

**DAMPAK PELATIHAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi pada PT. Perkebunan Nusantara X Ajung di Jl. MH. Thamrin Ajung)**

SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh Gelar Sarjana
Manajemen



Oleh :

**Bachtiar Apriyanto
16.10411.056**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2021**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bachtiar Apriyanto
NIM : 1610411056
Prodi : Manajemen

Menyatakan Dengan Sebenar-Benarnya Bahwa Karya Ilmiah Berupa Skripsi Yang Berjudul : Dampak Pelatihan Kerja, Lingkungan Kerja, Dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara X Ajung Di Jl. MH. Thamrin Ajung); adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 21 Oktober 2021
Yang menyatakan,

Bachtiar Apriyanto
NIM. 16.10.411.056

SKRIPSI

**DAMPAK PELATIHAN KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN
KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi pada PT. Perkebunan Nusantara X Ajung di Jl. MH. Thamrin Ajung)**

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu
Syarat Untuk Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan
Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen**



Oleh:

**Bachtiar Apriyanto
16.10411.056**

Pembimbing:

Dosen Pendamping Utama : Feti Fatimah, SE, MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Nursaidah, SE., MM



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul " Dampak Pelatihan Kerja, Lingkungan Kerja, DanKompensasi Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada PT.Perkebunan Nusantara X Ajung Di Jl. MH. Thamrin Ajung)".

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Maheni Ika Sari, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- b. Achmad Hasan Hafidzi,SE,,MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- c. Feti Fatimah, SE, M.M, selaku dosen pembimbing I dan Nursaidah, SE., MM, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
- d. Budi Santoso. SE,MM, M.Ak, selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
- e. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
- f. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- g. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- h. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen angkatan 2016 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
- i. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bias memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, 21 Oktober 2021
Penyusun

Bachtiar Apriyanto

MOTTO

“ Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Asy Syarh : 5)

“Berdoalah kepada ku pastilah aku kabulkan untukmu”

(QS. Al Mukmin :60)

“Waktu bagaikan pedang, jika engkau tidak memanfaatkannya dengan baik (untuk memotong), maka ia akan memanfaatkanmu (potong).

(HR. Muslim)

“Surga itu dibawah telapak kaki ibu”

(HR. Ahmad)

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PEMBIMBINGAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Ruang Lingkup Pembahasan	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Pelatihan Kerja	7
2.1.2 Lingkungan Kerja	10
2.1.3 Kompensasi Finansial	12
2.1.4 Kinerja Karyawan	14
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu	16
2.3 Kerangka Konseptual	23
2.4 Hipotesis Penelitian	23
BAB 3 METODE PENELITIAN	25
3.1 Identifikasi Variabel	25
3.1.1 Variabel Bebas	25
3.1.2 Variabel Terikat	25
3.2 Definisi Operasional Variabel	25

3.2.1 Variabel Terikat.....	25
3.2.2 Variabel Bebas.....	26
3.3 Desain Penelitian	28
3.4 Jenis Data Dan Sumber Data	28
3.4.1 Data Primer	28
3.4.2 Data Sekunder	28
3.5 Populasi Dan Sampel	28
3.5.1 Populasi	28
3.5.2 Sampel	29
3.6 Metode Pengumpulan Data	30
3.7 Teknik Analisis Data	31
3.7.1 Statistik Deskriptif	31
3.7.2 Uji Instrumen Data	32
3.7.3 Analisis Regresi Linier Berganda	32
3.7.4 Uji Asumsi Klasik	32
3.7.5 Uji Hipotesis	33
3.7.5.1 Uji Parsial (Uji t)	33
3.7.6 Koefisien Determinasi (R^2)	34
BAB 4 HASIL DAN PENBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	35
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	35
4.1.2 Struktur Organisasi	36
4.1.3 Fungsi Dan Tugas Jabatan	37
4.2 Jenis Data Kebutuhan Analisis	40
4.2.1 Statistik Deskriptif Responden.....	40
4.2.1.1 Diskriptif Statistik Responden	40
4.3 Hasil Analisis Data	41
4.3.1 Hasil Uji Instrumen Data	41
4.3.1.1 Pengujian Validitas Data	41
4.3.1.2 Pengujian Reliabilitas Data	42
4.3.2 Analisis Regresi Linier Berganda	42
4.3.3 Pengujian Asumsi Klasik	43
4.3.3.1 Pengujian Normalitas	43

4.3.3.2 Pengujian Multikolinearitas	44
4.3.3.3 Pengujian Heterokedastisitas	45
4.3.4 Pengujian Hipotesis	45
4.3.4.1 Uji t	45
4.3.5 Koefisien Determinasi	46
4.4 Pembahasan	47

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Kesimpulan	50
5.2 Saran	50
DAFTAR PUSTAKA	52

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1:	Rekap Tenaga Kerja PTPN X Ajong Gayasan	3
Tabel 1.2:	Rekap Penilaian Kinerja Karyawan	4
Tabel 2.1:	Tinjauan Penelitian Terdahulu	16
Tabel 4.1:	Statistik Deskriptif Responden	40
Tabel 4.2:	Hasil Pengujian Validitas	41
Tabel 4.3:	Hasil Pengujian Reliabilitas	42
Tabel 4.4:	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	42
Tabel 4.5:	Hasil Hasil Uji Multikolinearitas	44
Tabel 4.6:	Hasil Uji t	46
Tabel 4.7:	Hasil Uji Koefisien Determinasi	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1:	Kerangka Konsep Penelitian	23
Gambar 4.1:	Struktur Organisasi PTPN X Ajong Gayasan 2021 .	37
Gambar 4.2:	Hasil Pengujian Normalitas	44
Gambar 4.3:	Hasil Pengujian Heteroskedastisitas	45

DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1: Pengantar Kuesioner, Petunjuk Pengisian Kuesioner, dan Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 2: Deskriptif Statistik Responden & Frekuensi Pernyataan Responden
- LAMPIRAN 3: Uji Validitas
- LAMPIRAN 4: Uji Reliabilitas
- LAMPIRAN 5: Uji Regresi Linier Berganda, Uji Asumsi Klasik, dan Uji Hipotesis
- LAMPIRAN 6: Tabel r Product Moment dan Tabel Distribusi t
- LAMPIRAN 7: Dokumentasi Penelitian dan Surat Penelitian