arti  
pertemanan, kekeluargaan serta arti hidup sekaligus  
Almamater kebanggaanku Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas  
Muhammadyah Jember

## MOTTO

1. Jika orang lain bisa kenapa harus saya.?
2. Berusaha untuk selalu bersyukur, karena uang hanya bisa mendapatkan kesenangan belum tentu dengan kebahagiaannya.
3. Bisnis bisa ditiru tapi tidak dengan rezekinya
4. Saya Susah tidur sulit diatur.
5. Bangunlah,hanya pelacur yg mendapatkan uang dari tempat tidur.



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rafly Amy Williananda

NIM : 1710511038

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: IMPLEMENTASI PROGRAM E-UJI KIR KENDARAAN BERMOTOR (PKB) TAHUN 2019 DI UNIT PELAKSANA TEKNIK (UPT) KABUPATEN JEMBER adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi yang telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isi sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 23 Juli 2021

Yang menyatakan



Rafly Amy Williananda

NIM. 1710511035



**IMPLEMENTASI PROGRAM E-UJI KIR KENDARAAN BERMOTOR  
(PKB) TAHUN 2019 DI UNIT PELAKSANA TEKNIK (UPT)**

**KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Oleh :

Rafly Amy Williananda

NIM. 1710511038

Dosen Pembimbing,

Emy Kholidah R., M.Si

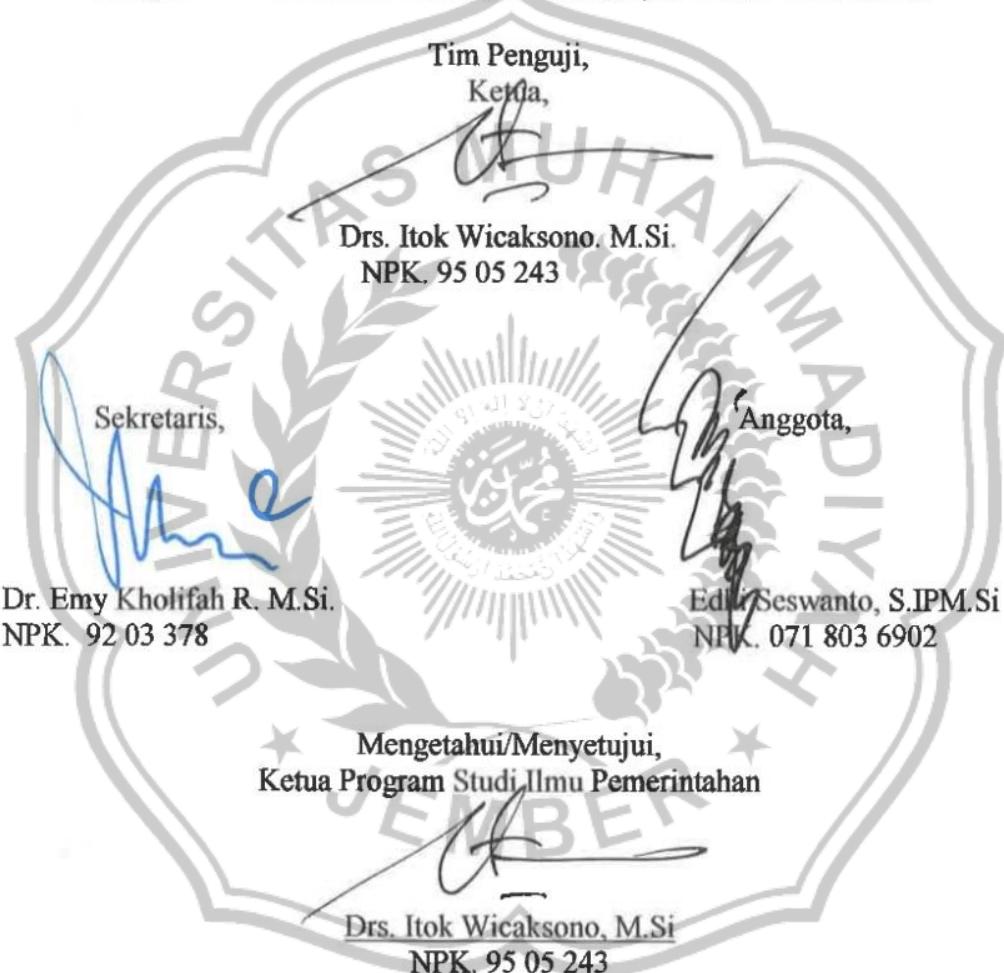
NPK. 92 03 378

## PENGESAHAN

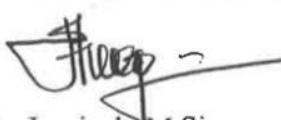
Skripsi berjudul “Implementasi Program E-Uji KIR Kendaraan Bermotor (PKB) Tahun 2019 Di Unit Pelaksana Teknik (UPT) Kabupaten Jember” ini telah diuji dan disahkan pada:

