



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KARAKTERISTIK  
INDIVIDU TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PERUSAHAAN ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)  
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh:**

**Faisal Tri Atmaja  
NIM. 13.10.411.015**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
JULI, 2017**



**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KARAKTERISTIK  
INDIVIDU TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PERUSAHAAN ROKOK GAGAK HITAM BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat  
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)  
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

**Oleh:**

**Faisal Tri Atmaja  
NIM. 1310411015**

**Pembimbing:**

**Dosen Pendamping Utama : Dra. Retno Endah Supeni, MM.**

**Dosen Pembimbing Pendamping : Pawestri Winahyu S.Psi, MM.**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Faisal Tri Atmaja

NIM : 13.10.411.015

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA DAN KARAKTERISTIK INDIVIDU TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi kasus pada karyawan bagian perusahaan rokok Gagak Hitam Bondowoso) adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember.

Yang menyatakan,

Materai  
6000

Faisal Tri Atmaja  
NIM. 13.10.411.015

## **PENGESAHAN**

Skripsi berjudul; Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Karakteristik Individu Terhadap Kinerja Karyawan Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Selasa

Tanggal : 25 juli 2017

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

**Seno Sumowo SE., MM**  
**NPK 0109288**

Anggota 1,

Anggota 2,

**Dra. Retno Endah Supeni., MM**  
**NPK 9510256**

**Pawestri Winahyu S.Psi., MM**  
**NPK 19820526.1.1.1703800**

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Jurusan,

**Dr. Arik Susbiyani. MSi**  
**NPK 01 09 289**

**Drs. Anwar. MSc**  
**NPK 85 03 125**

## **MOTTO**

Dan janganlah kamu terlalu mengharapkan (ingin mendapat) limpah karunia yang Allah telah berikan kepada sebahagian dari kamu (untuk menjadikan mereka) melebihi sebahagian yang lain (tentang harta benda, ilmu pengetahuan atau pangkat kebesaran). (Karena telah tetap) orang-orang lelaki ada bahagiadari apa yang mereka usahakan; (maka berusahalah kamu) dan mohonkanlah kepada Allah akan limpah karunianya. Sesungguhnya Allah senantiasa mengetahui akan tiap-tiap sesuatu.

(QS: an nisa' 032)

“Barang siapa menolong saudaranya yang membutuhkan maka Allah ta’ala akan menolongnya.

(HR. Muslim)

Kupersembahkan Skripsi ini untuk :

1. Kedua orang tuaku: Ayahku Bapak Eko Purwanto dan Ibu Misnatun
2. Kakak-kakak yang aku sayang Eka Siwi Alantari dan Dwi Sutantri
3. Sahabat-sahabat Jesters dan Warrior club yang selalu memberi dukungan
4. Teman-teman fakultas ekonomi program studi manajemen Universitas Muhammadiyah Jember angkatan 2013 yang memberikan kenangan yang tak mungkin dilupakan

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbil'alamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seluruh semesta alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Lingkungan Kerja dan Karakteristik Individu Terhadap Kinerja Karyawan Perusahaan Rokok Gagak Hitam Bondowoso".

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Dr. Arik Susbiyani M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- b. Drs. Anwar. MSc, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- c. Dra. Retno Rndah Supeni, selaku dosen pembimbing I dan Pawestri Winahyu S.Psi,MM selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
- d. Seno Sumowo SE.,MM selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
- e. Seluruh staf pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya staf pengajar Program Studi Manajemen.

- f. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiaannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- g. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- h. Teman-teman seperjuangan Program Studi Manajemen angkatan 2013 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
- i. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bias memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, Juli 2017  
Penyusun

**Faisal Tri Atmaja**

## **ABSTRAK**

Penelitian bertujuan untuk menganalisis pengaruh lingkungan kerja dan karakteristik individu terhadap kinerja karyawan. Jenis penelitian deskriptif kuantitatif dengan desain penelitian eksplanatori. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan perusahaan rokok gagak hitam bondowoso, yakni berjumlah 714 karyawan. Sampel yang digunakan sebanyak 89 responden. Alat analisis menggunakan regresi linier berganda. Analisis regresi menunjukkan bahwa lingkungan kerja dan karakteristik individu memiliki nilai koefisien positif yang berarti semua variabel independen berpengaruh positif terhadap kinerja karyawan. Hasil uji hipotesis menunjukkan bahwa lingkungan kerja dan karakteristik individu secara parsial maupun simultan berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Analisis koefisien determinasi menunjukkan bahwa 80.9% variabel kinerja karyawan dapat dijelaskan oleh lingkungan kerja dan karakteristik individu, sedangkan sisanya sebesar 19.1% diterangkan oleh variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini seperti disiplin kerja, kompensasi dan lain-lain.

