



**PENGARUH KOMPENSASI KERJA, DISIPLIN KERJA DAN
LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA
PEGAWAI BAGIAN PRODUKSI PR GAGAK HITAM
BONDOWOSO**

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh:

**IWAN SURYONO
NIM. 13.10.411.023**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
JANUARI, 2017**



**PENGARUH KOMPENSASI KERJA, DISIPLIN KERJA DAN
LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA
PEGAWAI BAGIAN PRODUKSI PR GAGAK HITAM
BONDOWOSO**

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat
untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1)
dan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi**

Oleh:

**Iwan Suryono
NIM. 1310411023**

Pembimbing:

Dosen Pendamping Utama : Dr. Toni Herlambang SE, MM.

Dosen Pembimbing Pendamping : Yusron Rozzaid SE, MM

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Iwan Suryono

NIM : 13.10.411.023

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **PENGARUH KOMPENSASI KERJA, DISIPLIN KERJA, LINGKUNGAN KERJA FISIK TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi kasus pada karyawan bagian produksi PR. GAGAK HITAM BONDOWOSO)**; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember.

Yang menyatakan,

Mateai
6000

Iwan Suryono
NIM. 13.10.411.023

PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Pengaruh Kompensasi Kerja, Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi PR. GAGAK HITAM Bondowoso, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari :

Tanggal :

Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Drs. Anwar. Msc

NPK 85 031 25

Anggota 1,

Anggota 2,

Dr. Toni Herlambang, M.M
NPK 06 03 425

Yusron Rozzaid. SE., M.M
NPK 13 11 577

Mengesahkan:

Dekan,

Ketua Jurusan,

Dr. Arik Susbiyani. Msi
NPK 280419701997021001

Maheni Ika Sari, SE., M.M
NIP 19770 811 2005 01 2001

MOTTO

Dan janganlah kamu terlalu mengharapkan (ingin mendapat) limpah karunia yang Allah telah berikan kepada sebahagian dari kamu (untuk menjadikan mereka) melebihi sebahagian yang lain (tentang harta benda, ilmu pengetahuan atau pangkat kebesaran). (Karena telah tetap) orang-orang lelaki ada bahagiadari apa yang mereka usahakan; (maka berusaha kamu) dan pohonkanlah kepada Allah akan limpah karunianya. Sesungguhnya Allah senantiasa mengetahui akan tiap-tiap sesuatu.

(QS: an nisa' 032)

“Barang siapa menolong saudaranya yang membutuhkan maka Allah ta’ala akan menolongnya.

(HR. Muslim)

Kupersembahkan Skripsi ini untuk :

- **Kedua orang tuaku: Ayahku tercinta Bapak Sunan dan Ibu Titin**
- **Adek-adekku yang aku sayang (Muhammad Holil dan Muhammad Holili)**
 - **Paman dan bibi (Kaprawi dan Fatima)**
- **Teman teman Jesters yang selalu memberi dukungan**

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Alhamdulillahirabbilalamin, banyak nikmat yang Allah berikan, tetapi sedikit sekali yang kita ingat. Segala puji hanya layak untuk Allah Tuhan seru sekalian alam atas segala berkah, rahmat, taufik, serta hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengaruh Kompensasi Kerja, Disiplin Kerja Dan Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Karyawan Produksi PR. GAGAK HITAM Bondowoso".

Maksud dan tujuan dari penulisan dan penyusunan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Ekonomi (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

- a. Dr. Arik Susbiyani M.si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- b. Maheni Ika Sari, SE., MM, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
- c. Dr. Toni Herlambang. M.M, selaku dosen pembimbing I dan Yusron Rozzaid. SE., M.M, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
- d. Drs. Anwar. Msc, selaku dosen penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
- e. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.

- f. Kedua orang tua tercinta, untuk semua cinta yang mengagumkan, doa, integritas, dukungan, dan perhatiannya yang tak terbatas. Terima kasih untuk segalanya, baru ini yang bisa saya persembahkan, semoga menjadi awal yang baik.
- g. Saudara-saudaraku, atas dukungan dan doanya, semoga kalian sukses dalam menjalani hidup.
- h. Teman-teman seperjuangan Prodi Manajemen angkatan 2013 yang telah memberikan semangat dan dukungan.
- i. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan semua namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bias memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini dapat lebih baik lagi. Akhir kata penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca.

Jember, 10 Januari 2017

Penyusun

Iwan Suryono

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
HALAMAN PEMBIMBINGAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	ix
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Kinerja Pegawai.....	11
2.1.1.1 Penilaian kinerja.....	12
2.1.1.2 Pengukuran Kinerja Karyawan.....	13
2.1.1.3 Indikator Kinerja.....	15
2.1.2 Kompensasi kerja	16
2.1.2.1 Jenis Kompensasi kerja.....	16
2.1.2.2 Faktor yang Mempengaruhi Kompensasi kerja .	17
2.1.2.3 Indikator Komoensasi kerja.	18
2.1.3 Disiplin Kerja.....	19
2.1.3.1 Jenis Disiplin Kerja.....	19
2.1.3.2 Faktor Factor Yang Mempengaruhi Disiplin Kerja	20
2.1.3.3 Ukuran Disiplin Kerja	21
2.1.4 Lingkungan Kerja	22
2.1.4.1 Faktor-Faktor Lingkungan Kerja Fisik.....	23
2.1.4.2 Indikator Lingkungan Kerja Fisik	25
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu	27
2.3 Hubungan Antar Variabel.....	30
2.3.1 Pengaruh Kompensasi Kerja Terhadap Kinerja Pegawai...	30

