

TUGAS AKHIR

**PENILAIAN KOMPETENSI MANAJER KONSTRUKSI
DI KABUPATEN BONDOWOSO**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh

Gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil

Universitas Muhammadiyah Jember



Disusun oleh:

YANUAR RIZAL SATYAWIJAYA

NIM. 201061 1018

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2021

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah hirobbil`alamin berkat rahmat Allah SWT serta syafaat Rasullullah SAW dengan segenap ketulusan dan penuh rasa bangga, Tugas Akhir ini saya persembahkan untuk:

1. Orang tua tercinta, Alm. Ayahanda Prawito dan Ibunda Susweni yang selalu sabar dan tiada lelah mendukung setiap langkah saya, memberikan kasih sayang, do'a, nasihat, semangat, dan motivasi baik moril dan materil. Terima kasih yang tiada batas atas semua pengorbanan yang telah tcurahkan, semoga Allah SWT selalu memberikan barokah-Nya kepada kita semua.;
2. Istri dan Anak-Anakku tercinta yang senantiasa memberikan semangat dan dukunganya, semoga sukses selalu untuk kita semua.;
3. Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang senantiasa membimbing dan membantu hingga terselesaikannya Tugas Akhir ini, yaitu Bapak Amri Gunasti, ST., MT. dan Bapak Adhitya Surya Manggala, ST., MT.;
4. Bapak dan Ibu Guru dari Sekolah Dasar hingga Perguruan Tinggi yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat dan bimbingan dengan sepenuh hati;
5. Teman-temanku yang telah berpartisipasi dalam penelitian ini;
6. Almamater Universitas Muhammadiyah Jember Fakultas Teknik Sipil yang tercinta dan selalu saya banggakan

MOTTO

*“Tidak ada kesuksesan melainkan dengan pertolongan Allah”
(Q.S. Huud : 88)*

*Karunia Allah yang paling lengkap adalah
kehidupan yang didasarkan pada ilmu pengetahuan.
(Ali bin Abi Thalib)*

*Seseorang bertindak tanpa ilmu ibarat bepergian tanpa petunjuk.
Dan sudah banyak yang tahu kalau orang seperti itu
kiranya akan hancur, bukan selamat.
(Hasan Al Bashri)*

*Ilmu pengetahuan itu bukanlah yang dihafal,
melainkan yang memberi manfaat.
(Imam Syafi'i)*

*Hiduplah seakan-akan kamu akan mati hari esok
dan belajarlah seolah kamu akan hidup selamanya.
(Mahatma Gandhi)*

*Waktu bagaikan pedang.
Jika kamu tidak memanfaatkannya dengan baik,
maka ia akan memanfaatkanmu.
(HR. Muslim)*

PENILAIAN KOMPETENSI MANAJER KONSTRUKSI DI KABUPATEN BONDOWOSO

(Studi Kasus pada Proyek Konstruksi di Kabupaten Bondowoso)

Yanuar Rizal Satyawijaya

Dosen Pembimbing :

Amri Gunasti, ST., MT. ; Adhitya Surya Manggala, ST., MT.

Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Jember

Jl. Karimata 49, Jember 68121, Indonesia

email : yanuar.rizal@yahoo.com

RINGKASAN

Manajer konstruksi memiliki peran, tanggungjawab serta kontribusi sebagai keberhasilan proyek konstruksi, maka Manajer konstruksi harus memiliki kompetensi dengan nilai yang baik. Untuk mengetahui nilai kenyataan, nilai standar, gap antara nilai kenyataan dengan nilai standar, nilai kualitas manajer konstruksi serta kesesuaian antara nilai harapan stakeholder dengan standar kompetensi manajer konstruksi di Kabupaten Bondowoso dilakukan penelitian menggunakan data primer dan sekunder.

Jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 132 orang, penentuan sampel menggunakan teknik *simple random sampling*. Teknik pengumpulan data dengan memberi kuesioner pada responden. Pengujian analisis data menggunakan uji validitas, reliabilitas dan uji kebenaran.

Dari hasil analisa data, diperoleh kesimpulan bahwa stakeholder menaruh harapan yang sangat besar pada manajer konstruksi dan kompetensi Manajer Konstruksi sudah baik, tetapi tetap diperlukan peningkatan kualitas manajer konstruksi agar keberhasilan proyek bisa menjadi lebih baik dan lebih baik lagi.

