

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN GENDER  
STEREOTYPE TERHADAP KINERJA KEPALA DESA PEREMPUAN DI  
KECAMATAN WRINGIN KABUPATEN BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

**Diujukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**

**Oleh:**

**Mochammad Dendy Amirullah  
NIM 1610411202**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2021**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN GENDER STEREOTYPE TERHADAP KINERJA KEPALA DESA PEREMPUAN DI KECAMATAN WRINGIN KABUPATEN BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

Mochammad Dendy Amirullah

NIM 1610411202

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2021**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mochammad Dendy Amirullah  
NIM : 1610411202  
Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Gender Stereotype terhadap Kinerja Kepala Desa Perempuan di Kecamatan Wringin Kabupaten Bondowoso; Adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 18 November 2021

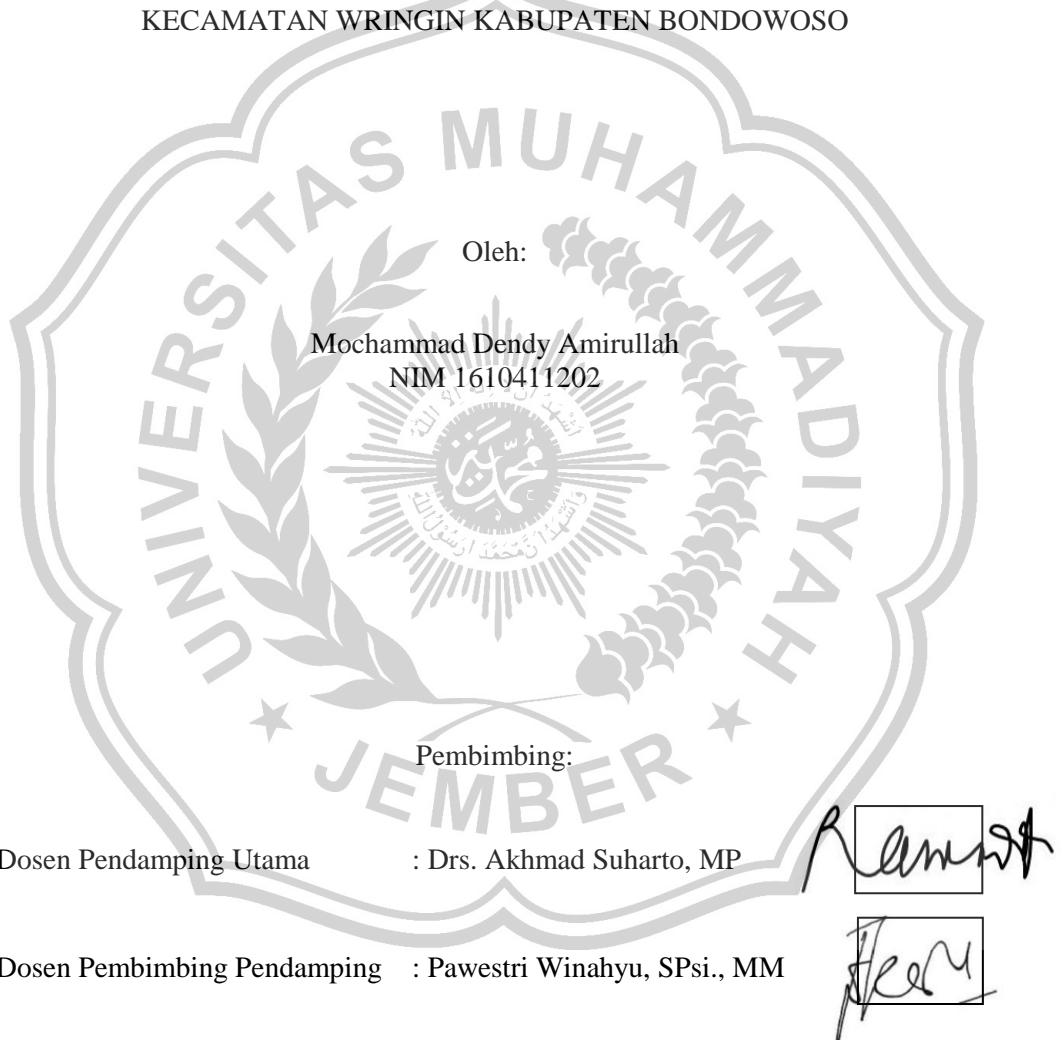
Yang menyatakan,



**Mochammad Dendy Amirullah**  
**NIM. 1610411202**

## SKRIPSI

PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN GENDER STEREOTYPE TERHADAP KINERJA KEPALA DESA PEREMPUAN DI KECAMATAN WRINGIN KABUPATEN BONDOWOSO



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Gender Stereotype terhadap Kinerja Kepala Desa Perempuan di Kecamatan Wringin Kabupaten Bondowoso, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Mochammad Dendy Amirullah  
NIM : 1610411202  
Hari : Kamis  
Tanggal : 18 November 2021  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji,

Maheni Ika Sari, SE., MM  
NIP. 19770 811 2005 01 2001

Anggota 1,

Drs. Akhmad Suharto, MP  
NIDN. 0701126202

Anggota 2,

Pawestri Winahyu, SPsi., MM  
NIDN. 0728058701

Mengesahkan:

Ketua Jurusan,



Achmad Hasan Hafidzi. SE., MM  
NPK. 1986051411703796

Maheni Ika Sari, SE., MM  
NIP. 19770 811 2005 01 2001



## MOTTO

“Berdoalah kepada-Ku, niscaya akan Kuperkenankan bagimu”.