Hari, tanggal : Rabu 14 Juli 2021

Tempat : Lantai 3 Gedung B Ruang Ujian FISIP UM Jember



Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Juariyah, M.Si  
NIP. 19670806 199303 2 002

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik di Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rafly Amy Williananda

NIM : 1710511038

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Universitas Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti Nonekslusif** (*Nonekslusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Implementasi Program E-Uji KIR Kendaraan Bermotor (PKB) Tahun 2019 Di Unit Pelaksana Teknik (UPT) Kabupaten Jember”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini, Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalih mediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama serta tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Dibuat di: Jember

Pada tanggal: 23 Juli 2021

Yang Menyatakan



Rafly Amy Williananda  
NIM. 1710511038

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta“ala (bagi yang beragama non muslim: Tuhan Yang Maha Esa), atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Juariyah, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember;
2. Bapak Drs. Itok Wicaksono, M.Si selaku Kepala Prodi Ilmu Pemerintahan;
3. Ibu Dr. Emy Khalifah R., M.Si selaku Dosen dan sebagai Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
4. Ibu Dr Ria Angin M.Si selaku Dosen;
5. Bapak Kahar Haerah M.Si selaku;
6. Bapak Akbar Maulana, S.I.P., M.Si selaku Dosen;
7. Ibu Putri Robiatul A. S.Sos, M.Si selaku Dosen;
8. Bapak Baktiawan Nusanto S.I.P. M.Si selaku Dosen;
9. Bapak Edhi Siswanto S.I.P. M.Si selaku Dosen;
10. Bapak Bahtiar S.H. M.Si selaku Dosen;
11. Bapak Iffan Gallant El Muhammady S.Sos. M.Si selaku Dosen;
12. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, Staff pengajaran di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember;
13. Dinas perhubungan yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan dalam penelitian ini;
14. Orang tua dan keluarga yang telah memberikan dukungan material dan moral;

15. Sahabat dan teman-teman yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini;
16. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b>ABSTRAC .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Penelitian .....	2
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>4</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	5
2.2 Kerangka/Landasan Teori.....	9
2.2.1 Implementasi kebijakan .....	9
2.2.2 Pengertian Implementasi Kebijakan .....	11
2.2.3 E-Uji Kir.....	12
2.2.4 Kebijakan E-Uji Kir .....	13
2.3 Kerangka Berfikir .....	24

<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
5.1 Jenis Penelitian .....	26
5.2 Lokasi Penelitian .....	27
5.3 Informasi Kunci .....	27
5.4 Sumber Data .....	28
5.5 Teknik Pengumpulan Data .....	28
5.6 Teknik Analisa Data .....	31
5.7 Keabsahan Data .....	32
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	 <b>34</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	34
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Jember .....	34
4.1.2 Gambaran Umum Dinas Perhubungan Kabupaten Jember .....	36
4.1.2.1 kelembagaan Dinas Perhubungan .....	37
4.1.2.2 Susunan Organisasi .....	37
4.1.2.3 Struktur Organisasi .....	38
4.1.2.4 Tugas Pokok .....	40
4.1.2.5 UPT Pengujian Bermotor .....	45
4.2 Implementasi Program E-UJI KIR Kendaraan Bermotor (PKB) Tahun 2019 Di Unit Pelaksana Teknik (UPT) Kabupaten Jember .....	46
4.2.1 Proses dan Aktifitas E-ujikir .....	48
4.2.2 Kebijakan Pengujian Kendaraan Bermotor .....	51
4.2.2.1 Organisasi .....	53
4.2.2.2 Inter Pretasi .....	55
4.2.2.3 Penerapan .....	57
4.2.3 Faktor-Faktor Penghambat Pelaksanaan Implementasi E-Uji Kir Kendaraan Bermotor (PKB) Di Unit Pelaksana Teknik (UPT) Kabupaten Jember .....	59
 <b>BAB V PENUTUP .....</b>	 <b>62</b>
5.1 Kesimpulan .....	62
5.2 Saran .....	63
 <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	 <b>64</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 .....	5
Tabel 4.1 .....	60



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 : Kerangka Pemikiran.....	25
Gambar 4.1 : Struktur Organisasi .....	39
Gambar 4.2 : Aplikasi E-Uji Kir .....	47
Gambar 4.3 : Rekapitulasi Kendaraan Wajib uji .....	50
Gambar 4.4 : Rekapitulasi Kendaraan Lulus Uji .....	51
Gambar 4.5 : Rekapitulasi Kendaraan Tidak Lulus Uji dan Tidak Datang	51



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- 1. Surat permohonan izin penelitian**
- 2. Pedoman wawancara**
- 3. Dokumentasi foto**