Kata Kunci : *Manajer Konstruksi, Penilaian Kompetensi, Kabupaten Bondowoso*

ABSTRACT

The construction manager has a role, responsibility and contribution to the success of the construction project, then the construction manager must have competence with good grades. To find out the reality value, standard value, gap between reality value and standard value, quality value of construction manager and the suitability between stakeholder expectation value and competency standard of construction manager in Bondowoso Regency, a research was conducted using primary and secondary data.

The number of samples in this study were 132 people, the determination of the sample used a simple random sampling technique. Data collection techniques by giving questionnaires to respondents. Testing data analysis using validity, reliability and truth testing.

From the results of data analysis, it is concluded that stakeholders have very high hopes for construction managers and the competence of the Construction Manager is good, but it is still necessary to improve the quality of construction managers so that project success can be better and better.

Keywords : Construction Manager, Competency Assessment, Bondowoso Regency

HALAMAN PERSETUJUAN TUGAS AKHIR

PENILAIAN KOMPETENSI MANAJER KONSTRUKSI DI KABUPATEN BONDOWOSO

*Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh
Gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil
Universitas Muhammadiyah Jember*

Yang diajukan Oleh :

YANUAR RIZAL SATYA WIJAYA
NIM : 201061 1018

Telah diperiksa dan disetujui oleh :

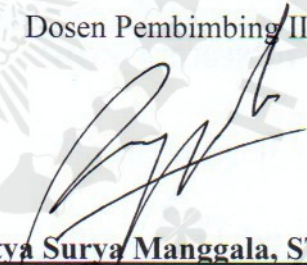
Dosen Pembimbing I



Amri Gunasti, ST., MT.

NIDN. 0009078001

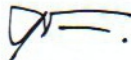
Dosen Pembimbing II



Adhitya Surya Manggala, ST., MT.

NIDN. 0727088701

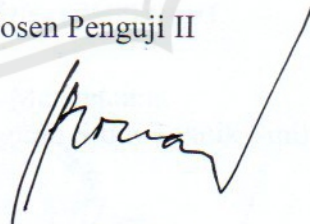
Dosen Penguji I



Ir. Totok Dwi Kuryanto, MT.

NIDN. 0013086602

Dosen Penguji II



Taufan Abadi, ST., MT.

NIDN. 0710096603

HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR
PENILAIAN KOMPETENSI MANAJER KONSTRUKSI
DI KABUPATEN BONDOWOSO

Disusun Oleh :

YANUAR RIZAL SATYA WIJAYA
NIM : 201061 1018

Telah mempertanggung jawabkan Laporan Tugas Akhirnya pada sidang Tugas Akhir tanggal 12 Agustus 2021 sebagai salah satu syarat kelulusan dan mendapatkan Gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Jember.

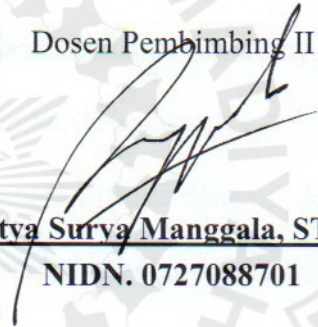
Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Amri Gunasti, ST., MT.
NIDN. 0009078001

Dosen Pembimbing II



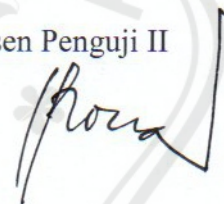
Adhitva Surya Manggala, ST., MT.
NIDN. 0727088701

Dosen Penguji I




Ir. Totok Dwi Kuryanto, MT.
NIDN. 0013086602

Dosen Penguji II



Taufan Abadi, ST., MT.
NIDN. 0710096603

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Teknik


Dr. Nanang Saiful Rizal, ST., MT.
NIDN. 0705047806

Mengetahui,
Ketua Program Studi Teknik Sipil


Taufan Abadi, ST., MT.
NIDN. 0710096603

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Yanuar Rizal Satyawijaya
NIM : 201061 1018
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tugas akhir saya yang berjudul “*Penilaian Kompetensi Manajer Konstruksi Di Kabupaten Bondowoso*” adalah benar-benar hasil karya sendiri, kecuali kutipan yang sudah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada institusi manapun, dan bukan karya jiplakan.

Saya bertanggung jawab atas keabsahan dan kebenaran isinya dengan sikap yang harus dijunjung tinggi. Serta bersedia mendapat sanksi akademik jika ternyata di kemudian hari pernyataan ini tidak benar.