Kata kunci: lingkungan kerja, karakteristik individu dan kinerja karyawan

## **ABSTRACT**

*This study purposed to determine the effect of working environment and individual characteristic toward job performance of employees. Type of this research is quantity descriptive with explanatory design. This research populations is all employees of Gagak Hitam Bondowoso Company, that is 714 employees and Sample of this research is 89 respondent's used questionnaire technique. The analysis used multiple linear regression, linear regression show that positif coefficient of working environment and individual characteristic that means all variable independent has positif influential for performance of employees. Results of Hypothesis in this research is show that working environment and individual characteristic influential toward job performance of employees according to simultaneous or partial. Analysis coefficient of determination show that 80.9% of job performance of employees variable can explained with working environment and individual characteristic, while the rest amount 19.1% can explained with other variable that not analysis in this research like work diciplint, compentation and more.*

**Keywords:** *working environment, individual characteristic and performance of employees*

## DAFTAR ISI

### HALAMANSAMPUL

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
HALAMAN PEMBIMBINGAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTARISI.....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv

### BAB 1 PENDAHULUAN

1.1 LatarBelakang .....	1
1.2 RumusanMasalah .....	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	5

### BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA

2.1 LandasanTeori .....	7
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	7
2.1.2 Kinerja Karyawan .....	7
2.1.2.1 Penilaian Kinerja .....	16
2.1.2.2 Pengukuran kinerja Karyawan .....	17
2.1.2.3 Indikator Kinerja Karyawan .....	18
2.1.3 Lingkungan Kerja .....	19
2.1.3.1 Faktor – Faktor Lingkungan Kerja Fisik .....	19
2.1.3.2 Indikator Lingkungan Kerja Fisik .....	21
2.1.4 Karakteristik Individu .....	22
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	27
2.3 Hipotesis Penelitian .....	33
2.4 KerangkaPemikiran .....	33

### BAB 3 METODE PENELITIAN

3.1 Variabel Penelitian dan Devinisi Operasional Variabel.....	35
3.1.1 Variabel Penelitian .....	35
3.1.2 Devinisi Operasional Variabel .....	36

3.2 Populasi dan Sampel .....	36
3.2.1 Populasi .....	36
3.2.2 Sampel .....	37
3.3 Jenis Data dan Sumber Data .....	37
3.3.1 Data Primer .....	37
3.3.2 Data Sekunder.....	38
3.4 Metode Pengumpulan Data .....	38
3.5 Teknik Analisis Data .....	39
3.5.1 Uji Kualitas Data.....	39
3.5.1.1 Uji Validitas .....	39
3.5.1.2 Uji Reliabilitas .....	39
3.5.2 Uji Asumsi Klasik .....	40
3.5.2.1 Uji Linieritas .....	40
3.5.2.2 Uji Multikolinearitas .....	40
3.5.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	41
3.5.2.4 Uji Normalitas .....	41
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda .....	42
3.5.4 Uji Hipotesis .....	43
3.5.4.1 Uji F .....	43
3.5.4.2 Uji t .....	44
3.5.4.3 Analisis Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	44

#### **BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Gambaran Umum Perusahaan .....	36
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan .....	36
4.1.2 Keadaan Umum Perusahaan .....	37
4.1.3 Struktur Organisasi .....	38
4.1.4 Tugas dan Jabatan .....	40
4.2 Aspek Personalia .....	44
4.2.1 Jumlah tenaga Kerja .....	44
4.2.2 Sistem Upah .....	44
4.3 Aspek Produksi .....	45
4.3.1 Bahan Baku Produksi .....	45
4.3.2 Proses Produksi .....	45
4.3.3 Jenis Produksi .....	45
4.4 Aspek Pemasaran .....	45
4.4.1 Daerah Pemasaran .....	45
4.4.2 Saluran Distribusi .....	45
4.5 Jenis Data dan Kebutuhan Analisis .....	45
4.5.1 Deskriptif Statistik Variabel Penelitian.....	45

4.5.2 Lingkungan Kerja.....	45
4.5.3 Karakteristik Individu .....	48
4.5.4 Kinerja Karyawan .....	49
4.6 Analisis Data .....	51
4.7 Analisis Regresi Linier Berganda .....	53
4.8 Pengujian Hipotesis .....	58
4.9 Pembahasan .....	60
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	62
5.2 Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1: Target dan Realisasi Penjualan .....	4
Tabel 2.1: Perbandingan Dengan Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1: Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	25
Tabel 3.2: Jumlah Sampel.....	27
Tabel 3.3: Skala Likert .....	28
Tabel 4.1: Jumlah Karyawan Sesuai Bidang .....	44
Tabel 4.2: Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Lingkungan Kerja .....	46
Tabel 4.3: Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Karakteristik Individu .....	48
Tabel 4.4: Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Kinerja Karyawan .....	50
Tabel 4.5: Hasil Pengujian Validitas .....	52
Tabel 4.6: Hasil Pengujian Reliabilitas .....	53
Tabel 4.7: Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	54
Tabel 4.8: Hasil Uji Multikolinearitas .....	56
Tabel 4.9: Hasil Uji T .....	58
Tabel 4.10: Hasil Uji F .....	59
Tabel 4.11: Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1: Kerangka Konsep Penelitian .....	23
Gambar 4.1: Struktur Organisasi PR Gagak Hitam .....	38
Gambar 4.2: Alur Proses Produksi PR. Gagak Hitam .....	45
Gambar 4.3: Saluran Distribusi Rokok Gagak Hitam .....	45
Gambar 4.4: Hasil Uji Normalitas .....	55
Gambar 4.5: Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	57

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- LAMPIRAN 1 : Pengantar Kuesioner
- LAMPIRAN 2 : Petunjuk Pengisian Kuesioner
- LAMPIRAN 3 : Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 4 : Rekapitulasi Kuesioner
- LAMPIRAN 5 : Frekuensi Pernyataan Responden
- LAMPIRAN 6 : Uji Validitas
- LAMPIRAN 7 : Uji Reliabilitas
- LAMPIRAN 8 : Uji Regresi Linier Berganda, Uji Asumsi Klasik, dan Uji Hipotesis
- LAMPIRAN 9 : Tabel r Product Moment, Tabel Distribusi F, dan Tabel Distribusi t
- LAMPIRAN 10 : Dokumentasi Penelitian
- LAMPIRAN 11 : Perijinan Penelitian