



**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
BERDASARKAN PERMENDESA PD TT NOMOR 4 TAHUN 2015  
TENTANG PENGELOLAAN, PENDIRIAN, PEMBUBARAN BUMDES  
(Studi di Desa Randuagung Kecamatan Sumberjambe Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**Ragasukam Adiluhung Irrianto**

**NIM :1710511018**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2021**



**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
BERDASARKAN PERMENDESA PD TT NOMOR 4 TAHUN 2015  
TENTANG PENGELOLAAN, PENDIRIAN, PEMBUBARAN BUMDES  
(Studi di Desa Randuagung Kecamatan Sumberjambe Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P) pada Program Studi  
Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Muhammadiyah Jember**

**Oleh :**

**Ragasukam Adiluhung Irrianto**

**NIM :1710511018**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2021**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk  
Kedua Orang Tua dan Kakak saya yang selalu memberi dukungan tiada hentinya  
dan dibarengi doa serta kasih sayang kepada saya;  
Guru-guruku sejak dari pendidikan paling bawah hingga sampai di perguruan  
tinggi telah membingbingku dan mengajarkan pendidikan yang sebenarnya;  
Pemerintah Desa Randu Agung Kecamatan Sumberjambe Kabupaten Jember  
yang telah membantu melengkapi data penelitian skripsi ini;  
Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2017 yang telah bersama-sama  
memberikan semangat berjuar dan kerja sama untuk mencapai kesuksesan;  
Sahabat-sahabatku Tlecek Fams yang saling melengkapi dan support bersama-  
sama dan mengenal arti kebersamaan serta kekeluargaan;  
Almamater kebangganku Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Muhammadiyah Jember



## MOTTO

“Tuhanmu tidak meninggalkan kamu dan tidak (pula) membencimu”

(QS. Ad-Duha 93 : Ayat 3)



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ragasukma Adiluhung Irianto

NIM : 1710511018

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “ PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERDASARKAN PERMENDESA PD TT NOMOR 4 TAHUN 2015 TENTANG PENGELOLAAN,PENDIRIAN,PEMBUBARAN BUMDES “ adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi yang telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isi sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 29 Juli 2021

Yang menyatakan



Ragasukma Adiluhung Irianto

NIM. 1710511018



**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
BERDASARKAN PERMENDESA PD TT NOMOR 4 TAHUN 2015  
TENTANG PENGELOLAAN, PENDIRIAN, PEMBUBARAN BUMDES  
(Studi di Desa Randuagung Kecamatan Sumberjambe Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

Oleh :  
**Ragasukma Adiluhung Irianto (1710511018)**

Dosen Pembimbing,

  
Dr. Emy Kholifah R, M.Si

NPK 92 08 378

**ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
BERDASARKAN PERMENDESA PD TT NOMOR 4 TAHUN 2015  
TENTANG PENGELOLAAN, PENDIRIAN, PEMBUBARAN BUMDES**

ini telah diuji dan disahkan pada

Hari, tanggal : Jum'at 23 Juli 2021

Tempat : Lantai 3 Gedung B Ruang Ujian FISIP UM Jember

Tim Penguji

Ketua



Drs Itok Wicaksono. M. Si

NPK : 95 05 243

Sekretaris



Dr. Emy Kholifah R. M.Si

NPK : 92 08 378

Anggota



Dr Ria Angin. M.Si

NPK : 87 04 115

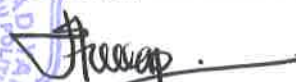
Mengetahui/Menyetujui,  
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Drs. Itok Wicaksono, M.Si

NPK. 95 05 243

Mengesahkan,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Juariyah, M.Si

NIP. 19670806 199303 2 200

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik di Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan di bawah ini:


Nama : Ragasukma Adiluhung Irianto  
NIM : 1710511018  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Universitas Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti Noneklusif** (*Nonekslusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) BERDASARKAN PERMENDESA PDTT NOMOR 4 TAHUN 2015 TENTANG PENGELOLAAN, PENDIRIAN, PEMBUBARAN BUMDES”** beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini, Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalih mediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama serta tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat sebenar - benarnya.

