



ASERSI : Jurnal Akuntansi Terapan dan Bisnis is officially registered in the Centre for Data and Scientific Documentation (PDDI), Indonesia Institute of Science with [ISSN Number 2807-243X \(online version\)](#). This journal is published biannually (Juli and Desember) by Jurusan Manajemen Agribisnis, Politeknik Negeri Jember. ASERSI a scientific journal, double-blind peer-reviewed and open-access journal.

ASERSI is an academic journal organized and operated by Jurusan Manajemen Agribisnis, Politeknik Negeri Jember which aims at publishing conceptual thought or idea and research findings that have been achieved in the research field.

ASERSI has been indexed by :



Recommended Tools :



CURRENT ISSUE

Vol. 1 No. 2 (2021): Desember



PUBLISHED: 27-12-2021

QUICK MENU

[Focus and Scope](#)
[Section Policies](#)
[Peer Review Process](#)
[Publication Frequency](#)
[Open Access Policy](#)
[Plagiarism Policy](#)
[Article Retraction & Withdrawal](#)
[Copyright Notice](#)
[Visitor Statistics](#)
[Indexing & Abstraction](#)
[Contacts](#)

Download

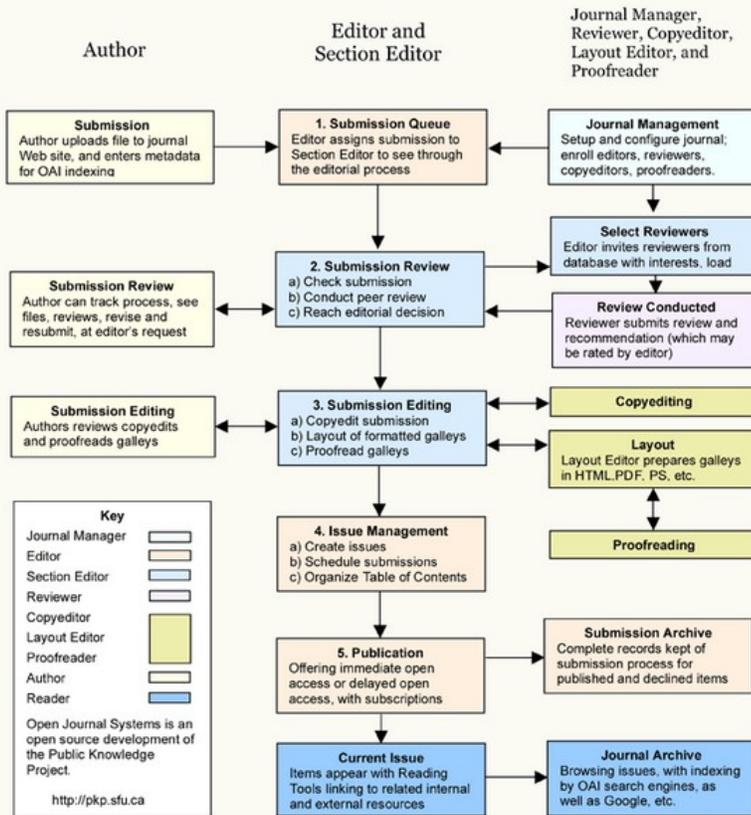


Visitors Statistic

ID 1,383	DE 2
US 123	PK 1
IN 6	IQ 1
IE 4	PT 1
RU 3	NG 1
MY 2	TW 1
SG 2	

Editorial Process

OJS Editorial and Publishing Process



Focus and Scope

Section Policies

Peer Review Process

Publication Frequency

Open Access Policy

Plagiarism Policy

Article Retraction & Withdrawal

Copyright Notice

Visitor Statistics

Indexing & Abstraction

Contacts

Download

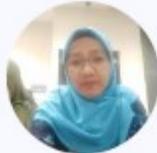


Visitors Statistic

ID 1,383	DE 2
US 123	PK 1
IN 6	IQ 1
IE 4	PT 1
RU 3	NG 1
MY 2	TW 1
SG 2	

Pageviews: 4,453

EDITOR IN CHIEF



Desy Putri Andini
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#) [| Orkut](#)

MANAGING EDITOR



Arisona Ahmad
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#) [| Orkut](#) [| Email](#)

SECTION EDITOR



Oryza Ardhiarisca
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#) [| Orkut](#)



Dhika Maha Putri
Universitas Negeri Malang, Indonesia
[| Google](#) [| Orkut](#)



Moh. Danang Bahtiar
Universitas Negeri Surabaya, Indonesia
[| Google](#) [| Orkut](#)



Berlina Yudha Pratiwi
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#) [| Orkut](#) [| Email](#)

LAYOUT EDITOR



Sugeng Hartanto
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#)



Ludfa Febriana
Politeknik Negeri Jember, Indonesia



Siti Aisyah
Politeknik Negeri Jember, Indonesia

[Publication Frequency](#)

[Open Access Policy](#)

[Plagiarism Policy](#)

[Article Retraction & Withdrawal](#)

[Copyright Notice](#)

[Visitor Statistics](#)

[Indexing & Abstraction](#)

[Contacts](#)

Download



Visitors Statistic



[8882954 View My Stats](#)

INFORMATION

[For Readers](#)

[For Authors](#)

[For Librarians](#)

Peer Reviewers

PEER REVIEWERS



Rahma Rina Wijayanti
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#)



