

**ANALISIS PERENCANAAN KARIER DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA PT MITRATANI DUA TUJUH JEMBER**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



Oleh :

**ELA FATMAWATI  
15.1041.1187**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2022**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ela Fatmawati

NIM : 15.1041.1187

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : ANALISIS PERENCANAAN KARIER DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT MITRATANI DUA TUJUH JEMBER; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan tidak benar tersebut.

Jember, 20 Januari 2022

Yang menvatakan,

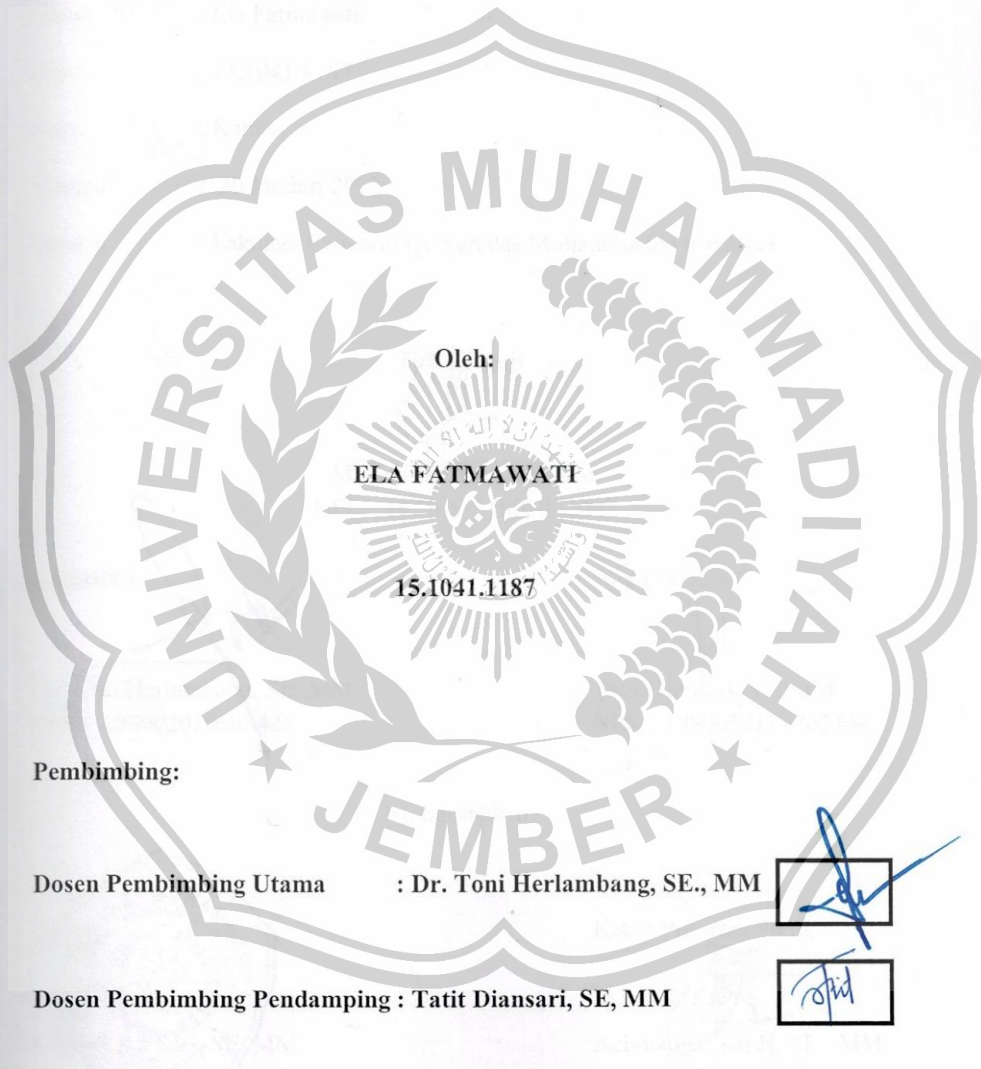


Ela Fatmawati

NIM. 15.1041.1187

SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN KARIER DAN MOTIVASI KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT MITRATANI DUA TUJUH  
JEMBER



Oleh:

ELA FATMAWATI

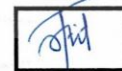
15.1041.1187

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Toni Herlambang, SE., MM



Dosen Pembimbing Pendamping : Tatit Diansari, SE, MM



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Analisis Perencanaan Karier Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT Mitratani Dua Tujuh Jember, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Ela Fatmawati

Nim : 15.1041.1187

Hari : Kamis

Tanggal : 20 Januari 2022

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Maheni Ika Sari, SE, MM  
NPK : 197708112005012001

Anggota 1,

Dr. Toni Herlambang, SE.,MM  
NPK : 196902010603425

Anggota 2,

Tatit Diansari, SE, MM  
NPK : 1990032111703804

Mengesahkan :

Dekan,

Maheni Ika Sari, SE, MM.  
NIP : 197708112005012001

Ketua Program Studi,

Achmad Hasan H, SE., MM  
NPK : 1986051411703796

## MOTTO

“Kesabaran tidak ada batasnya, karena Allah memerintahkan hambaNya untuk bersabar dan menguatkan kesabaran kita. Sabar juga akan membawa keberuntungan.”