(QS. Al Mu'min 40: 60)

“Doa kita bisa merubah nasib kita, dan kebaikan dapat memperpanjang umur kita”.

(HR. Ath-Thahawi)



## **PERSEMPAHAN**

Alhamdulillah puji syukur aku panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman dan kasih-Nya kepadaku dalam mengerjakan skripsi ini, tidak lupa aku ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua yang telah membantu aku di dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Orang tuaku tercinta, Bapak dan Ibukku yang selama ini mendidik dan membimbingku dan tiada henti-hentinya menyayangiku. Dan selalu menuntun ke jalan dunia dan akhirat. Mereka merupakan inspirasiku untuk melangkah dalam hidup ini.
2. Adikku yang amat aku sayangi yang selalu mendukungku sampai selesaiya skripsi ini.
3. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Jember yang kubanggakan.
4. Untuk teman-teman seangkatan dan seperjuangan Manajemen 2017 terima kasih kekompakan dan kebersamaan selama kita kuliah.

## KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Gender Stereotype terhadap Kinerja Kepala Desa Perempuan di Kecamatan Wringin Kabupaten Bondowoso".

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Maheni Ika Sari, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
2. Achmad Hasan Hafidzi. SE., MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
3. Drs. Akhmad Suharto, MP, selaku dosen pembimbing I dan Pawestri Winahyu, SPsi., MM, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
4. Maheni Ika Sari, SE., MM, selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajar/Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
6. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiaannya yang tak terbatas. Terimakasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
7. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
8. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen angkatan 2016 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
9. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bisa memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, 18 November 2021

Penyusun

Mochammad Dendy Amirullah



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN PEMBIMBINGAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	7
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	8
2.1 Tinjauan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....	8
2.1.2 Kinerja .....	10
2.1.3 Kepemimpinan Transformasional .....	13
2.1.4 <i>Gender Stereotype</i> .....	16
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Kerangka Konseptual .....	19
2.4 Hipotesis Penelitian .....	20
2.4.1 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja .....	20
2.4.2 Pengaruh <i>Gender Stereotype</i> terhadap Kinerja ...	21
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	22
3.1 Identifikasi Variabel .....	22
3.1.1 Variabel Independen/Bebas .....	22
3.1.2 Variabel Dependen/Terikat .....	22
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	22
3.3 Desain Penelitian .....	23
3.4 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	24
3.4.1 Populasi .....	24
3.4.2 Sampel .....	24