Dwi Narullia
Universitas Negeri Malang Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#)



Kholillah
UIN Maulana Malik Ibrahim Malang, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#) [| Scopus](#)



Mika Marsely
Politeknik Negeri Malang, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#)



Yopi Yudha Utama
IAIN Kediri, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#)



Dewi Noor Fatikhah Rokhlimakhumillah
Universitas Brawijaya, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#)



Fitri Purnamasari
Universitas Negeri Malang, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#) [| Scopus](#)



Endro Sugiantono
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#)



Lely Ana Ferawati Ekaningsih
Institut Agama Islam Darusalam, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#) [| Scopus](#)



R. Alamsyah Sutantio
Politeknik Negeri Jember, Indonesia
[| Google](#) [| Orinda](#)



Ratih Puspitorini Yekti A
Politeknik Negeri Jember, Indonesia



Rediyanto Putra
Universitas Negeri Surabaya, Indonesia

[Focus and Scope](#)

[Section Policies](#)

[Peer Review Process](#)

[Publication Frequency](#)

[Open Access Policy](#)

[Plagiarism Policy](#)

[Article Retraction & Withdrawal](#)

[Copyright Notice](#)

[Visitor Statistics](#)

[Indexing & Abstraction](#)

[Contacts](#)

Download



Visitors Statistic



[View My Stats](#)

INFORMATION

[For Readers](#)

[For Authors](#)

[For Librarians](#)

Analisis Rantai Nilai Sebagai Upaya Untuk Meningkatkan Keunggulan Kompetitif (Studi Kasus Pada UD. Ijen Batik Bondowoso)

Nia Amelia Damayanti, Diyah Probowulan, Ari Sita Nastiti

12-24

Citations 0



PDF

Coronavirus Disease 2019 and Cash Flow: Sebuah Studi Kualitatif

Yopi Yudha Utama, Nadya Arisanti

25-34

Citations 0



PDF

Systematic Literature Review (SLR): Keberhasilan dan Kegagalan Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)

Ade Rani Aprillia, Dwi Cahyono, Ari Sita Nastiti

35-44

Citations 0



PDF

Perencanaan Pengelolaan Keuangan Desa (Studi Kasus Pada Desa Tembokrejo Kecamatan Gumukmas Kabupaten Jember)

Putri Izatul Azwa Amalia, Endro Sugiartono

45-53

Citations 0



PDF

Systematic Literature Review: Faktor Keunggulan Kompetitif Hotel di Indonesia

Ayuk Firdawati, Dwi Cahyono, Gardina Aulin Nuha

54-63

Citations 0



PDF

Pengaruh Struktur Kepemilikan dan Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Bank Umum Konvensional Yang Menyalurkan Kredit Pada UMKM: Dengan Pengungkapan Corporate Social Responsibility Sebagai Mediasi

Ribka Gwijangge, Sri Ayem, Anita Prismatiwi

64-75

Citations 0



PDF

Visitors Statistic

ID 1,384	DE 2
US 123	PK 1
IN 6	IQ 1
IE 4	PT 1
RU 3	NG 1
MY 2	TW 1
SG 2	

Pageviews: 4,459

FLAG counter

00002059 [View My Stats](#)

INFORMATION

[For Readers](#)

[For Authors](#)

[For Librarians](#)

SYSTEMATIC LITERATURE REVIEW (SLR): KEBERHASILAN DAN KEGAGALAN KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

Ade Rani Aprillia^{1*}, Dwi Cahyono¹, Ari Sita Nastiti¹

¹Universitas Muhammadiyah Jember, Jl. Karimata No. 49 Jember, Indonesia

*Korespondensi: aderaniaprillia9@gmail.com

ABSTRACT

BUMDes has a role to realize the village economy. In improving the village economy, the government has the task of conducting socialization to the villagers through the provincial and district governments. The purpose of the systematic literature review is to determine the determinants of success and failure on the performance of BUMDes. Research data obtained from Google Scholar in 2016-2021 based on an initial search found as many as 484 articles and only 9 journals used as data sources and will be analyzed further. This study only uses research with a quantitative approach. The results of this study indicate that the failure factors that affect the performance of BUMDes are very diverse, namely motivation, education, age, and work experience. While the success factors that affect the performance of BUMDes are communication, AIS, HR, leadership style, motivation, work environment, salary, competence, organizational performance, commitment, organizational culture, training, the influence of job satisfaction, and GCG.

Keywords: *Systematic Literature Review; BUMDes; The Success Of BUMDes; BUMDes Failure*

ABSTRAK

BUMDes memiliki peran untuk mewujudkan perekonomian desa. Dalam meningkatkan perekonomian desa pemerintah memiliki tugas untuk melakukan sosialisasi pada penduduk desa melalui pemerintah provinsi dan pemerintah kabupaten. Tujuan dari *systematic literature riviw* adalah untuk menentukan faktor penentu keberhasilan dan kegagalan pada kinerja BUMDes. Data penelitian didapat dari Google Scholar tahun 2016-2021 berdasarkan pencarian awal ditemukan sebanyak 484 artikel dan hanya 9 jurnal yang digunakan sebagai sumber data dan akan dianalisis lebih lanjut. Kajian ini hanya menggunakan penelitian dengan pendekatan kuantitatif saja. Hasil studi ini jika faktor kegagalan yang memepengaruhi kinerja BUMDes sangat beragam yaitu motivasi, pendidikan, umur, dan pengalaman kerja. Sedangkan faktor keberhasilan yang mempengaruhi kinerja BUMDes yaitu komunikasi, SIA, SDM, gaya kepemimpinan, motivasi, lingkungan kerja, gaji, kompetensi, kinerja organisasi, omitmen, budaya organisasi, pelatihan, pengaruh kepuasan kerja, dan GCG.