Jember, 12 Agustus 2021

Yang membuat pernyataan,



Yanuar Rizal Satyawijaya
NIM. 201061 1018

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang mana telah memberikan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan Tugas Akhir ini, guna memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Universitas Muhammadiyah Jember.

Dalam penyusunan tugas akhir ini penulis banyak mendapat bimbingan, bantuan dan dorongan moril serta spiritual dari berbagai pihak sehingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Untuk itu, dengan kerendahan hati dan rasa hormat penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada:

1. Dr. Nanang Saiful Rizal, ST., MT. Selaku Dekan Fakultas Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Jember ;
2. Taufan Abadi, ST., MT. Selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Jember;
3. Amri Gunasti, ST., MT. selaku dosen Pembimbing I dan Adhitya Surya Manggala, ST., MT. selaku dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, pikiran dan perhatian dalam proses penulisan Tugas Akhir ini ;
4. Ir. Totok Dwi Kuryanto, MT. selaku dosen penguji I dan Taufan Abadi, ST., MT. selaku dosen penguji II yang telah memberikan saran-saran dalam penulisan Tugas Akhir ini.
5. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Program Studi Teknik Sipil Universitas Muhammadiyah Jember, atas semua bimbingan ilmu yang diberikan.

Penulis menyadari bahwa hasil laporan ini memiliki banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu saran dan kritik dari pembaca akan sangat bermanfaat bagi penulis. Semoga tugas akhir ini bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jember, 12 Agustus 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
ABSTRAK	iv
LEMBAR PERSETUJUAN	v
LEMBAR PENGESAHAN	vi
LEMBAR PERNYATAAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR GAMBAR	xix
LAMPIRAN	xx
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Rumusan Masalah.....	4
1.3.Tujuan Penelitian	5
1.4.Manfaat Penelitian	5
1.5.Urgensi Penelitian.....	6
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Pengertian Kompetensi.....	7
2.1.1. Karakteristik Kompetensi	7
2.1.2. Manfaat Kompetensi.....	10

BAB III. METODE PENELITIAN	23
3.1. Kerangka Pemecahan Masalah (Flow Chart)	23
3.2. Studi Pendahuluan	25
3.3. Penentuan Populasi dan Jumlah Sampel	25
3.4 Jenis Penelitian	26
3.5 Uji Validitas dan Realibilitas.....	34
3.6 Standar Deviasi.....	35
BAB IV. PEMBAHASAN.....	36
4.1.Responden	36
4.1.1. Jenis Kelamin	37
4.1.2. Tingkat Pendidikan.....	38
4.1.3. Usia.....	39
4.1.4. Pengalaman Kerja.....	41
4.2. Frekuensi Nilai Harapan.....	42
4.2.1. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Manusia	44
4.2.2. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Keuangan.....	45
4.2.3. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Material	45
4.2.4. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Peralatan	46
4.2.5. Manajer Konstruksi Mampu Mengevaluasi, Meninjau Ulang Konsistensi RKL	46

4.2.6.	Manajer Konstruksi Mampu Mengevaluasi, Meninjau Ulang Konsistensi RPL (Rencana Pemantauan Lingkungan).....	47
4.2.7.	Manajer Konstruksi Mampu Berkoordinasi Dan Mengawasi Pekerjaan Topografi	47
4.2.8.	Manajer Konstruksi Mampu Berkoordinasi Dan Mengawasi Pekerjaan Soil Investigation.....	48
4.2.9.	Manajer Konstruksi Mampu Menyusun Dan Membagi Paket-Paket Pekerjaan Yang Akan Di Lelangkan Berikut Batasan Kerjanya	48
4.2.10.	Manajer Konstruksi Mampu Memeriksa Kembali Semua Gambar Pekerjaan Bersama Perencana dan Owner	49
4.2.11.	Manajer Konstruksi Mampu Memeriksa Kembali Semua Spesifikasi Setiap Paket Pekerjaan Bersama Dengan Perencana Dan Owner	49
4.2.12.	Manajer Konstruksi Mampu Mengidentifikasi Kebutuhan Keuangan Proyek Sesuai Persyaratan Kontrak	50
4.2.13.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Cash Flow Proyek Sebagai Alat Untuk Mengukur Kemampuan/Kinerja Manajemen	50
4.2.14.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Statement of Claim	51
4.2.15.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Claim Quantification	51
4.2.16.	Manajer Konstruksi Mampu Menyelesaikan Sengketa Sesuai Ketentuan Dalam Dokumen Kontrak	52

