



**MATERI PENINGKATAN KOMPETENSI JABATAN
STRUKTURAL ESELON IV MELALUI DIKLAT
KEPEMIMPINAN TINGKAT IV**

(STUDI KASUS DI BKD KABUPATEN BONDOWOSO)

SKRIPSI

Disusun Oleh :

**NOVIL ADIYANTO
(1710511031)**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM ILMU PEMERINTAHAN**

2020 / 2021



**MATERI PENINGKATAN KOMPETENSI JABATAN
STRUKTURAL ESELON IV MELALUI DIKLAT
KEPEMIMPINAN TINGKAT IV**

(STUDI KASUS DI BKD KABUPATEN BONDOWOSO)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi Tugas Akhir dan memenuhi salah satu syarat
Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan (S.I.P) Pada Program Studi
Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Muhammadiyah Jember

Oleh :

NOVIL ADIYANTO
(1710511031)

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM ILMU PEMERINTAHAN

2020 / 2021

PERSEMBAHAN

Skripsi Ini dipersembahkan untuk:

Ibunda H.Fitriyah Dan Ayahanda H.Kamil

Yang tidak pernah lelah mendoakan dan mendukung serta memberikan kasih sayangnya yang melimpah kepada:

Saudara-Saudara Kandungku Devi Wijiyanti dan Syifa Alaida Kamil yang selalu Memberikan *Supord* dalam keadaan apapun dan keluarga besarku yang telah

Memberikan semangat dalam keadaan susah maupun senang;

Guru-Guruku sejak dari Pendidikan paling bawah hingga sampai Pendidikan di Perguruan Tinggi yang telah Membimbing dan mengajarkan Pendidikan yang Sebenarnya;

Kantor Badan Kepegawaian Daerah Bondowoso, Kabupaten Bondowoso yang telah membantu saya melengkapi data Penelitian Skripsi ini;

Sahabat sekaligus teman hidup saya Atik Atmanegara beserta keluarga yang sudah memeberkan semangat dan dukungan yang begitu besar dalam hidup saya;

Teman-teman Ilmu Pemerintahan Angkatan 2017 yang telah bersama-sama memberikan semangat semangat berjuang dan bekerja sama untuk mencapai

kesuksesan;

Sahabat-sahabat ku yang tidak lupa memberikan doa dan dukungan;

Almamater kebangganku Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhamadiyah Jember

MOTTO

“Kejarlah Cita-cita mu sampai kamu bisa menggapainya dan juga jangan pantang menyerah meskipun rintangan sesulit apapun”

(Ibunda H.Fitriyah)

“Kegagalan adalah Batu Loncatan Menuju Kesuksesan”

(Oprah Winfrey)



PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama: Novil Adiyanto

NIM : 1710511031

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya Bahwa Karya Ilmiah berupa Skripsi yang Berjudul: Materi peningkatan Kompetensi jabatan Struktural Eselon IV Melalui Diklat Kepemimpinan Tingkat IV (Studi Kasus Di BKD Kabupaten Bondowoso) adalah hasil Karya sendiri. Kecuali jika dalam kutipan Subtansi yang Telah saya sebutkan Sumbernya. Belum pernah diajukan pada Instansi Manapun,serta bukan karya Plagiat atau Jiplakan. Saya Bertanggungjawab atas keaslian, Keabsahan, dan kebenaran isi sesuai sikap Ilmiah.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa Adanya Tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia memperoleh Sanksi Akademik dan siap dituntut di muka Hukum, jika ternyata di kemudian hari ada Pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 04 Agustus 2021

Yang menyatakan



NOVIL ADIYANTO
NIM. 1710511031



**MATERI PENINGKATAN KOMPETENSI JABATAN
STRUKTURAL ESELON IV MELALUI DIKLAT
KEPEMIMPINAN TINGKAT IV**

(STUDI KASUS DI BKD KABUPATEN BONDOWOSO)

SKRIPSI

Oleh

NOVIL ADIYANTO

NIM. 1710511031

Dosen Pembimbing

A handwritten signature in black ink, which appears to read "Kharharyn".

Drs. Kahar Haerah, M.Si
NIP. 196601041991011001

PENGESAHAN

Skripsi berjudul "Materi Peningkatan Kompetensi Jabatan Struktural Eselon IV Melalui Diklat Kepemimpinan Tingkat IV (Studi Kasus Di BKD Kabupaten Bondowoso)" ini telah diuji dan disahkan pada:

Hari, Tanggal : Rabu, 07 Juli 2021

Tempat : Lantai 3 Gedung B Ruang Ujian FISIP UM Jember

Tim Pengaji

Ketua

Drs. Itok Wicaksono, M.Si.

NPK. 95 05 243

Sekretaris,

Kahar Haerah

Drs. Kahar Haerah, M.Si.