**(Qs. Al Imran: 200)**

“Aku bukan orang yang pandai tapi aku mau belajar, aku adalah orang biasa tapi aku punya keinginan menjadi orang yang luar biasa, dan aku bukan orang istimewa tetapi aku ingin membuat seseorang menjadi istimewa.”

**(Booker T. Washingtons)**

“Hambatan dalam sebuah proses menuju sukses akan menjadikan kita lebih kuat. Perlu diingat kembali, kebahagiaan bergantung pada diri kita sendiri. Berdoa dan berusaha, imbangilah.”

**(Penulis)**

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah menjadi suri tauladan bagi saya.
2. Orang tua saya tercinta yang telah melahirkan dan membesarkan saya dengan penuh kasih sayang tanpa pamrih. Terimakasih untuk cinta, kasih sayang, perhatian, doa dan semua yang telah diberikan kepada saya. Beliau berdualah motivator terhebat dalam hidup saya, beliau berdua juga inspirasi terbesar dalam hidup saya, beliau pula kekuatan saya dalam mengerjakan Skripsi ini.
3. Kepada Keluarga saya, terimakasih telah memberikan semangat.
4. Dosen Pembimbing skripsi saya yaitu Bapak Dr. Toni Herlambang, SE., MM dan juga Ibu Tatit Diansari, SE., MM., terima kasih untuk bimbingannya serta kesabaran dalam membimbing saya di skripsi ini.
5. Teman-teman terbaik saya Fifi, Tiara, Sumbi, Riswanda, Firdaus, Panji, Nio, Nibras, Gusvilla, Prasangga dan Galuh. Terimakasih untuk tetap selalu mendukung dan sumbangan pemikiran dalam menulis skripsi ini.
6. Teman-teman saya yang senantiasa mendukung dan mendoakan saya.
7. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Jember.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul Analisis Perencanaan Karier Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Mitratani Dua Tujuh Jember.

Tujuan penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan S1 pada Fakultas Ekonomi Progam Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.

Sehubungan dengan ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Jember Dr. Hanafi, M.Pd.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember Maheni Ika Sari, SE, MM.
3. Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember Achmad Hasan H, SE., MM.
4. Pembimbing Skripsi Bapak Dr. Toni Herlambang, SE., MM dan Ibu Tatit Diansari, SE, MM.
5. Rekan-rekan penulis dan seluruh pihak-pihak yang telah banyak memberikan bantuan ikut berperan dalam memperlancar penelitian skripsi ini. Sujud dan terima kasih yang dalam penulis persembahkan kepada Bapak dan Ibu tercinta, atas dorongan yang kuat, kebijaksanaan dan do'a.

Jember, 20 Januari 2022

Penulis

Ela Fatmawati

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PEMBIMBING .....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAA .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Landasan Teori .....	7
2.1.1 Grand Teori .....	7
2.1.2 Kinerja Karyawan .....	8
2.1.3 Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan .....	8
2.2 Perencanaan Karier .....	12
2.2.1 Pengertian Perencanaan Karier .....	12
2.3 Motivasi Kerja .....	13
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	13
2.3.2 Jenis-Jenis Motivasi Kerja .....	14
2.3.3 Tujuan Motivasi .....	14
2.3.4 Proses Motivasi .....	15
2.3.5 Metode Motivasi .....	15
2.3.6 Asas Motivasi .....	16
2.3.7 Teori Motivasi .....	17
2.3.8 Faktor- Faktor Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	19