4.2.17.	Manajer Konstruksi Mampu Mengetahui Estimasi Biaya Konstruksi	52
4.2.18.	Manajer Konstruksi Mampu Mengetahui Durasi Proyek.....	53
4.2.19.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Pembukuan Keuangan Proyek Untuk Kepentingan Audit	53
4.2.20.	Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Metode Pendistribusian Informasi Untuk Mencapai Sasaran Komunikasi	54
4.2.21.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Laporan Proyek Dari Hasil Komunikasi Untuk Disampaikan Kepada Stakeholder Agar Mendapat Tindak Lanjut	54
4.2.22.	Manajer Konstruksi Mampu Menghitung Biaya Pekerjaan Tambah/Kurang Akibat Perubahan Ruang Lingkup (Change Order)	55
4.2.23.	Manajer Konstruksi Mampu Mengkoordinir Asuransi Masing-Masing Paket Pekerjaan	55
4.2.24.	Manajer Konstruksi Mampu Memproses Garansi / Jaminan / Sertifikat Peralatan Dan Training Operator.....	56
4.3.	Frekuensi Nilai Kompetensi Manajer Konstruksi	56
4.3.1.	Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Manusia	57
4.3.2.	Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Keuangan.....	58

4.3.3.	Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Material	58
4.3.4.	Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Peralatan	59
4.3.5.	Manajer Konstruksi Mampu Mengevaluasi, Meninjau Ulang Konsistensi RKL	59
4.3.6.	Manajer Konstruksi Mampu Mengevaluasi, Meninjau Ulang Konsistensi RPL (Rencana Pemantauan Lingkungan).....	60
4.3.7.	Manajer Konstruksi Mampu Berkoordinasi Dan Mengawasi Pekerjaan Topografi	60
4.3.8.	Manajer Konstruksi Mampu Berkoordinasi Dan Mengawasi Pekerjaan Soil Investigation.....	61
4.3.9.	Manajer Konstruksi Mampu Menyusun Dan Membagi Paket-Paket Pekerjaan Yang Akan Di Lelangkan Berikut Batasan Kerjanya	61
4.3.10.	Manajer Konstruksi Mampu Memeriksa Kembali Semua Gambar Pekerjaan Bersama Perencana dan Owner	62
4.3.11.	Manajer Konstruksi Mampu Memeriksa Kembali Semua Spesifikasi Setiap Paket Pekerjaan Bersama Dengan Perencana Dan Owner	62
4.3.12.	Manajer Konstruksi Mampu Mengidentifikasi Kebutuhan Keuangan Proyek Sesuai Persyaratan Kontrak	63

4.3.13.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Cash Flow Proyek Sebagai Alat Untuk Mengukur Kemampuan/Kinerja Manajemen	63
4.3.14.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Statement of Claim	64
4.3.15.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Claim Quantification	64
4.3.16.	Manajer Konstruksi Mampu Menyelesaikan Sengketa Sesuai Ketentuan Dalam Dokumen Kontrak	65
4.3.17.	Manajer Konstruksi Mampu Mengetahui Estimasi Biaya Konstruksi	65
4.3.18.	Manajer Konstruksi Mampu Mengetahui Durasi Proyek.....	66
4.3.19.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Pembukuan Keuangan Proyek Untuk Kepentingan Audit	66
4.3.20.	Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Metode Pendistribusian Informasi Untuk Mencapai Sasaran Komunikasi	67
4.3.21.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Laporan Proyek Dari Hasil Komunikasi Untuk Disampaikan Kepada Stakeholder Agar Mendapat Tindak Lanjut	67
4.3.22.	Manajer Konstruksi Mampu Menghitung Biaya Pekerjaan Tambah/Kurang Akibat Perubahan Ruang Lingkup (Change Order)	68
4.3.23.	Manajer Konstruksi Mampu Mengkoordinir Asuransi Masing-Masing Paket Pekerjaan	68

4.3.24. Manajer Konstruksi Mampu Memproses Garansi / Jaminan / Sertifikat Peralatan Dan Training Operator.....	69
4.4. Uji Validitas dan Realibilitas.....	69
4.5. Nilai Gap Kompetensi Manajer Konstruksi	76
4.6. Nilai Kualitas Kompetensi Manajer Konstruksi.....	79
4.7. Standar Deviasi.....	83
4.8. Uji Beda.....	84
4.8.1. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Manusia	86
4.8.2. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Keuangan.....	86
4.8.3. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Material	87
4.8.4. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Kebutuhan Sumberdaya Peralatan.....	87
4.8.5. Manajer Konstruksi Mampu Mengevaluasi, Meninjau Ulang Konsistensi RKL	88
4.8.6. Manajer Konstruksi Mampu Mengevaluasi, Meninjau Ulang Konsistensi RPL (Rencana Pemantauan Lingkungan).....	88
4.8.7. Manajer Konstruksi Mampu Berkoordinasi Dan Mengawasi Pekerjaan Topografi	89
4.8.8. Manajer Konstruksi Mampu Berkoordinasi Dan Mengawasi Pekerjaan Soil Investigation.....	89

