

**SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW (SLR) : KEBERHASILAN DAN  
KEGAGALAN KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
DI INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2021**

## LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ade Rani Aprillia

NIM : 17.1042.1023

Prodi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : *SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW (SLR): KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMdes) DI INDONESIA* adalah hasil karya ilmiah sendiri. Kecuali dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum. Jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 23 Juli 2021

Yang menyatakan,



Ade Rani Aprillia

NIM 17.1042.1023

**LEMBAR PERSETUJUAN  
SKRIPSI**

***SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW (SLR) : KEBERHASILAN DAN  
KEGAGALAN KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI  
INDONESIA***



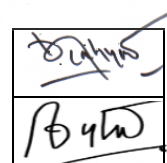
Pembimbing :

Dosen utama

Dr. Dwi Cahyono, SE, M.Si. Akt

Dosen pendamping

Ari Sita Nastiti SE., M.Akun



## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : *Systematic Literature Review (SLR): Keberhasilan Dan Kegagalan Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Indonesia* telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 9 Juli 2021

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji



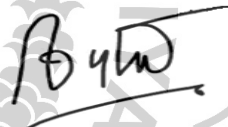
Dr. Alwan Sri Kustono, M.,Si, Ak.CA.ACPA  
NPK.197204162001121001

Anggota 1,



Dr. Dwi Cahyono, M.Si,Akt  
NPK.99 01 286

Anggota 2,



Ari Sita Nastiti SE., M.Akun  
NPK.1987010911612772

Mengesahkan

Ketua Program Studi,



Rendy Mirwan  
Aspirandi,SE.,M.SA  
NPK.1911090611612823



Dekan

Maheni Ika Sari, SE., M.M  
NPK.197708112005012001

## MOTTO

“ Bukanlah ilmu yang semestinya mendatangimu, tetapi kamulah yang seharusnya mendatangi ilmu itu” (Imam Malik)

“Dunia ini ibarat bayangan. Kalau kamu berusaha menangkapnya, ia akan lari. Tapi kalau kamu membelakanginya, ia tak punya pilihan selain mengikutimu” (Ibnu Qayyim Al Jauziyyah)

“Semua orang jenius. Tapi jika anda menilai seekor ikan dari kemampuannya memanjat pohon, ia akan menjalani hidupnya dengan percaya bahwa itu bodoh” (Albert Einstein)

“Jangan menjelaskan dirimu kepada siapapun, karena yang menyukaimu tidak butuh itu. Dan yang membencimu tidak percaya itu” (Ali Bin Abi Thalib)

“Belajar dari kemarin, hidup untuk hari ini, berharap untuk besok. Yang penting jangan sampai berhenti bertanya” (Albert Einstein)



## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman dan kasih-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Terima kasih kepada saya ucapkan kepada Allah SWT atas segala rahmat dan ridho-nya sehingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik
2. Terima kasih kepada kedua orang tua saya Bapak Saroni, Ibu Reny Sukarsih yang telah membesarkan saya dengan penuh kasih sayang-nya.
3. Kakak saya Lutviyatus Sholeha, Adik saya Lettisia Anisa Kasih, Keponakan saya M. Gibran yang telah memberikan senyuman dikala saya sedang lelah
4. Terima kasih kepada dosen pembimbing saya Bapak Dr. Dwi Cahyono, M.Si. Akt dan Ibu Ari Sita Nastiti SE,M.Akun. yang telah membimbing saya dengan sabar.
5. Kepada keluarga besar MAPALA Universitas Muhammadiyah Jember, terima kasih pernah menjadi rumah disaat tidak ada tempat yang ramah, mengajari kemandirian dengan cara mendewasakan.
6. Terima kasih kepada saudara saya angkatan 17, Triyo Aprian, Ahmad Taufik dan Raiyannafi atas canda tawa dan perjuangan yang kita lewati
7. Sahabat saya di Banyuwangi Puput Rahayu dan Nuriyawati yang selalu memberikan semangat
8. Serta sahabat-sahabat saya di Jember Icha,Tari, Lina, Adel yang selalu membantu dan memberi dukungan kepada saya

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkat rahmat serta kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “*Systematic Literature Review (SLR): Keberhasilan Dan Kegagalan Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Indonesia*”.

Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Program Studi Akuntansi (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak karena itu penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Rendy Mirwan Aspiradi SE.,MSA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberi ijin penelitian kepada penulis
3. Bapak Dr. Dwi Cahyono, M.Si. Akt dan Ibu Ari Sita Nastiti SE,M.Akun sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan dan saran untuk dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membimbing sampai akhirnya penulis dapat menyelesaikan studi.

Dari sanalah semua ilmu dan kesuksesan ini berawal, meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi.