NIP. 196601041991011001

Anggota

Edhi Siswanto, S.IP, M.Si.

NPK. 0718036902

Mengetahui/Menyetujui

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

Drs. Itok Wicaksono, M.Si.

NPK. 95 05 243

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dr. Juariyah, M.Si.

NIP. 196708061993032002

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMISI

Sebagai Sivitas Akademiki Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang Bertanda tangan Di bawah ini:

Nama : Novil Adiyanto

NIM : 1710511031

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Universitas Muhammadiyah Jember

Demi Pengembangan Ilmu Pengetahuan, Menyetujui untuk memberikan Kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*)** Atas Karya Ilmiah yang berjudul: "**Materi Peningkatan Kompetensi Jabatan Struktural Eselon IV melalui Diklat Kepemimpinan Tingkat IV (Studi Kasus Di BKD Kabupaten Bondowoso)**" Beserta Pegawai yang ada(jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti NonEklusklusif di Universitas Muhammadiyah Jember Berhak Menyimpan, Mengalihmediakan, Memformatkan, Mengelolah dalam bentuk Pengkalan Data (Database), merawat, dan Mempeublikasikan Tugas Akhir saya selama Tetap Mencampumtan Nama saya Sebagai Penulis/Pencipta dan sebagai Pemilik Hak Cipta.

Demikian Pernyataan Ini saya Buat Dengan Sebenarnya

Dibuat di Bondowoso

Pada Tanggal :

Yang Menyatakan,



Novil Adiyanto

1710511031

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji Syukur atas Rahmat yang diberikan oleh Allah Subhanahu Wa Ta ala (bagi beragama Non-Muslim:Tuhan yang maha Esa) Atas Berkat yang diberikan nya dan Rahmat-nya saya bisa menyelesaikan Tugas Akhir Kuliah ini berupa pembuatan Skripsi. Penulisan Skripsi ini dilakukan dalam Rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai Gelar Sarjana Ilmu Pemerintahan Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember. Saya Menyadari Bahwa, Tanpa Bantuan dan Bimbingan Dari Berbagai Pihak, Dari masa Perkuliahan sampai Penyusunan Skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk melewati hal tersebut dan juga untuk menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu sayamenucapkan banyak Terimakasih Kepada:

1. Drs. Kahar Haerah, M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan Waktu Luang untuk membimbing saya, Tenaga dan Pikiran untuk mengarahkan saya dalam hal penyusunan Skripsi yang benar.
2. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan, Staff Pengajaran Di Lingkup Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Kepala, Pegawai atau Staff yang mengurus Bidang Pengdiklatan ASN Di Kabupaten Bondowoso yang telah banyak sekali membantu dalam Usaha memperoleh Data yang saya butuhkan dalam Penelitian ini;
4. Orang tua dan Keluarga saya yang telah memberikan Bantuan dukungan Moral dan Material;
5. Sahabat Teman saya Atik Atmanegara yang telah membantu dan mendukung sepenuh hati ; dan
6. Teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah banyak membantu Saya dalam Menyelesaikan Skripsi ini.
7. Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.