Kata kunci: Review Sistematis Literatur; BUMDes; Keberhasilan BUMDes; Kegagalan BUMDes.

PENDAHULUAN

Era otonomi yang terjadi telah banyak mendorong daerah untuk lebih memperhatikan nilai-nilai yang berguna untuk mencapai kesejahteraan masyarakat serta peningkatan yang lebih baik dalam bidang ekonomi, sosial maupun politik sesuai dengan pembangunan desa. (Aldila et al., 2018). Desa membutuhkan suatu badan usaha untuk mengelola potensinya, karena ekonomi desa selama ini mengalami keterpurukan. Jika dari sisi konsep (menurut UU dan PP), pembentukan BUMDes bertujuan untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat desa. Tetapi dalam penerapannya masih banyak daerah dan desa yang tidak memiliki prakarsa dan motivasi untuk mengembangkan BUMDes. Hal ini dipengaruhi oleh potensi dan kapasitas ekonomi masyarakat dalam mendesain serta mengelola ekonomi perdesaan (Qosjim, 2017). Berdasarkan data dari kementerian desa mengungkapkan mengenai pembangunan daerah tertinggal, dan transmigrasi setidaknya ada 45.549 BUMDes di Indonesia. Dalam hal ini ada 4,8 % BUMDes tidak berjalan dan 36% yang tidak memberikan kontribusinya, (CNN, 2019).

BUMDes tidak dapat berjalan sendiri tanpa adanya partisipasi pemerintah dan dukungan dari masyarakat desa. Indikator keberhasilan BUMDes dapat dilihat melalui meningkatnya laba/aset secara konsisten, meluasnya cakupan konsumen, kemampuan karyawan dalam menjalankan tugas, dan memberikan dampak nyata bagi masyarakat. Keberhasilan BUMDes dapat memberikan dampak positif bagi pemerintah serta masyarakat desa yaitu meningkatkan perekonomian desa, meningkatkan pendapatan asli desa, meningkatkan pengelolaan potensi desa sesuai dengan kebutuhan masyarakat, dan menjadi tulang punggung pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa. Swandari *et al.* (2017) berpendapat bahwa salah satu cara untuk mencapai pertumbuhan ekonomi di wilayah pedesaan adalah melalui pertumbuhan lembaga mikro desa misalnya Badan Usaha Milik Desa. Sedangkan Ibnu & Endaryanto (2018); Ihsan (2018); Jaryono & Tohir (2019); Lestari (2017) berpendapat jika keberhasilan BUMDes didukung oleh kualitas sumber daya yang baik seperti sumber daya alam, sumber daya manusia, dan sumber daya finansial.

Oleh karena itu penelitian terkait keberhasilan BUMDes penting untuk dilakukan agar BUMDes dapat memperbaiki kinerja organisasi BUMDes, sehingga mampu meningkatkan pertumbuhan ekonomi di desa. Kajian ini akan mengulas dan menganalisis kembali dari berbagai penelitian terkait faktor keberhasilan dan kegagalan pada kinerja BUMDes menggunakan metode *Systematic Literature review* (SLR). Menurut Siswanto (2012) *Systematic review* berguna untuk menghasilkan penelitian yang berkualitas. SLR merupakan metode penelitian yang mengulas kembali permasalahan tertentu yang menekankan pada pertanyaan tunggal yang telah diidentifikasi secara sistematis, dinilai dan disimpulkan menurut kriteria yang telah ditetapkan sebelumnya berdasarkan bukti dari penelitian yang berkualitas dan relevan (Latifah & Ritonga, 2020). Dengan penggunaan metode SLR dapat dilakukan *review* dan identifikasi jurnal secara sistematis yang pada setiap prosesnya mengikuti langkah-langkah atau protokol yang telah ditetapkan. Selain itu, Metode SLR dapat menghindarkan dari identifikasi yang bersifat subjektif dan diharapkan hasil identifikasinya dapat menambah literatur tentang penggunaan Metode SLR dalam identifikasi jurnal (Triandini *et al.*, 2019)

METODE PENELITIAN

Menurut (Kitchenham & Charters, 2007) metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *Systematic literature review* (SLR) atau dalam bahasa Indonesia disebut tinjauan pustaka sistematis adalah metode *literature review* yang mengidentifikasi, menilai, dan menginterpretasi seluruh temuan-temuan pada suatu topik penelitian, untuk menjawab pertanyaan penelitian (*research question*).

Objek Penelitian

Objek dalam penelitian ini adalah penelitian yang mengenai kegagalan dan keberhasilan kinerja pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Sedangkan subjek penelitian ini adalah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Indonesia.

Teknik Pengumpulan Data

Pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi pustaka, merupakan metode untuk memperoleh informasi dari teks-teks yang tertulis maupun *soft copy edition*, seperti buku-buku mengenai pemerintahan desa, publikasi pemerintah, undang-undang terkait, web browsing, serta jurnal terkait dengan variabel dan permasalahan yang berhubungan dengan penelitian ini.

