

**HALAL VALUE CHAIN SEBAGAI UPAYA PENGENDALIAN BIAYA
UNTUK MEWUJUDKAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
(Studi Kasus pada UMKM Gizi Sehat Food)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh :

RIYANTIKA CAHYA PRADINA

18.1042.1008

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2022**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Riyantika Cahya Pradina

N I M :1810421008

Prodi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **HALAL VALUE CHAIN SEBAGAI UPAYA PENGENDALIAN BIAYA UNTUK MEWUJUDKAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE (Studi Kasus pada UMKM Gizi Sehat Food)**; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 03 November 2021
Yang menyatakan,



Riyantika Cahya Pradina
1810421008

SKRIPSI

**HALAL *VALUE CHAIN* SEBAGAI UPAYA PENGENDALIAN BIAYA UNTUK
MEWUJUDKAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
(Studi Kasus pada UMKM Gizi Sehat Food)**

Oleh :

RIYANTIKA CAHYA PRADINA

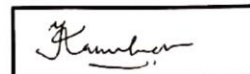
18.1042.1008

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Norita Citra Yulianti, SE., MM



Dosen Pembimbing Pendamping : Ibna Kamelia F.A, SE., MM

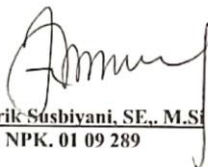


LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : *Halal Value Chain Sebagai Upaya Pengendalian Biaya Untuk Mewujudkan Good Corporate Governance (Studi Kasus pada UMKM Gizi Sehat Food)*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Riyantika Cahya Pradina
NIM : 1810421008
Hari : Jum'at
Tanggal : 15 April 2022
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim penguji,



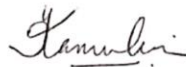
DR. Arik Susbiyani, SE., M.Si
NPK. 01 09 289

Anggota 1,



Norita Citra Yulianti, SE., MM
NPK. 0724077702

Anggota 2,



Ibna Kamelia Fiel A., SE., MM
NPK. 0728028702

Mengesahkan,



Maheni Ika Sari, SE., MM
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi



Rendy Mirwan Aspiransi, SE., M.S.A
NPK. 0706099102

MOTTO

“Yakinlah ada sesuatu yang menantimu selepas banyak kesabaran yang kau jalani yang akan membuatmu terpana hingga kau lupa pedihnya rasa sakit”

(Ali Bin Abi Thalib)

**“JANGAN MENYERAH
Allah sedang melatih kesabaranmu. Bersyukurlah atas cobaanmu. Jika kamu sedang diuji, berarti kamu sedang disempurnakan”**



PERSEMBAHAN

Sujud syukur ku persembahkan pada ALLAH SWT yang maha kuasa, berkat rahmat dan detak jantung , denyut nadi, nafas, dan putaran roda kehidupan yang diberikan-Nya hingga saat ini dapat mempersembahkan skripsi ku pada orang-orang tersayang :