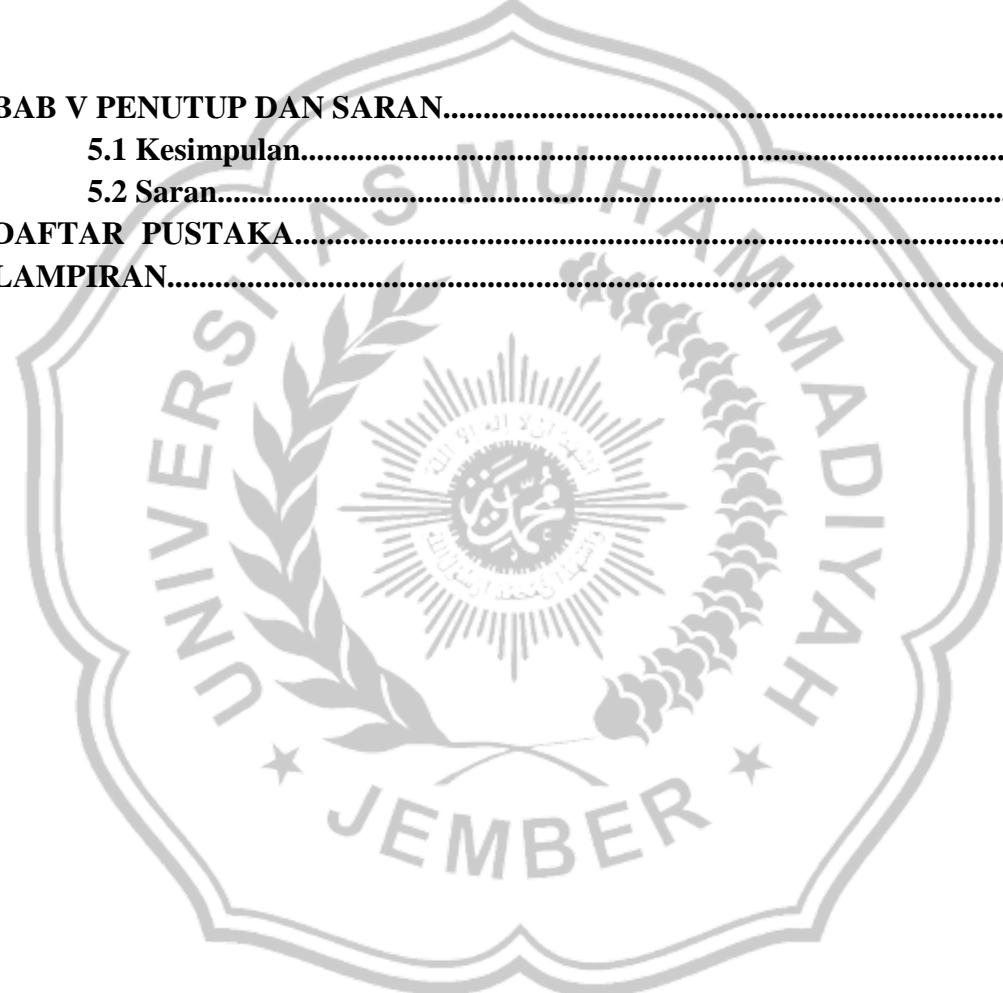
Semoga Allah berkenan Membalas segala Kebaikan semua pihak yang telah Membantu.Semoga Skripsi ini membawa Manfaat bagi pengembang Ilmu.



DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN SAMPUL..... | i |
| HALAMAN JUDUL..... | ii |
| HALAMAN PERSEMPAHAN..... | iii |
| HALAMAN MOTTO..... | iv |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS..... | v |
| HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING..... | vi |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | vii |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI..... | viii |
| KATA PENGANTAR..... | ix |
| DAFTAR ISI..... | xi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| ABSTRAK..... | xiv |
| ABSTRACT..... | xvi |
| BAB I.PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 8 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 8 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 9 |
| BAB II. Tinjauan Pustaka | 10 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 10 |
| 2.2 Konsep Tentang Kompetensi..... | 11 |
| 2.2.1 Jenis kompetensi..... | 13 |
| 2.3 Diklat Kepemimpinan dan Pendidikan, Pelatihan..... | 15 |
| 2.4 Kerangka Berfikir..... | 19 |
| BAB III. Metode penelitian..... | 20 |
| 3.1 Penentuan Lokasi Penelitian..... | 20 |
| 3.2 Jenis Penelitian..... | 20 |
| 3.3 Penentuan sumber Data..... | 21 |
| 3.4 Teknik Penentuan Data..... | 22 |
| 3.4.1 Wawancara..... | 22 |
| 3.4.2 Dokumentasi..... | 22 |
| 3.4.3 Observasi..... | 23 |
| 3.5 Teknik Analisis Data..... | 23 |
| 3.6 Teknik Keabsahan Data..... | 23 |
| BAB IV. Hasil Penelitian Dan Pembahasan..... | 25 |
| 4.1 Hasil Penelitian..... | 25 |
| 4.1.2 Gambaran Badan Kepegawaian Daerah..... | 25 |

| | |
|---|-----------|
| 4.1.3 Deskripsi Badan Kepegawaian Daerah..... | 26 |
| 4.1.4 Struktur Organisasi Dan Koposisi Kepegawaian Bkd..... | 27 |
| 4.1.5 Tugas Dan Fungsi Bkd..... | 30 |
| 4.1.6 Visi, Misi, Tujuan Dan Sasaran Bkd..... | 31 |
| 4.2. Pembahasan..... | 32 |
| 4.2.1 Peningkatan Kompetensi Jabatan Struktural Eselon IV..... | 32 |
| 4.2.2 Faktor penghambat dalamMeningkatkan Kompetensi..... | 43 |
| 4.2.3 Faktor Pendukung dalam Meningkatkan Kompetensi..... | 46 |
| | |
| BAB V PENUTUP DAN SARAN..... | 50 |
| 5.1 Kesimpulan..... | 50 |
| 5.2 Saran..... | 51 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 53 |
| LAMPIRAN..... | 55 |



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Wawancara Kepala Bidang pengembangan SDM.
- Lampiran 2. Wawancara Kepada Staff Kepegawaian pengdiklatan.
- Lampiran 3. Wawancara Kepada Kepala Sub Bidang pengembangan Kompetensi Teknis.