Research Question (Pertanyaan Peneliti)

Research Question atau pertanyaan penelitian merupakan topik yang diminati dan dipilih peneliti. Berikut adalah *Research Question* dalam penelitian ini:

RQ 1: Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi kegagalan dalam menjalankan kinerja BUMDes?

RQ 2: apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan dalam menjalankan kinerja BUMDes?

RQ 3: Siapa peneliti yang aktif dalam penelitian ini?

RQ 4: Apa metode yang digunakan dalam pengambilan data tentang kinerja BUMDes?

RQ 5: Apa saja permasalahan yang ditemukan dalam penelitian ini?

Search Process (Proses Pencarian)

Search Process (Proses Pencarian) dilakukan dengan menggunakan *search engine* (Google Chrom) dengan alamat situs <https://scholar.google.co.id/> dan <https://www.google.com> dipilih karena saat ini merupakan basis data terbesar dan publikasi. String pencarian dengan menggunakan kata kunci sebagai berikut: (Kinerja “Badan Usaha Milik Desa”) dan (Faktor Keberhasilan BUMDes *ATAU Faktor Kegagalan BUMDes)

Inclusion and Exclusion Criteria (Kriteria Batasan dan Pemasukan)

Inclusion and exclusion criteria adalah tahap untuk menentukan apakah data layak atau tidak layak jika digunakan sebagai sumber data penelitian. Berikut kriteria data yang dikategorikan layak dalam penelitian yaitu:

1. Data yang digunakan dari tahun 2016-2021
2. *Literature* yang digunakan hanya *paper* jurnal yang berkaitan dengan kegagalan dan keberhasilan kinerja pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Quality Assesment

Pada tahap ini data yang telah ditemukan akan dievaluasi berdasarkan pertanyaan penelitian berikut:

1. QA1 : Apakah *paper* jurnal diterbitkan pada rentang waktu 2015-2020?
2. QA2 : Apakah *paper* jurnal tersebut membahas mengenai analisis kinerja BUMDes?
3. QA3 : Apakah *paper* jurnal tersebut menuliskan mengenai BUMDes?

Dan setiap *paper* akan diberikan nilai berdasarkan pertanyaan diatas.

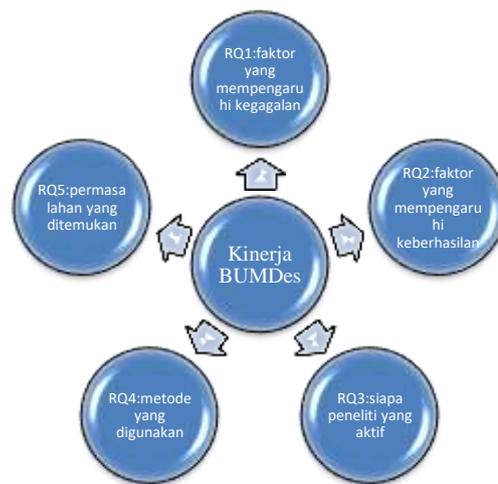
1. Ya (Y) : untuk *paper* jurnal yang sesuai dengan kriteria pertanyaan pada *quality assessment*.
2. Tidak (T) : untuk *paper* jurnal yang tidak sesuai dengan kriteria pertanyaan pada *quality assessment*.

Pengumpulan Data

Pengumpulan data merupakan tahapan pengumpulan data-data yang digunakan dalam penelitian. Data yang dikumpulkan dalam penelitian ini adalah data sekunder. Data sekunder merupakan proses pengumpulan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Pengumpulan data (*data collection*) dalam penelitian ini diperoleh dari beberapa tahap diantaranya yaitu : observasi, studi pustaka, dokumentasi

Peta Pemikiran

Peta pemikiran merupakan metode untuk memaksimalkan peneliti untuk mengetahui isi pemikiran yang ada.



Gambar 1. Peta Pemikiran

HASIL DAN PEMBAHASAN

Data Analysis

Dalam tahap ini, data analisis dan hasilnya akan menjawab *Research question* (RQ) yang telah ditentukan dan akan membahas mengenai keberhasilan dan kegagalan pada kinerja Badan Usaha Milik Desa di Indonesia yang ada pada tahun 2016-2021.

Hasil dari RQ1: Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kegagalan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes

Berdasarkan *Research Question* 1 yaitu mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi kegagalan dalam menjalankan kinerja BUMDes maka dihasilkan dalam kategori *paper* jurnal berikut dapat terlihat dalam tabel 1 yang menunjukkan bahwa motivasi, pendidikan, umur, pengalaman kerja merupakan faktor yang mempengaruhi kegagalan dalam menjalankan kinerja BUMDes.