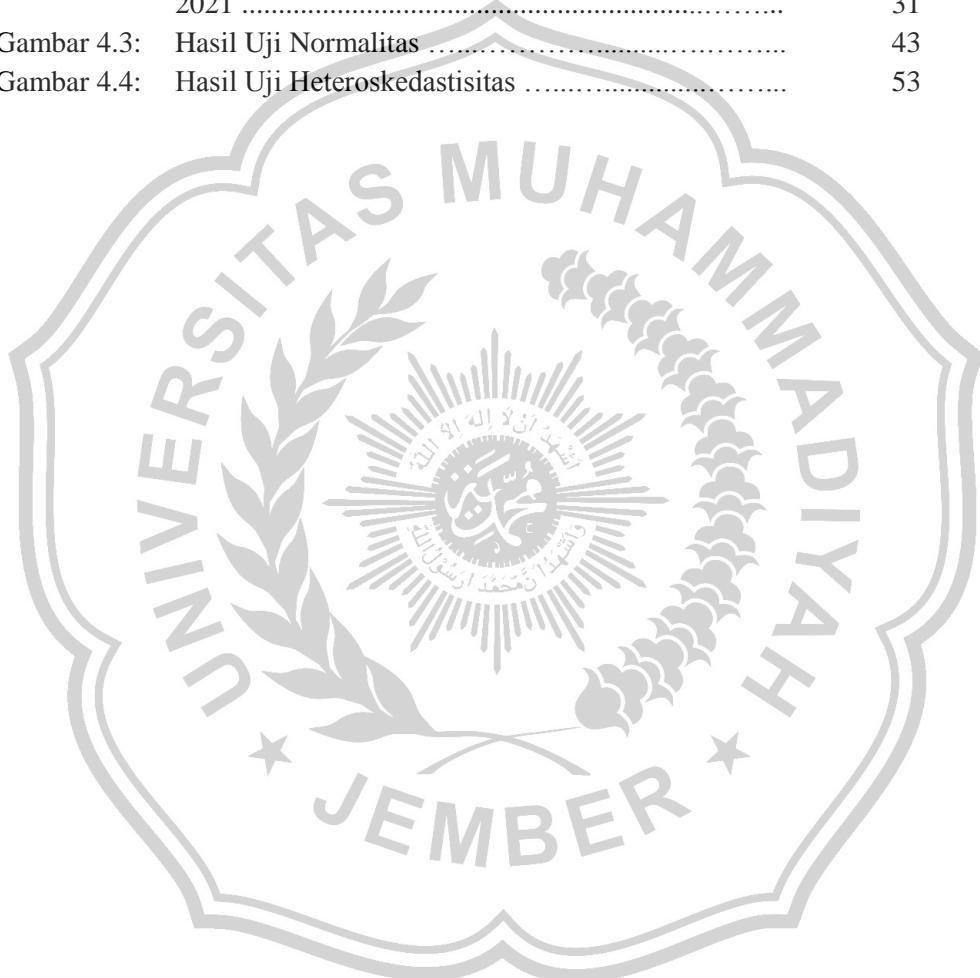
3.5 Jenis Data .....	24
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	25
3.7 teknik Analisis Data .....	25
3.7.1 Uji Statistik Deskriptif .....	26
3.7.2 Uji Instrumen Data .....	26
3.7.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	27
3.7.4 Uji Asumsi Klasik .....	27
3.7.5 Uji Hipotesisi .....	28
3.7.6 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	29
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>30</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	30
4.1.1 Keadaan Geografi Kecamatan Wringin Kabupaten Bondowoso .....	30
4.1.2 Struktur Organisasi .....	30
4.1.3 Wilayah Administrasi Kecamatan Wringin .....	33
4.1.4 Kependudukan .....	34
4.2 Hasil Analisis Statistik Dekskriptif .....	35
4.2.1 Diskripsi Statistik Responden .....	35
4.2.2 Deskriptif Variabel Penelitian.....	37
4.3 Hasil Analisis Data .....	39
4.3.1 Pengujian Instrumen Data .....	39
4.3.2 Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
4.3.3 Pengujian Asumsi Klasik .....	41
4.3.4 Pengujian Parsial (Uji t) .....	44
4.3.5 Koefisien Determinasi .....	44
4.4 Pembahasan .....	45
4.4.1 Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja .....	45
4.4.2 Pengaruh <i>Gender Stereotype</i> terhadap Kinerja ...	47
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan .....	50
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1:	Standar Penilaian Kinerja Kepala Desa di Kecamatan Wringin .....	4
Tabel 1.2:	Penilaian Kinerja Kepala Desa Perempuan di Kecamatan Wringin per Januari – Desember 2020 .....	5
Tabel 1.3:	Rekapitulasi Penilaian Kinerja Kepala Desa Perempuan di Kecamatan Wringin per Januari – Desember 2020 .....	5
Tabel 2.1:	Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 4.1:	Wilayah Adminitrasi Kecamatan Wringin .....	34
Tabel 4.2:	Indikator Kependudukan .....	34
Tabel 4.3:	Responden Menurut Usia .....	35
Tabel 4.4:	Responden Menurut Jenis Kelamin .....	36
Tabel 4.5:	Responden Menurut Pendidikan Terakhir .....	36
Tabel 4.6:	Responden Menurut Lama Bekerja .....	36
Tabel 4.7:	Frekuensi Pernyataan Responden terhadap Kepemimpinan Transformasional .....	37
Tabel 4.8:	Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Gender Gender Stereotype</i> .....	38
Tabel 4.9:	Frekuensi Pernyataan Responden terhadap <i>Store Atmosphere</i> .....	47
Tabel 4.10:	Frekuensi Pernyataan Responden terhadap Kinerja ....	47
Tabel 4.11:	Hasil Pengujian Validitas .....	39
Tabel 4.12:	Hasil Pengujian Reliabilitas .....	40
Tabel 4.13:	Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	40
Tabel 4.14:	Hasil Uji Kolmogrov Smirnov .....	42
Tabel 4.15:	Hasil Uji Multikolinearitas .....	43
Tabel 4.16:	Hasil Uji t .....	44
Tabel 4.17:	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	44

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1:	Kerangka Konsep Penelitian .....	29
Gambar 4.1:	Peta Kecamatan Wringin .....	30
Gambar 4.2:	Struktur Organisasi Desa di Kecamatan Wringin 2021 .....	31
Gambar 4.3:	Hasil Uji Normalitas .....	43
Gambar 4.4:	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	53



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- LAMPIRAN 1 : Kuesioner Penelitian  
LAMPIRAN 2 : Rekapitulasi Kuesioner  
LAMPIRAN 3 : Statistik Diskriptif Responden  
LAMPIRAN 4 : Statistik Diskriptif Variabel  
LAMPIRAN 5 : Hasil Uji Validitas  
LAMPIRAN 6 : Hasil Uji Reliabilitas  
LAMPIRAN 7 : Hasil Uji Regresi Linier Berganda, Uji Asumsi Klasik, dan Uji Hipotesis  
LAMPIRAN 8 : Tabel r Product Moment  
LAMPIRAN 9 : Dokumentasi Penelitian