4.8.9.	Manajer Konstruksi Mampu Menyusun Dan Membagi Paket-Paket Pekerjaan Yang Akan Di Lelangkan Berikut Batasan Kerjanya	90
4.8.10.	Manajer Konstruksi Mampu Memeriksa Kembali Semua Gambar Pekerjaan Bersama Perencana dan Owner	90
4.8.11.	Manajer Konstruksi Mampu Memeriksa Kembali Semua Spesifikasi Setiap Paket Pekerjaan Bersama Dengan Perencana Dan Owner	91
4.8.12.	Manajer Konstruksi Mampu Mengidentifikasi Kebutuhan Keuangan Proyek Sesuai Persyaratan Kontrak	91
4.8.13.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Cash Flow Proyek Sebagai Alat Untuk Mengukur Kemampuan/Kinerja Manajemen	92
4.8.14.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Statement of Claim	92
4.8.15.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Claim Quantification	93
4.8.16.	Manajer Konstruksi Mampu Menyelesaikan Sengketa Sesuai Ketentuan Dalam Dokumen Kontrak	93
4.8.17.	Manajer Konstruksi Mampu Mengetahui Estimasi Biaya Konstruksi	93
4.8.18.	Manajer Konstruksi Mampu Mengetahui Durasi Proyek.....	94
4.8.19.	Manajer Konstruksi Mampu Membuat Pembukuan Keuangan Proyek Untuk Kepentingan Audit	94

4.8.20. Manajer Konstruksi Mampu Menetapkan Metode Pendistribusian Informasi Untuk Mencapai Sasaran Komunikasi	95
4.8.21. Manajer Konstruksi Mampu Membuat Laporan Proyek Dari Hasil Komunikasi Untuk Disampaikan Kepada Stakeholder Agar Mendapat Tindak Lanjut	95
4.8.22. Manajer Konstruksi Mampu Menghitung Biaya Pekerjaan Tambah/Kurang Akibat Perubahan Ruang Lingkup (Change Order)	96
4.8.23. Manajer Konstruksi Mampu Mengkoordinir Asuransi Masing-Masing Paket Pekerjaan	96
4.8.24. Manajer Konstruksi Mampu Memproses Garansi / Jaminan / Sertifikat Peralatan Dan Training Operator.....	97
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	98
5.1. Kesimpulan.....	98
5.1. Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	100

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.	Nilai Kompetensi Manajer Konstruksi Pada Saat Studi Pendahuluan	3
Tabel 3.1.	Pretest-Posttest Design	28
Tabel 3.2.	Indikator Kompetensi Manajer Konstruksi	30
Tabel 4.1.	Jenis Kelamin Responden.....	37
Tabel 4.2.	Tingkat Pendidikan.....	39
Tabel 4.3.	Usia.....	40
Tabel 4.4.	Pengalaman Kerja.....	41
Tabel 4.5.	Nilai Harapan Responden Terhadap Manajer Konstruksi.....	44
Tabel 4.6.	Nilai Kompetensi / Nilai Kenyataan Manajer Konstruksi.....	57
Tabel 4.7.	Nilai Combined loadings and cross-loadings	71
Tabel 4.8.	Nilai Gap Kompetensi Manajer Konstruksi	76
Tabel 4.9.	Nilai Kualitas Kompetensi Manajer Konstruksi.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Kompetensi Permukaan dan Tersembunyi	14
Gambar 3.1.	Kerangka Pemecahan Masalah (Flow Chart).....	25
Gambar 4.1.	Standar Deviasi	84
Gambar 4.2.	Hasil Uji t	85



LAMPIRAN

Lampiran 1	Daftar Nama Responden Untuk Uji Validitas dan Realiabilitas	102
Lampiran 2	Kuesioner Penelitian Untuk Uji Validitas dan Realiabilitas	105
Lampiran 3	Output Lengkap WarpPLS	110
Lampiran 4	Rekapitulasi Data Analisis	123
Lampiran 5	Data Analisis	127