Tabel 1. Kategori Faktor yang Mempengaruhi Kegagalan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes

No.	Faktor Kegagalan	Peneliti	Jumlah
1.	Motivasi	(Ningsih,2016)	1
2.	Pendidikan	(Swandari,Setiawina dan Marhaeni,2017)	1
3.	Umur	(Swandari,Setiawina dan Marhaeni,2017)	1
4.	Pengalaman Kerja	(Swandari,Setiawina dan Marhaeni,2017)	1
5.	Gaya Kepemimpinan	(Swandari,Setiawina dan Marhaeni,2017)	1

Hasil dari RQ2: Faktor-Faktor yang mempengaruhi Keberhasilan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes

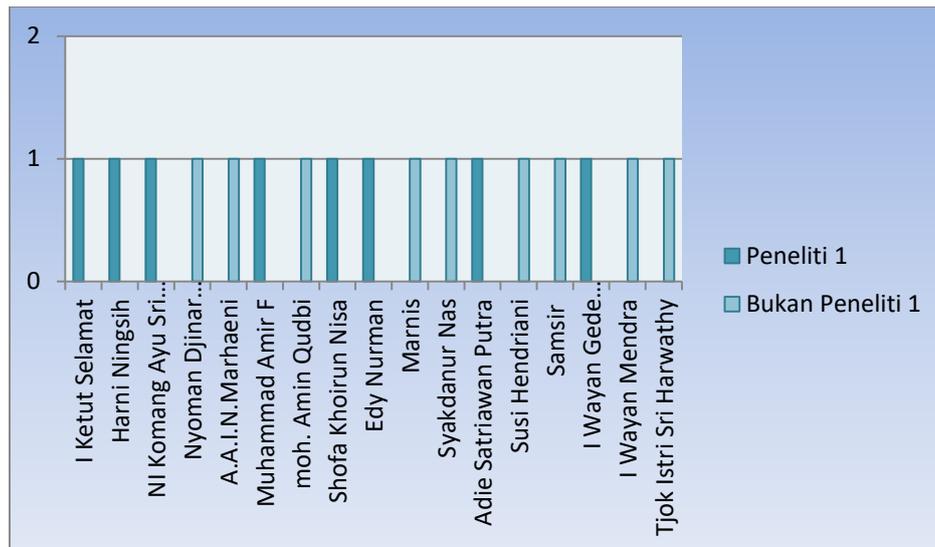
Research Question 2 mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi keberhasilan dalam kinerja BUMDes dapat menghasilkan kategori *paper* jurnal yang dapat dilihat dalam tabel 2 menunjukkan bahwa komunikasi, SIA, SDA, gaya kepemimpinan, motivasi, lingkungan kerja, gaji, kompetensi, kinerja organisasi, komitmen, budaya organisasi, pelatihan, komitmen, pengaruh kepuasan kerja ialah faktor yang mempengaruhi keberhasilan dalam kinerja BUMDes.

Tabel 2. Kategori Faktor yang Mempengaruhi Keberhasilan dalam Menjalankan Kinerja BUMDes

No.	Faktor Keberhasilan	Peneliti	Jumlah
1.	Komunikasi	(Ningsih, 2016)	1
2.	Sistem Informasi Akuntansi	(Selamat, 2016)	1
3.	Sumber Daya Manusia	(Selamat, 2016), (furqon dan Qudbi, 2018)	2
4.	Gaya Kepemimpinan	(Selamat,2016), (furqon dan Qudbi, 2018), (Nisa, 2018), (Nurman, Marnis dan Nas, 2019)	4
5.	Motivasi	(Selamat, 2016), (Swandari,Setiawina dan Marhaeni,2017), (Putra, Mahendra, Harwathy, 2021)	3
6.	Lingkungan Kerja	(Swandari,Setiawina dan Marhaeni,2017)	1
7.	Gaji	(Swandari,Setiawina dan Marhaeni,2017)	1
8.	Kopetensi	(Nisa, 2018), (Putra, Hendriani dan Samsir, 2020)	2
9.	Kinerja Organisasi	(Nisa, 2018)	1
10.	Komitmen	(Harni Ningsih, 2016), (Nurman, Marnis dan Nas, 2019), (Putra, Hendriani dan Samsir, 2020)	2
11.	Budaya Organisasi	(Nurman, Marnis dan Nas, 2019), (Putra, Mahendra, Harwathy, 2021)	2
12.	Pelatihan	(Putra, Hendriani dan Samsir, 2020)	1
13.	Pengaruh Kepuasan Kerja	(Putra, Mahendra, Harwathy, 2021)	1

Hasil dari RQ3: Peneliti Aktif dan Berpengaruh

Studi primer yang telah dipilih selanjutnya diolah berdasarkan peneliti yang baik dan sangat aktif dalam keberhasilan dan kegagalan pada kinerja BUMDes di Indonesia dapat diidentifikasi pada gambar 2 yang menunjukkan peneliti pertama dan bukan peneliti pertama yang sangat aktif dan juga berpengaruh. Pada gambar menunjukkan bahwa tidak ada peneliti yang aktif dan berpengaruh karena semua peneliti hanya meneliti satu (1) *paper* jurnal mengenai keberhasilan dan kegagalan pada kinerja Badan Usaha Milik Desa di Indonesia.



