

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KOMPENSASI, DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN HOTEL IJEN VIEW  
BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi  
Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
2022**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zahrotul Mawadah

NIM : 1710411181

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KOMPENSASI, DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN HOTEL IJEN VIEW BONDOWOSO, adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut

Jember, 28 Desember 2021

Yang menyatakan,

Zahrotul Mawadah

NIM. 17.1041.1181





**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIR, KOMPENSASI, DAN BUDAYA ORGANISASI  
TERHADAP LOYALITAS KARYAWAN HOTEL IJEN VIEW BONDOWOSO**

Oleh:

Zahrotul Mawadah

17.104.11.181

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

: Trias Setyowati, SE, SH, MM

Dosen Pembimbing Pendamping

: Pawestri Winahyu, S.Psi, MM

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; *Pengaruh Pengembangan Karir, Kompensasi, dan Budaya Organisasi Terhadap Loyalitas Karyawan Hotel Ijen View Bondowoso*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Zahrotul Mawadah  
NIM : 1710411181  
Hari : Sabtu  
Tanggal : 9 April 2022  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember



## **PERSEMBAHAN**

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman dan kasih-Nya kepada saya dalam mengerjakan skripsi ini. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Kedua orang tua tercinta yang selalu mendoakan, membimbing, dan kasih sayangnya yang begitu besar sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
2. Trias setyowati, SE, SH, MM selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dari awal penyusunan skripsi serta memberikan arahan dan semangat kepadapeneliti.
3. Pawestri Winahyu S.Psi., MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan kepada peneliti dengan kesabaran dan semangat kepadapeneliti.
4. Budi Santoso, SE, MM selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran untuk penelitianini.
5. Pihak Hotel Ijen View Bondowoso yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dengan memberikan informasi dan data kepada peneliti sebagai kebutuhan penelitian.
6. Teman-teman seangkatan Manajemen 2017 khususnya teman seperjuangan kelas Manajemen Eterima kasih sudah memberikan semangat kepada peneliti.
7. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Jember yang selalu saya banggakan dan memberi pengalaman dan cerita selama perkuliahan.

## MOTTO

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya  
**(QS. Al Baqarah : 286)**

Bersabarlah kamu dan kuatkanlah kesabaranmu dan tetaplah bersiap siaga dan bertaqwalah kepada  
Allah supaya kamu menang.  
**(QS. Al Imraan : 200)**

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”  
**(QS. Asy Syarh:5)**



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pengembangan Karir, Kompensasi, dan Budaya Organisasi Terhadap Loyalitas Karyawan Hotel Ijen View Bondowoso” sesuai dengan rencana yang telah direncanakan.

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Maheni Ika Sari S.E., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Achmad Hasan Hafidzi, SE., MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Trias Setyowati, SE, SH, MM. selaku dosen pembimbing I dan Ibu Pawestri Winahyu S.Psi., MM selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
4. Bapak Budi Santoso, SE, MM. selaku dosen ketua pengaji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
6. Pihak Bumdes Dukuh Dempok yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dengan memberikan informasi dan data kepada peneliti sebagai kebutuhan penelitian.
7. Kedua orang tua yang telah memberikan doa dan semangat kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
8. Teman-teman Manajemen 2017 atas dukungan dan semangatnya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca dan bagi kemajuan ilmu manajemen.

Jember, 28 Desember 2021

Penulis,

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN PENULIS .....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iii
PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
PERSEMBAHAN SKRIPSI .....	v
MOTTO .....	vi
ABSTRAK .....	vii
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1 Landasan Teori .....	8
2.2 MSDM (manajemen sumber daya manusia) .....	8
2.3 Loyalitas Kerja .....	10
2.4 Penelitian Terdahulu .....	22
2.5 Kerangka Konseptual .....	24
2.6 Hipotesis Penelitian .....	25
BAB 3 METODE PENELITIAN .....	27
3.1 Identifikasi Variabel .....	27
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	27
3.3 Desain Penelitian .....	28
3.4 Jenis Data .....	29
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	29
3.6 Metode Pengumpulan Data .....	31
3.7 Teknik Analisis Data .....	32
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....	36
4.1 Gambaran Umum .....	36
4.2 Deskriptif Karakteristik Responden .....	42
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian .....	43
4.4 Uji Instrumen .....	46
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
4.6 Uji Asumsi Klasik .....	48
4.7 Uji Hipotesis .....	50
4.8 Pembahasan .....	51
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....	55
5.1 Kesimpulan .....	55
5.2 Saran .....	55
DAFTAR PUSTAKA .....	56
LAMPIRAN .....	56

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.2 Daftar Nama Hotel Bintang 3 di Kabupaten Bondowoso .....	3
Tabel 1.3 Data Keluar-Masuk Karyawan Hotel Ijen View Bondowoso .....	6
Tabel 2.1 Perbandingan Dengan Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 3.1 Karyawan Hotel Ijen View Bondowoso .....	29
Tabel 4.1 Usia Responden .....	42
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden .....	42
Tabel 4.3 Pendidikan Terakhir Responden .....	43
Tabel 4.4 Masa Kerja Responden .....	43
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Pengembangan Karir .....	44
Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Kompensasi .....	44
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Budaya Organisasi.....	45
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Jawaban Terhadap Loyalitas Karyawan .....	45
Tabel 4.9 Hasil Uji Validasi .....	46
Tabel 4.10 Hasil Uji Reliabilitas .....	47
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinieritas .....	49
Tabel 4.13 Hasil Uji t .....	50
Tabel 4.14 Hasil Uji R <sup>2</sup> .....	51

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Review 2020 Melalui Traveloka .....	5
Gambar 2.1 Kerangka Konsep Pemikiran.....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Hotel Ijen View .....	37
Gambar 4.2 Uji Normalitas .....	48
Gambar 4.3 Hasil Uji Heteroskedastisasi.....	50



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Kuesioner Penelitian
- Lampiran 2. Rekapitulasi Kuisioner
- Lampiran 3. Jawaban Responden
- Lampiran 4. Uji Instrumen
- Lampiran 5. Analisis Regresi Linier Berganda
- Lampiran 6. Uji Asumsi Klasik
- Lampiran 7. Uji Hipotesis
- Lampiran 8. R tabel

