

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilakukan pada PT. Perkebunan Nusantara X Kebun Kertosari Jember, dengan tujuan untuk membuktikan Pengaruh Lingkungan Kerja, Insentif dan Motivasi Terhadap Semangat Kerja Karyawan. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh karyawan PT. Perkebunan Nusantara X Kebun Kertosari Jember yang berjumlah 192 orang karena dalam populasi terdapat golongan-golongan maka teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan Proporsional Sampling dengan menggunakan rumus Slovin dengan tingkat kesalahan 10% sehingga diperoleh sampel sebanyak 66 orang.

Hasil daripada penelitian ini adalah (1) Lingkungan Kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap Semangat Kerja yang menyatakan bahwa  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $2.267 > 1.6698$ , (2) Insentif berpengaruh positif dan signifikan terhadap Semangat Kerja yang menyatakan bahwa  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $2.075 > 1.6698$ , (3) Motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap Semangat Kerja yang menyatakan bahwa  $t_{hitung} > t_{tabel}$  yaitu  $2.061 > 1.6698$ , (4) serta diketahui bahwa  $F_{hitung} > F_{tabel}$  yaitu  $4.599 > 2.7530$  sehingga dapat diambil kesimpulan bahwa seluruh variabel bebas secara serentak berpengaruh dominan terhadap variabel terikat.

Kata kunci : Lingkungan Kerja, Insentif, Motivasi, Semangat Kerja.

## **ABSTRACT**

*This research was conducted at PT. Perkebunan Nusantara X Kebun Kertosari Jember, with the aim to prove the Influence of Work Environment, Incentives and Motivation Against Employee Spirit. Population in this research is all employees of PT. Perkebunan Nusantara X kebun Kertosari Jember which amounted to 192 people because in the population there are classes, the sampling technique in this study using Proportional Sampling by using the formula of Slovin with error rate of 10% so that obtained a sample of 66 people.*

*The result of this research (1) Work Environment has positive and significant effect to Spirit of work which states that  $t_{count} > t_{table}$  is  $2.267 > 1.6998$ , (2) Incentive has positive and significant effect to Spirit Work which states that  $t_{count} > t_{table}$  is  $2.077 > 1.6698$ , (3) Motivation has a positive and significant effect on the spirit of work which states that  $t_{count} > t_{table}$  is  $2.061 > 1.6998$ , (4) and it is known that  $F_{count} > F_{table}$  is  $4.599 > 2.7530$  so it can be concluded that all variables free simultaneously affect the dominant of the dependent variable.*

*Keywords:* *Work Environment, Incentives, Motivation, Morale.*