Gambar 2. Peneliti dan Jumlah Karyanya

Hasil dari RQ4: Teknik Pengumpulan Data

Berdasarkan teknik pengumpulan data untuk penelitian mengenai keberhasilan dan kegagalan pada kinerja Badan Usaha Milik Desa di Indonesia, diperoleh hasil yaitu kategori *paper* jurnal berdasarkan teknik pengumpulan data yang dapat dilihat dalam tabel 3 menunjukkan bahwa,

Tabel 3. Kategori Teknik Pengumpulan Data

No.	Teknik Pengumpulan Data	Jumlah Responden	Peneliti	Tahun
1.		47	I Ketut Selamat	2016
2.		30	Harni Ningsih	2016
3.		100	Ni Komang Ayu Sri Swandari, Nyoman Djinar Setiawan, A.A.I.N.Marhani	2017
4.		40	Mohammad Amir Furqon, Moh. Amin Qudbi	2018
5.	Kuisisioner	78	Shofa Khoirun Nisa	2018
6.		208	Edy Nurman, Marnis, Syakdanur Nas	2019
7.		118	Adie Satriawan Putra, Susi Hendriani, Samsir	2020
8.		55	I Wayan Gede Cahyana Putra, I Wayan Mendra, Tjok Istri Sri Harwathy	2021

Hasil dari RQ5: Topik dan Metode Penelitian

Hasil dari penelitian mengenai keberhasilan dan kegagalan pada kinerja Badan Usaha Milik Desa di Indonesia akan dijelaskan pada tabel 4.3.5, analisis studi primer yang dipilih yaitu menjelaskan bahwa penelitian ini berfokus pada

1. Mengidentifikasi *paper* jurnal dengan metode kuantitatif, dan mengidentifikasi permasalahan mengenai keberhasilan dan kegagalan pada kinerja BUMDes di Indonesia.
2. Menemukan penyebab terjadinya kegagalan pada kinerja BUMDes di Indonesia.
3. Mencari solusi dari permasalahan yang ada.
4. Membuat kesimpulan mengenai penyebab kegagalan dan solusi jawaban yang terbaik dari penelitian mengenai keberhasilan dan kegagalan pada kinerja Badan Usaha Milik Desa di Indonesia.

PEMBAHASAN

Pada pembahasan pertama yaitu mengidentifikasi permasalahan terkait keberhasilan dan kegagalan kinerja pada BUMDes di Indonesia. Hasil dalam pemeriksaan ini menunjukkan bahwa motivasi kinerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan karena motivasi kerja karyawan berbeda satu dengan lainnya, akan tetapi motivasi merupakan sifat atau karakteristik seseorang (Selamat, 2016). Pengalaman kerja, gaji, lingkungan kerja serta gaya kepemimpinan juga berpengaruh terhadap motivasi kinerja karyawan (Swandari et al., 2017). Hal ini didukung oleh putra (2021) semakin tinggi motivasi karyawan dalam bekerja akan meningkatkan kinerja karyawan, dengan adanya motivasi kerja yang tinggi akan memberikan dorongan kepada karyawan untuk terus meningkatkan kinerja mereka. Hasil penelitian ini tidak mendukung Ningsih (2016) membahas mengenai motivasi bahwa fasilitator tidak semata-mata memberikan motivasi kepada pengurus diharuskan meningkatkan kesadaran pengurus dalam melakukan kerjanya. Penelitian terkait kompetensi dibahas oleh Nisa (2018) mengatakan jika kompetensi masing-masing individu dapat dikembangkan dalam upaya meningkatkan standar kinerja pegawai untuk mencapai tujuan organisasi. A S Putra & Hendriani (2020) menguatkan jika kompetensi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, yang dibuktikan dengan nilai koefisien jalur sebesar 1.186 dan signifikan pada p-value yang baik dan mampu untuk bekerja. Komitmen organisasi dari setiap karyawan diperlukan selain budaya organisasi dalam upaya meningkatkan kinerja Badan Usaha Milik Desa secara berkesinambungan untuk tetap konsisten melaksanakan tugas dan tanggung jawab sesuai dengan peraturan yang ada serta mampu bekerja dengan baik didalam organisasi ditambah dengan adanya dengan komitmen organisasi, secara tidak langsung kompetensi melalui komitmen organisasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja, kompetensi seseorang dapat dilihat tingkat kreatifitas dan inovasi dalam menyelesaikan masalahnya (Nisa, 2018; Nurman et al., 2019; Putra & Hendriani, 2020; Sumitriani & Adiputra, 2020). Penelitian terkait budaya organisasi berpengaruh atas komitmen karyawan, dalam budaya karyawan juga perlu adanya seorang pimpinan dan karyawan memiliki kepedulian terhadap organisasi, jika semakin baik penerapan budaya organisasi maka akan semakin maka akan meningkat pula kinerja karyawan (Nurman et al., 2019; Sumitriani & Adiputra, 2020; Triandini et al., 2019). Selanjutnya penelitian terkait kepuasan kerja yang dipaparkan oleh putra (2021) bahwa kepuasan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan, dapat diartikan bahwa jika semakin tinggi kepuasan kerja karyawan maka akan meningkatkan kinerja karyawan BUMDes. Sumitriani & Adiputra (2020) mengulas agar BUMDes dapat meningkatkan penerapan faktor-faktor pencegahan *fraud* seperti budaya organisasi, *good*

corporate governance dan kompetensi sumber daya manusia, sehingga dapat mencegah kecurangan dalam organisasi.

Permasalahan topik kedua yaitu penyebab terjadinya kegagalan pada kinerja BUMDes di Indonesia adalah motivasi kerja terhadap kinerja karyawan (Ningsih, 2016). Selanjutnya penelitian dari Swandari et al. (2017) mengenai pendidikan bahwa tingkat pendidikan bukan faktor utama untuk meningkatkan tingkat prestasi kinerja karyawan, karena prestasi karyawan akan muncul bila ada keinginan seorang karyawan untuk meningkatkan prestasinya. Sedangkan faktor umur bahwa pegawai yang umur diatas 60 tahun akan menurun semangat kerjanya mereka cenderung tidak menginginkan dan meningkatkan kinerjanya, mereka hanya menikmati hasil kerja serta tidak memiliki keinginan bersaing dengan karyawan lainnya (Swandari et al., 2017). Serta pengalaman kerja kurang mempengaruhi kinerja karyawan, meningkatnya kinerja karyawan BUMDes lebih mempengaruhi karena adanya dorongan dari individu masing-masing untuk bekerja lebih baik untuk mencapai hasil yang maksimal tanpa memandang lama atau banyaknya pengalaman kerja yang dimiliki karyawannya (Swandari et al., 2017).