Dibuat di: Jember

Pada tanggal: 29 Februari 2021

Yang Menyatakan



Ragasukma Adiluhung Irianto

NIM.1710511018



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember. Selama penelitian dan penulisan skripsi ini banyak sekali hambatan yang penulis alami, namun berkat bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Emy Kholifah R., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
2. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, Staff pengajaran di lingkup Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember;
3. Pemerintahan Desa Randu Agung Kecamatan Sumberjambe Kabupaten Jember yang telah banyak sekali membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan dalam penelitian ini;
4. Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral;
5. Sahabat teman saya Inas Fadhilah A. F yang telah membantu dan mendukung dengan sepenuh hati; dan
6. Teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	v
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING .....	vi
LEMBAR PENGESAHAN .....	vii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
ABSTRAK .....	xv
ABSTRACT.....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>xviii</b>
<b>1.1. Latar Belakang .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2. Rumusan Masalah.....</b>	<b>6</b>
<b>1.3. Tujuan Penulisan.....</b>	<b>6</b>
<b>1.4. Manfaat Penulisan.....</b>	<b>6</b>
1.4.1. Manfaat Praktis .....	6
1.4.2. Manfaat Teoritis.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>8</b>
<b>2.1. Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>8</b>
2.1.1. Kadek Sumiasih (2018).....	8
2.1.2. Ferdi Harobu Ubi Laru Agung Suprojo (2019) .....	8
2.1.3. Dewik Kiyowati dan Lutfiyah Dwi (2018) .....	9
<b>2.2. Kerangka Landasan Teori.....</b>	<b>14</b>
2.2.1. Konsep Good Corporate Governance .....	14
2.2.2. Pengelolaan .....	16
2.2.3. Desa.....	18
2.2.4. BUMDes .....	19

2.2.5.	Prinsip Pengelolaan BUMDes .....	20
2.2.6.	Perbedaan BUMDes dengan badan hukum lain .....	21
<b>2.3.</b>	<b>Kerangka Berfikir .....</b>	<b>25</b>
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
<b>3.1.</b>	<b>Jenis Penelitian .....</b>	<b>26</b>
<b>3.2.</b>	<b>Lokasi dan Waktu Penelitian .....</b>	<b>26</b>
<b>3.3.</b>	<b>Sumber Data .....</b>	<b>26</b>
3.3.1.	Jenis Data .....	26
<b>3.4.</b>	<b>Penentuan Sumber Data Informan .....</b>	<b>27</b>
<b>3.5.</b>	<b>Metode Pengumpulan Data .....</b>	<b>27</b>
<b>3.6.</b>	<b>Metode Analisis Data .....</b>	<b>28</b>
<b>3.7.</b>	<b>Keabsahan Data.....</b>	<b>29</b>
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>32</b>
<b>4.1.</b>	<b>Gambaran Umum Objek Penelitian.....</b>	<b>32</b>
4.1.1.	Gambaran Umum Kabupaten Jember.....	32
4.1.2.	Kondisi Umum Kecamatan Sumberjambe.....	33
4.1.3.	Gambaran Umum Desa Randu Agung.....	35
4.1.4.	Kondisi Demografis Desa Randu Agung.....	36
4.1.5.	Kondisi Sosial Desa Randu Agung.....	37
4.1.6.	Visi dan Misi Desa Randuagung.....	39
4.1.7.	Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Randuagung .....	40
4.1.8.	Profil Badan Usaha Milik Desa Randuagung .....	46
4.1.9.	Visi dan Misi BUMDES Agung Jaya .....	46
4.1.10.	Struktur Organisasi BUMDes Agung Jaya .....	48
<b>4.2.</b>	<b>Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>49</b>
4.2.1.	Transparansi .....	50
4.2.2.	Akuntabilitas .....	58
4.2.3.	Responsabilitas .....	65
4.2.4.	Independensi .....	70
4.2.5.	Fairness (Kesetaraan).....	71
<b>BAB V</b>	<b>.....</b>	<b>74</b>
<b>PENUTUP</b>	<b>.....</b>	<b>74</b>

5.1	Kesimpulan .....	74
5.2	Saran.....	78
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>79</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>79</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu
Tabel 2.2	Perbedaan BUMDes Dengan Badan Hukum Lainnya
Tabel 2.3	Perbedaan BUMN, BUMD dan BUMDes
Tabel 4.1	Demografi Kecamatan Sumberjambe
Tabel 4.2	Pekerjaan Penduduk Desa Randu Agung
Tabel 4.3	Data Terperinci PAUD di Desa Randuagung Kecamatan Sumberjambe
Tabel 4.4	Data Terperinci Sekolah Dasar Desa Randuagung Kecamatan Sumberjambe
Tabel 4.5	Data Terperinci Sekolah Menengah Pertama Desa Randuagung Kecamatan Sumberjambe
Tabel 4.6	Pendapatan BUMDes Agung Jaya Periode 2021 (Tercatat Dalam Jumlah Pendapatan Bulanan)
Tabel 4.7	Pembagian Alokasi Hasil Usaha BUMDes Tahun 2021

## DAFTAR GAMBAR

- Tabel 4.1 Peta Wilayah Kecamatan Sumberjambe  
Tabel 4.2 Kantor Desa Randu Agung  
Tabel 4.3 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Randu Agung  
Tabel 4.4 Struktur Organisasi BUMDes “AGUNG JAYA” Desa Randuagung  
Kecamatan Sumberjambe Kabupaten Jember Periode 2019 sd 2025