Hormat Saya



Ade Rani Aprillia

NIM. 17.1042.1023

## DAFTAR ISI

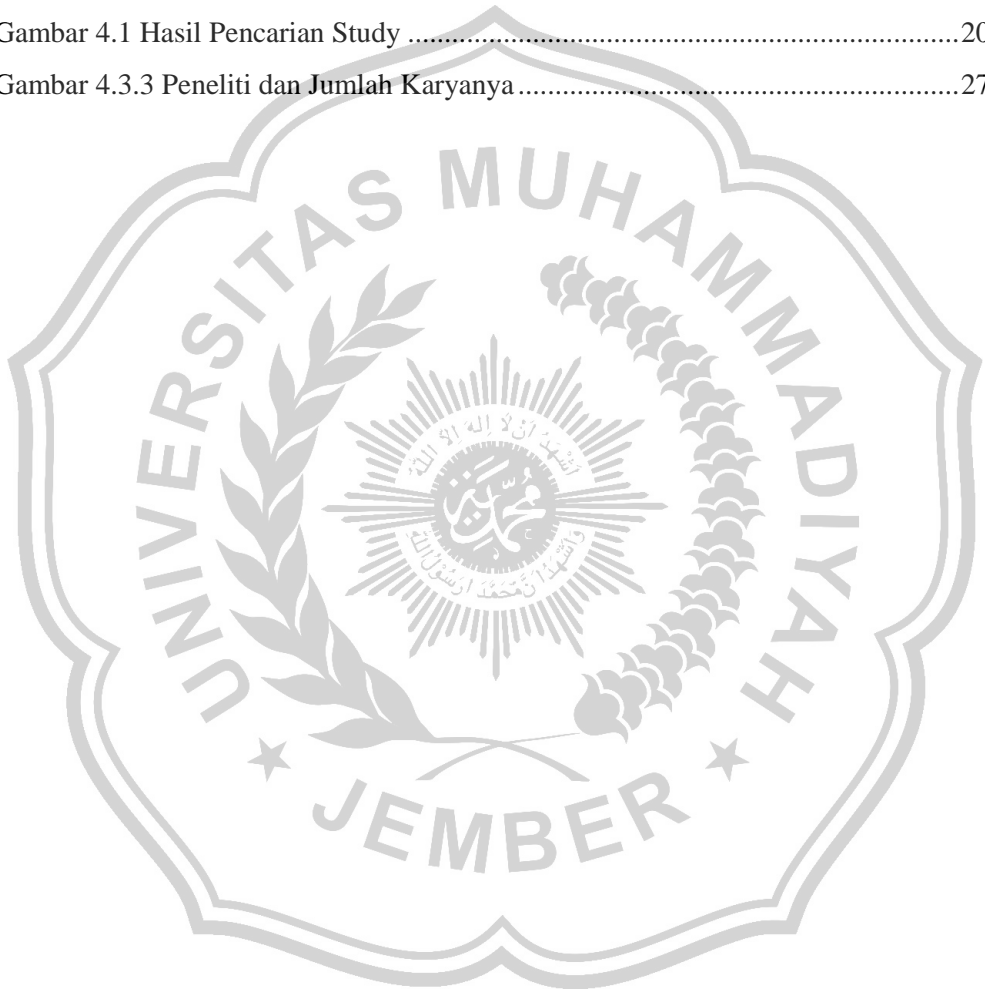
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>1</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	3
1.3    Tujuan Penelitian.....	3
1.4    Manfaat Penelitian.....	3
<b>BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>4</b>
2.1    Landasan Teori.....	4
2.1.1 <i>Systematic Literature Review</i> .....	4
2.1.2    Kinerja.....	4
2.1.3    Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	5
2.1.4    Faktor-Faktor Keberhasilan BUMDes di Indonesia.....	8
2.1.5    Faktor-Faktor Kegagalan BUMDes di Indonesia.....	9
<b>BAB 3. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>10</b>
3.1    Metode Penelitian.....	10
3.2    Objek Penelitian .....	11
3.3    Teknik Pengumpulan Data .....	11



3.4	<i>Research Question</i> (Pertanyaan Peneliti) .....	11
3.5	<i>Search Process</i> (Proses Pencarian) .....	14
3.6	<i>Inclusion and Exclusion Criteria</i> (Kriteria Batasan dan Pemasukan) .....	15
3.7	Ekstraksi Data .....	17
3.8	Quality Assesment.....	17
3.9	<i>Data collection</i> (Pengumpulan Data) .....	18
3.10	Peta Pemikiran .....	18
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>19</b>
4.1	Hasil Search Process dan Inclusion and Exclusion Criteria .....	19
4.2	Hasil <i>Quality Assesment</i> .....	22
4.3	<i>Data Analysis</i> .....	23
4.3.1	Hasil dari RQ1: Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kegagalan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes.....	23
4.3.2	Hasil dari RQ2: Faktor-Faktor yang mempengaruhi Keberhasilan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes.....	24
4.3.3	Hasil dari RQ3: Peneliti Aktif dan Berpengaruh.....	27
4.3.4	Hasil dari RQ4: Teknik Pengumpulan Data.....	28
4.3.5	Hasil dari RQ5: Topik dan Metode Penelitian .....	29
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>37</b>
5.1	Kesimpulan .....	37
5.2	Saran.....	38
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>39</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Langkah-langkah SLR.....	10
Gambar 3.2 Proses Pencarian dan Pemilihan Study Utama.....	16
Gambar 3.3 Peta Pemikiran.....	18
Gambar 4.1 Hasil Pencarian Study .....	20
Gambar 4.3.3 Peneliti dan Jumlah Karyanya.....	27



## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Lima Elemen PICOC Dalam Keberhasilan dan Kegagalan Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	12
Tabel 3.2 Research Question dalam Keberhasilan dan Kegagalan Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	13
Tabel 3.3 Inclusion and Exclusion Criteria .....	15
Tabel 3.4 Properti Ekstraksi Data .....	17
Tabel 4.1 Hasil Pencarian Studi .....	19
Tabel 4.2 pengelompokan berdasarkan jenis jurnal .....	21
Tabel 4.3 Hasil Quality Assesment .....	22
Tabel 4.4 Kategori Faktor yang Mempengaruhi Kegagalan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes .....	23
Tabel 4.5 Kategori Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes .....	24
Tabel 4.6 Kategori Teknik Pengumpulan Data .....	28
Tabel 4.7 Topik dan Metode Penelitian .....	30