Topik ketiga yaitu memilih solusi dan jawaban dari permasalahan kegagalan pada kinerja BUMDes di Indonesia. Selamat (2016); Swandari et al. (2017) mengatakan perlu adanya penataan manajemen, tertib administrasi, perubahan dalam pencatatan dengan menggunakan Sistem Informasi Akuntansi untuk mencegah adanya kecurangan, sehingga BUMDes mampu berkembang dengan baik serta pihak BUMDes harus lebih proaktif dalam memberikan informasi mengenai usaha. Dalam upaya meningkatkan kinerja organisasi harusnya memberikan fasilitas yang lebih kepada anggota untuk mengembangkan usaha sehingga akan banyak masyarakat atau Sumber Daya Manusia yang ikut terlibat (Nisa, 2018). Memberikan pelatihan serta meningkatkan pendidikan karyawan dalam usaha meningkatkan kompetensi kinerja karyawan dan selalu membantu karyawan apabila mengalami permasalahan sehingga dapat menyelesaikan pekerjaan dengan tepat waktu (Nurman et al., 2019; putra et al., 2021; A S Putra & Hendriani, 2020; Swandari et al., 2017).

Pembahasan keempat adalah kesimpulan mengenai penyebab kegagalan dan solusi jawaban yang terbaik pada kinerja Badan Usaha Milik Desa di Indonesia yaitu dengan cara memberikan pelatihan untuk meningkatkan kompetensi kinerja pegawai untuk mencapai tujuan organisasi, pemilihan gaya kepemimpinan yang tepat untuk memberikan kepuasan sehingga produktifitas masyarakat dapat meningkat, adanya perlindungan kerja terhadap karyawan dan selalu memperhatikan kinerja karyawan, serta perbaikan budaya organisasi karena semakin baik budaya organisasi maka komitmen dan kinerja karyawan akan semakin tinggi (Nisa, 2018; Nurman et al., 2019; putra et al., 2021; A S Putra & Hendriani, 2020; Swandari et al., 2017)

SIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, maka dapat di ambil kesimpulan bahwa penelitian ini menggunakan metode *Systematic Literature Review* (SLR) yang bertujuan untuk meninjau, menilai, serta menganalisis kembali melalui temuan-temuan yang diidentifikasi secara sistematis berdasarkan dari bukti peneliti terdahulu. Data analisis mengenai faktor kegagalan BUMDes, faktor keberhasilan BUMDes, peneliti aktif dan berpengaruh, teknik pengumpulan data, topik dan metode penelitian, *Paper* jurnal yang digunakan dalam penelitian ini sebanyak 8 *paper* jurnal dalam rentang waktu 2016-2021 yang diperoleh melalui hasil seleksi pencarian.

Hasil dari *Research question* (RQ:1) pada publikasi jurnal yang signifikan bahwa faktor yang mempengaruhi kegagalan dalam menjalankan kinerja Badan

Usaha milik Desa di Indonesia yaitu motivasi, pendidikan, umur, pengalaman kerja, gaya kepemimpinan. Selanjutnya *Research Question* (RQ:2) faktor yang mempengaruhi keberhasilan dalam menjalankan kinerja BUMDes di Indonesia yaitu komunikasi, Sistem Informasi Akuntansi, Sumber Daya Manusia, motivasi, lingkungan kerja, gaji, kompetensi, kinerja organisasi, komitmen, budaya organisasi, pelatihan, pengaruh kepuasan kerja. *Research Question* (RQ:3) memberitahukan bahwa tidak ada peneliti yang aktif dan berpengaruh karena semua peneliti hanya meneliti satu *paper* jurnal mengenai keberhasilan dan kegagalan pada kinerja BUMDes di Indonesia. *Research Question* (RQ:4) menunjukkan bahwa taktik pengumpulan data yang dilakukan semua peneliti menggunakan metode kuesioner dibandingkan menggunakan metode lain. Dan yang terakhir yaitu *Research Question* (RQ:5) untuk topik yang paling sering diteliti yaitu mengenai pengaruh kepemimpinan dan kepuasan kerja karyawan dimana jika semakin baik pemimpin maka akan semakin tinggi tingkat kinerja karyawan, organisasi juga perlu melakukan dorongan terhadap pegawai agar menjalankan tugasnya dengan baik untuk mencapai tujuan bersama. *Paper* jurnal yang diambil hanya metode kuantitatif karena metode ini mempunyai tahapan yang rutut dan sistematis dalam menyajikan fakta.