2.3.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Pegawai.....	31
2.3.3 Pengaruh Lingkungan Kerja Fisik Terhadap Kinerja Pegawai.....	32
2.4 Hipotesis Penelitian	33
2.5 Kerangka Konseptual	34
BAB 3 METODE PENELITIAN	36
3.1 Identifikasi Variabel	36
3.1.1 Variabel Independen/Bebas	36
3.1.2 Variabel Dependen/Terikat	36
3.2 Populasi dan Sampel	38
3.2.1 Populasi.....	38
3.2.2 Sampel.....	38
3.3 Jenis Data dan Sumber Data	39
3.4.1 Data Sekunder	39
3.4.2 Data Primer	39
3.4 Metode Pengumpulan Data	39
3.5 Teknik Analisis Data	41
3.5.1 Analisis Kualitas Data	41
3.5.1.1 Uji Validitas	41
3.5.1.2 Uji Reliabilitas	41
3.5.2 Uji Asumsi Klasik	41
3.5.2.1 Uji Linieritas.....	42
3.5.2.2 Uji Multikolinearitas	42
3.5.2.3 Uji Heteroskedastisitas	42
3.5.2.4 Uji Normalitas.....	43
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda	44
3.5.4 Uji Hipotesis	44
3.5.4.1 Uji F	44
3.5.4.2 Uji t	45
3.5.4.3 Analisis Koefisien Determinasi (R^2)	46
BAB 4 HASIL DAN PENBAHASAN	47
4.1 Gambaran Umum Perusahaan	47
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	47
4.1.2 Keadaan Umum Perusahaan	48
4.1.3 Struktur Organisasi	49
4.1.4 Tugas Jabatan	51
4.2 Deskriptif Variabel Penelitian.....	55
4.2.1 Kompensasi Kerja	55
4.2.2 Disiplin Kerja	58
4.2.3 Lingkungan Kerja Fisik.....	61

4.2.4 Kinerja Karyawan	63
4.3 Analisis Data	65
4.3.1 Pengujian Instrumen Data	65
4.3.1.1 Pengujian Validitas Data	65
4.3.1.2 Pengujian Reliabilitas Data	67
4.4 Analisis Regresi Linier Berganda	67
4.4.1 Pengujian Asumsi Klasik	69
4.4.1.1 Pengujian Normalitas	69
4.4.1.2 Pengujian Multikolinearitas	70
4.4.1.3 Pengujian Heterokedastisitas	71
4.5 Pengujian Hipotesis	72
4.5.1 Uji F	72
4.5.2 Uji t	73
4.5.3 Koefisien Determinasi	74
4.6 Pembahasan	75
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	77
5.1 Kesimpulan	77
5.2 Saran	77
5.3 Rekomendasi.....	78
DAFTAR PUSTAKA	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1: Produksi Rokok	5
Table 1.2: Tingkat Absensi Karyawan.....	6
Tabel 1.3: Daftar Kinerja Pegawai	7
Tabel 2.1: Tinjauan Penelitian Terdahulu	29
Tabel 3.1: Variabel dan Indikator.....	37
Tabel 3.2: Skala Likert.....	40
Tabel 4.1: Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Kompensasi Kerja	56
Tabel 4.2: Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Disiplin Kerja.....	59
Tabel 4.3: Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap Lingkungan Kerja Fisik.....	61
Tabel 4.4: Frekuensi Pernyataan Responden Terhadap kinerja.....	63
Tabel 4.5: Hasil Pengujian Validitas.....	66
Tabel 4.6: Hasil Pengujian Reliabilitas.....	67
Tabel 4.7: Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	68
Tabel 4.8: Hasil Pengujian Multikolinieritas	71
Tabel 4.9: Hasil Uji F.....	73
Tabel 4.10: Hasil Uji T.....	73
Tabel 4.11: Hasil Koefisien dterminasi.....	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Kerangka Konseptual	35
Gambar 4.1: Struktur Organisasi PR Gagak Hitam Bondowoso...	50
Gambar 4.2: Hasil Pengujian Normalitas	70
Gambar 4.3: Hasil Pengujian Heteroskedastisitas	72

DAFTAR LAMPIRAN

- LAMPIRAN 1 : Pengantar Kuesioner
- LAMPIRAN 2 : Petunjuk Pengisian Kuesioner
- LAMPIRAN 3 : Kuesioner Penelitian
- LAMPIRAN 4 : Rekapitulasi Kuesioner
- LAMPIRAN 5 : Frekuensi Pernyataan Responden
- LAMPIRAN 6 : Uji Validitas
- LAMPIRAN 7 : Uji Reliabilitas
- LAMPIRAN 8 : Uji Regresi Linier Berganda, Uji Asumsi Klasik, dan Uji Hipotesis
- LAMPIRAN 9 : Tabel r Product Moment, Tabel Distribusi F, dan Tabel Distribusi t
- LAMPIRAN 10 : Dokumentasi Penelitian
- LAMPIRAN 11 : Perijinan Penelitian