1. Allah SWT atas segala karunia, rahmat, dan hidayah-Nya yang sangat berlimpah serta kesempatan yang telah diberikan dengan segala kemudahan sehingga dapat menjalani semua ini dengan baik.
2. Nabi Muhammad SAW atas segala tuntunan hidup.
3. Bapakku dan Mamaku yang tercinta yang telah memberikan kasih sayang, selalu mendoakan dan memberikan motivasi serta pengorbanan dalam hidup.
4. Adikku tersayang Tiwi,Tia, dan Rizki yang selalu membantu dikala ada kendala dan selalu menghibur serta selalu memberi semangat.
5. Alm. Kakekku tersayang yang selalu ada disaat suka maupun duka.
6. Ayah I Nengah dan Bunda Yayuk yang selalu memberi dukungan, semangat, dan pengorbanan dalam hidup.
7. Maheni Ika Sari, SE., MM selaku Ibu Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kemudahan dalam pengurusan skripsi.
8. Rendy Mirwan Aspirandi, SE., M.S.A selaku Program Studi Akuntansi dan Ibna Kamelia F.A, SE., MM selaku Sekertaris Program Studi Akuntansi yang telah memberikan kemudahan pengurusan skripsi.
9. DR. Arik Susbiyani, SE., M.Si selaku Dosen Penguji. Terimakasih atas ilmu yang telah diberikan selama proses perkuliahan.
10. Norita Citra Yuliarti, SE., MM selaku Dosen Pembimbing I dan Ibna Kamelia F.A, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II. Terimakasih atas bimbingan serta kesabarannya dalam membimbing dan memberi masukan terbaik sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik. Serta atas ilmu yang sudah diberikan selama proses perkuliahan.
11. Putu Dhika Yahya Lajaba, teman spesial sekaligus teman seperjuangan Sarjana Akuntansi yang selalu ada untuk saya, selalu menemani disaat duka maupun duka, selalu meghiburku, selalu memberikan dukungan dan semangat.
12. Nunung Purwati, Amrina Abdining, Lavena sebagai sahabat saya yang selalu ada disaat suka maupun duka, dan selalu memberikan semangat serta dukungan-Nya.
13. Fensi, Ima, dan Nindi teman-teman dekatku, yang selalu ada, selalu menghibur dan selalu memberikan semangat dan dukungannya.

14. Teman-teman seperjuangan Akuntansi A 2018, teman main bersama , teman seperjuangan skripsi.
15. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2018.
16. Untuk kakak tingkat saya Mbak Dona, Mbak Mella, dan Mbak Ririn yang sudah banyak memberikan motivasi selama ini.
17. Untuk teman teman Ikatan Mahasiswa Muhammadiyah, Komisariat Akademos terimakasih telah memberikan banyak pengalaman serta semangat dan dukungannya.
18. Almamater yang saya banggakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Puji syukur peneliti panjatkan kehadiran ALLAH SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "(Halal *Value Chain* Sebagai Upaya Pengendalian Biaya Untuk Mewujudkan *Good Corporate Governance* (Studi Kasus UMKM Gizi Sehat Food))"

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Program Studi Akuntansi (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

- a. Maheni Ika Sari, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- b. Rendy Mirwan Aspirandi, SE., M.S.A, selaku Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah memberikan ijin penelitian pada penulis.
- c. Norita Citra Yuliarti, SE., MM selaku Dosen Pembimbing I dan Iba Kamelia F.A, SE., MM selaku Dosen Pembimbing II. Terimakasih atas bimbingan serta kesabarannya dalam membimbing dan memberi masukan terbaik sehingga skripsi ini terselesaikan dengan baik. Serta atas ilmu yang sudah diberikan selama proses perkuliahan.
- d. DR. Arik Susbiyani, SE., M.Si selaku Dosen Penguji yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini, dan terima kasih atas ilmu yang telah diberikan selama proses perkuliahan.
- e. Seluruh Staff Pengajar/Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UNiversitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staff Pengajar Jurusan Akuntansi.
- f. Kedua orang tua saya tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang dapat saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- g. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- h. Teman-teman seperjuangan Prodi Akuntansi angkatan 2018 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
- i. Semua pihak yang tidak bias saya sebut semua namanya yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bias memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, 22 Februari 2022
Yang Menyusun,