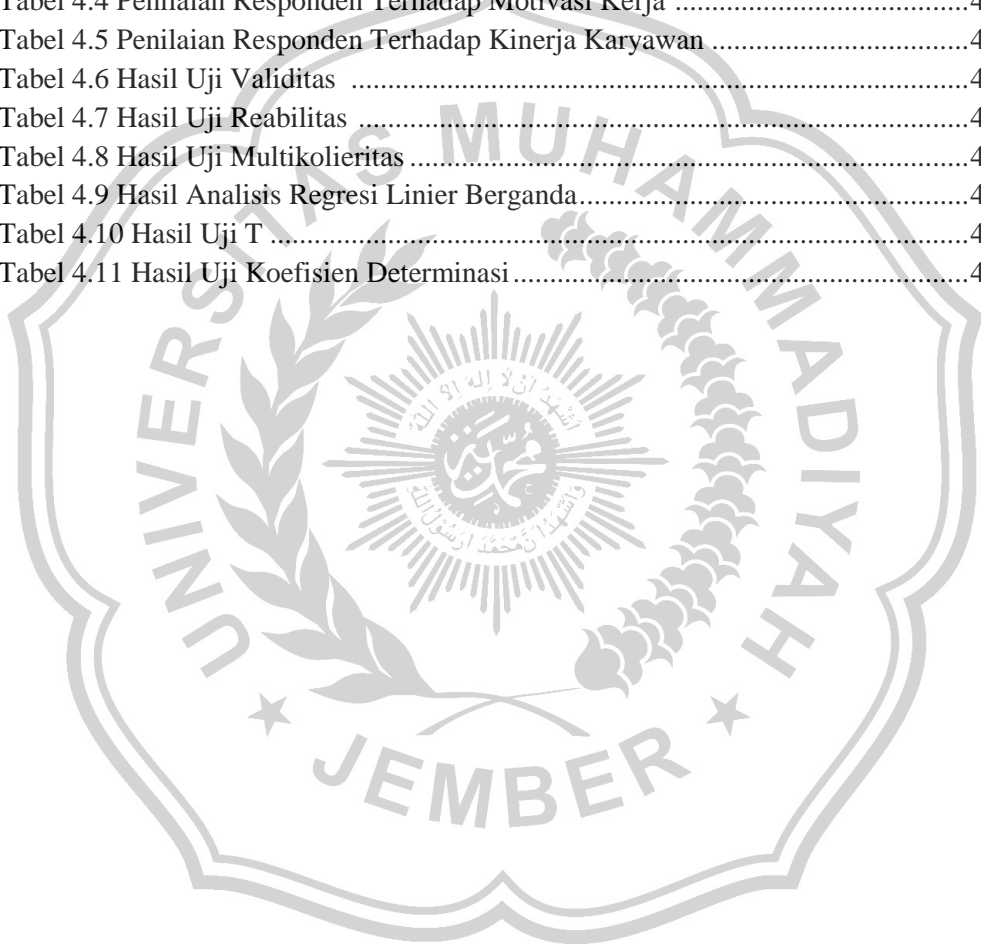
2.3.9 Indikator Yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	21
2.4 Penelitian Terdahulu .....	21
2.5 Kerangka Konseptual.....	25
2.6 Hipotesis Penelitian .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Identifikasi Variabel .....	28
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	28
3.3 Desain Penelitian .....	30
3.4 Jenis Sumber Data .....	30
3.5 Populasi Dan Sempel .....	31
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.7 Teknik Analisis Data .....	32
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	32
3.7.2 Uji Validitas.....	32
3.7.3 Uji Reabilitas .....	33
3.7.4 Uji Asumsi Klasik .....	33
3.7.5 Analisis Regresi Linier Berganda.....	34
3.7.6 Uji Hipotesis .....	35
3.7.7 Uji Koefisien Determinasi.....	35
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4. 1 Gambaran Umum Perusahaan .....	36
4.1.1 Sejarah Perusahaan .....	37
4.1.2 Lokasi Perusahaan .....	37
4.1.3 Visi dan Misi Perusahaan .....	37
4.1.4 Strategi Bisnis Perusahaan .....	37
4.1.5 Struktur organisasi Perusahaan .....	37
4.2 Analisa Deskriptif .....	39
4.2.1 Deskriptif Karakteristik Responden .....	39
4.2.2 Deskriptif Variabel Penelitian .....	40
4.3 Uji Instrumen Data .....	43
4.3.1 Uji Validitas .....	43
4.3.2 Uji Reabilitas .....	44
4.4 Uji Analisis Data.....	44
4.4.1 Uji Asumsi Klasik .....	44
4.4.2 Uji Regresi Linier Berganda.....	47
4.5 Penjuian Hipotesis Penelitian .....	48
4.5.1 Uji t .....	48
4.5.2 Uji Koefisien Determinan .....	48

4.6 Pembahasan .....	49
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>50</b>
5.1 Kesimpulan .....	50
5.2 Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>.....</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>.....</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Penilaian Kinerja Karyawan PT. Mitra Tani Dua Tujuh.....	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 4.1 Jenis Kelamin Responden .....	39
Tabel 4.2 Usia Responden .....	40
Tabel 4.3 Penilaian Responden Terhadap Perencanaan Karier .....	41
Tabel 4.4 Penilaian Responden Terhadap Motivasi Kerja .....	41
Tabel 4.5 Penilaian Responden Terhadap Kinerja Karyawan .....	42
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas .....	43
Tabel 4.7 Hasil Uji Reabilitas .....	44
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolieritas .....	46
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda.....	47
Tabel 4.10 Hasil Uji T .....	48
Tabel 4.11 Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	49



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model Konseptual Penelitian .....	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT. Mitratani Dua Tujuh Jember .....	35
Gambar 4.2 Hasil Normalitas Model .....	45
Gambar 4.3 Hasil Uji Heterokedastisitas .....	46



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	
Lampiran 2. Karakteristik Responden .....	
Lampiran 3. Rekapitulasi Jawaban Responden .....	
Lampiran 4. Uji Validitas .....	
Lampiran 5. Uji Reabilitas .....	
Lampiran 6. Uji Normalitas Data .....	
Lampiran 7. Uji Multikolinieritas .....	
Lampiran 8. Uji Heterokedastisitas .....	
Lampiran 9. Uji Normalitas Model .....	
Lampiran 10. Analisis Regresi Linier Berganda .....	
Lampiran 11. R Tabel .....	
Lampiran 12. T Tabel .....	