Metode *Systematic Literature Review* ini memiliki keterbatasan yaitu pada kata kunci yang terbatas yang menggunakan database (Google Scholar), walaupun penelitian ini juga menggunakan perangkat lunak formal sebagai alat bantu (*Publish or Perish*) peneliti masih memiliki kekurangan dalam menemukan jurnal yang sesuai dengan topik yang diteliti. Saran untuk penelitian selanjutnya diharapkan untuk menggunakan kata kunci yang lebih luas, serta memperbanyak menggunakan database, menentukan topik yang sesuai dan tepat, menggunakan *paper* jurnal dengan metode kuantitatif dan kualitatif agar data yang digunakan banyak serta semakin lengkap. Hal ini dapat memudahkan peneliti dalam memberikan penjelasan yang lebih rinci terkait permasalahan faktor keberhasilan dan kegagalan pada kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Indonesia.

DAFTAR RUJUKAN

- Aldila, B., Nikmatullah, D., & Hasanuddin, T. (2018). Faktor-Faktor Yang Berhubungan Dengan Peranan Pengurus Badan Usaha Milik Pekon Di Pekon Gisting Bawah. *Jurnal Ilmu-Ilmu Agribisnis*, 6(2), 214-221.
- CNN Indonesia. (2019). *Jokowi Temukan 2.188 BUMDes "Ambyar."* CNN Indonesia.
- Ibnu, M., & Endaryanto, T. (2018). *Penjelasan (explanation) Mengenai Tingkat Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)*. September.
- Ihsan, A. N. (2018). Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gerbang Lentera Sebagai Penggerak Desa Wisata Lerep. *Journal of Politic and Government Studies*, 7(4), 11.
- Jaryono, J., & Tohir, T. (2019). Analisis Kinerja BUMDes "Mitra Usaha Makmur" dalam Pengaruhnya Terhadap Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Susukan Kecamatan Sumbang Kabupaten Banyumas. *Sustainable Competitive Advantage (SCA)*, 9(23), 23-30.
- Kitchenham, B. A., & Charters, S. (2007). Guidelines for performing systematic literature reviews in software engineering technical report. In *Software Engineering Group, EBSE Technical Report ...*
- Latifah, L., & Ritonga, I. (2020). Systematic Literature Review (SLR): Kompetensi Sumber Daya Insani Bagi Perkembangan Perbankan Syariah Di Indonesia. *Al Maal: Journal of Islamic Economics and Banking*, 2(1), 63.

<https://doi.org/10.31000/almaal.v2i1.2763>

- Lestari, N. P. (2017). *Social Institution Assignment*.
- Ningsih, H. (2016). *Pengaruh Motivasi dan Komunikasi terhadap Kinerja Pengurus BUMDes Timur Sejahtera Desa Ujungbatu Timur*. 1-10.
- Nisa, S. K. (2018). TINGKAT KINERJA ORGANISASI BADAN USAHA MILIK DESA (Studi Pada BUMDes Maju Makmur Desa Minggirsari Kecamatan Kanigoro Kabupaten Blitar). *Kebijakan Dan Manajemen Publik*, 6(3), 1-12.
- Nurman, E., Marnis, M., & Nas, S. (2019). Pengaruh Kepemimpinan, Budaya Organisasi Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Komitmen Pada Badan Usaha Milik Desa (Bum *Jurnal Tepak Manajemen Bisnis*, XI(1).
- putra, i wayan gede cahyana. (2021). *PENGARUH KEPUASAN KERJA, MOTIVASI DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA BUMDES DESA AAN I Wayan Gede Cahyana Putra 1 , I Wayan Mendra 2 , Tjok Istri Sri Harwathy 3 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Mahasaraswati Denpasar*. 2(1996).
- Putra, A. S., & Hendriani, S. (2020). Pengaruh Pelatihan dan Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan yang Dimediasi oleh Komitmen pada Pengelola Bumdes di Kabupaten Kuansing. *Jurnal Ekonomi KIAT*, 31(2), 91-99.
- Qosjim, A. (2017). Analisis Kinerja BUMDes di Kabupaten Lumajang (Performance Analysis BUMDes in Jember District). *Journal Ekuilibrium*, II(1), 10-17.
- Selamat, I. K. (2016). Pengaruh efektivitas penerapan sistem informasi akuntansi dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan pada BUMDes se-Kecamatan Banjar Kabupaten Buleleng. *Jurnal Akuntansi Profesi*, 7(2), 12-20.
- Siswanto, S. (2012). Systematic Review Sebagai Metode Penelitian Untuk Mensintesis Hasil-Hasil Penelitian (Sebuah Pengantar). *Buletin Penelitian Sistem Kesehatan*, 13(4). <https://doi.org/10.22435/bpsk.v13i4>
- Sumitariani, N. K., & Adiputra, I. M. P. (2020). Faktor-faktor Penentu Keberhasilan Pencegahan Fraud Pengelolaan Dana BUMDes. *Ekuitas: Jurnal Pendidikan ...*, 8(2), 167-175.
- Swandari, N. K. A. S., Setiawina, N. D., & Marhaeni, A. A. I. N. (2017). Analisis Faktor-Faktor Penentu Kinerja Karyawan BUMDes di Kabupaten Jembrana. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 4(VOLUME.06.NO.04.TAHUN 2017), 1365-1394.
- Triandini, E., Jayanatha, S., Indrawan, A., Werla Putra, G., & Iswara, B. (2019). Metode Systematic Literature Review untuk Identifikasi Platform dan Metode Pengembangan Sistem Informasi di Indonesia. *Indonesian Journal of Information Systems*, 1(2), 63. <https://doi.org/10.24002/ijis.v1i2.1916>