Riyantika Cahya Pradina

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN.....	ii
SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB 1. PENDAHULUAN.....	2
1.1 Latar Belakang.....	2
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Masalah Penelitian.....	3
1.4 Pertanyaan Penelitian.....	3
1.5 Tujuan Penelitian.....	3
1.6 Manfaat Penelitian.....	3
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Tinjauan Teori	5
2.1.1 <i>Value Chain Analysis</i>	5
2.1.2 <i>Tujuan Value Chain</i>	5
2.1.3 <i>Siklus Value Chain</i>	6
2.1.4 <i>Halal Value Chain</i>	7
2.1.5 <i>Perkembangan Klaster Makanan Dan Minuman Halal</i>	12
2.1.6 <i>Industri Makanan</i>	12
2.1.7 <i>Sertifikasi Halal</i>	13
2.1.8 <i>Prinsip Syari'ah</i>	13
2.1.9 <i>Theory of Constraint</i>	16
2.1.10 <i>Good Corporate Governance</i>	17
2.1.11 <i>Tujuan Penerapan Prinsip GCG</i>	18
2.1.12 <i>Value Engineering</i>	18
2.1.13 <i>Hubungan Value Engineering dan Value Chain</i>	19
2.2 <i>Penelitian Terdahulu</i>	20
2.3 <i>Kerangka Pemikiran</i>	28
BAB 3. METODE PENELITIAN.....	29
3.1 <i>Lokasi, Waktu, dan Tempat Penelitian</i>	29
3.2 <i>Jenis Penelitian</i>	29
3.3 <i>Jenis dan Sumber Data</i>	29
3.3.1 <i>Jenis Data</i>	29
3.3.2 <i>Sumber Data</i>	29

3.3.3 Metode Pengumpulan Data	30
3.3.4 Teknik Analisis Data	30
BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN	32
4.1 Gambaran Objek Penelitian	32
4.1.1 Sejarah UMKM Gizi Sehat Food.....	32
4.1.2 Lokasi Penelitian	32
4.1.3 Struktur Organisasi	33
4.1.4 Visi dan Misi	34
4.1.5 Jam Kerja Karyawan.....	35
4.1.6 Kegiatan Perusahaan	35
4.1.7 Sistem Bagi Hasil Kepada Reseller	37
4.2.1 <i>Plan</i> (Perencanaan)	38
4.2.2 <i>Do</i> (Pelaksanaan).....	38
4.3 Halal <i>Value Chain</i>	39
4.3.1 Aktivitas Utama	42
4.3.1.1 Desain Produk.....	42
4.3.1.2 Logistik ke Dalam.....	47
4.3.1.3 Operasi	52
4.3.1.4 Logistik Keluar.....	52
4.3.2 Aktivitas Pendukung	53
4.3.2.1 Infrastruktur Perusahaan.....	53
4.3.2.2 Manajemen Sumber Daya Manusia (SDM).....	53
4.3.2.3 Riset, Pengembangan dan Teknologi Sistem	53
4.3.2.4 Pembelian (<i>Procurement</i>).....	53
4.4 <i>Value Engineering</i> (Rekayasa Nilai)	54
4.2.3 <i>Check</i> (Pemeriksaan)	55
4.2.4 <i>Action</i> (Penyesuaian)	56
BAB 5. PENUTUP.....	58
5.1 Kesimpulan.....	58
5.2 Implikasi Penelitian	59
5.3 Saran	59
5.3.1 Saran Bagi Perusahaan.....	59
5.3.2 Saran Bagi Peneliti Selanjutnya.....	60
DAFTAR PUSTAKA	xv
LAMPIRAN.....	xix

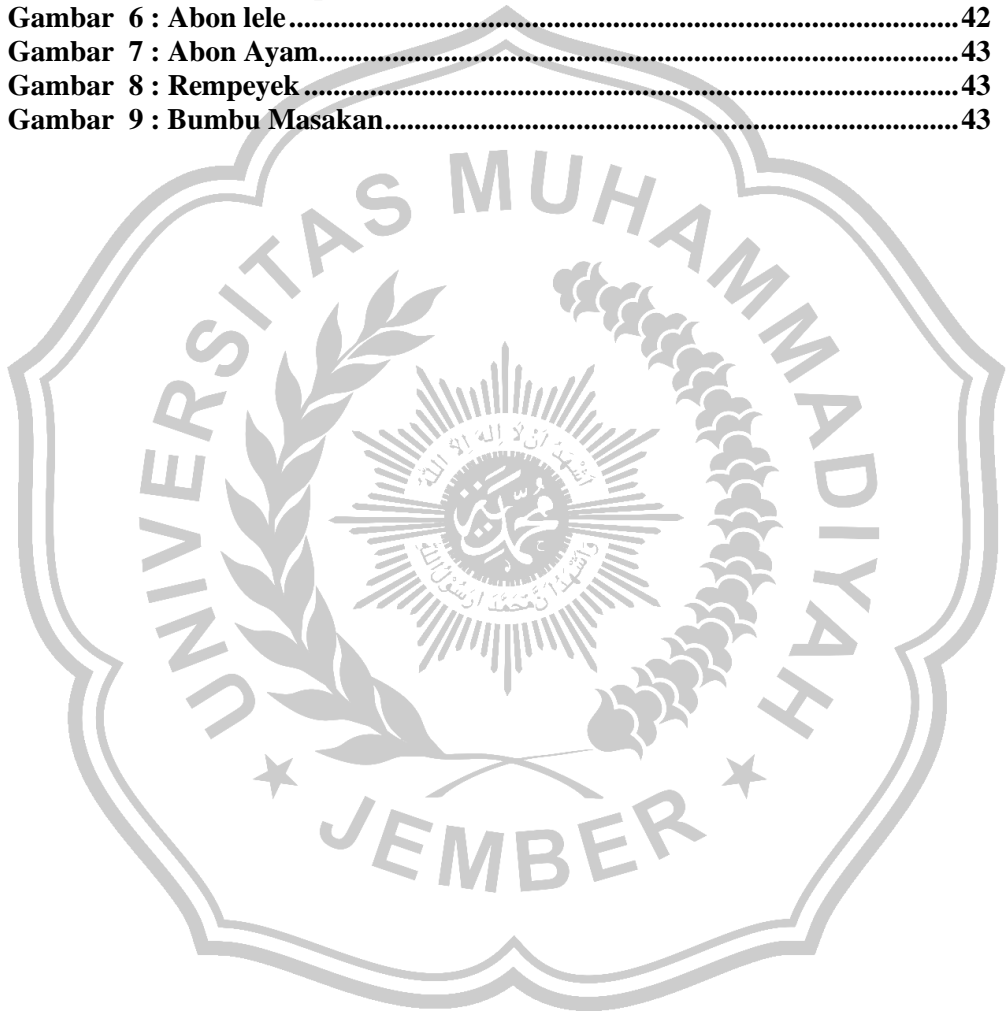
DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Penelitian Terdahulu	27
Tabel 2 : Dessjob Gizi Sehat Food	35
Tabel 3 : Buku Biaya 2021.....	46
Tabel 4 : Pembelian Bahan Baku.....	51
Tabel 5: Biaya Pengeluaran	54
Tabel 6 : Rekayasa Nilai	54



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Konsep Value Chain Porter, 1985.....	6
Gambar 2 : Abon sapi.....	42
Gambar 3 : Kering Kentang	42
Gambar 4 : Abon lele.....	42
Gambar 5 : Rambak Sapi.....	42
Gambar 6 : Abon lele.....	42
Gambar 7 : Abon Ayam.....	43
Gambar 8 : Rempeyek.....	43
Gambar 9 : Bumbu Masakan.....	43



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Sertifikasi Halal MUI	xxii
Lampiran 2 : Produk Abon Lele.....	xxii
Lampiran 3 : Kolam Perawatan Lele	xxii
Lampiran 4 : Penyerahan Surat Izin Penelitian.....	xxii
Lampiran 5 : Pembelian Lele Fresh	xxiii
Lampiran 6 : Pakan Lele Baru GL Super 2	xxiii
Lampiran 7 : Giro dan Kas	xxiv
Lampiran 8 : Nota Pembeian	xxiv
Lampiran 9 : Aset Tetap.....	xxv
Lampiran 10 : Laporan Laba Rugi	xxv
Lampiran 11 : Laporan Posisi Keuangan	xix
Lampiran 12 : Penjualan.....	xxx

