

**LEMBAR
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH**

Judul Jurnal Ilmiah	:	Ketika Kompensasi Manajemen Berperan Dalam Meningkatkan Nilai Perusahaan Dengan Kinerja Keuangan Sebagai Pemediarsi
Penulis Jurnal Ilmiah	:	Rendy Mirwan Aspirandi, S.E., MSA.
Identitas Jurnal Ilmiah	:	
a. Nama Jurnal	:	JIAI (Jurnal Ilmiah Akuntansi Indonesia)
b. Nomor/Volume	:	2/2
c. Edisi	:	Oktober 2017
d. ISSN	:	2528-6501 (Cetak) dan 2620-5432 (Online)
e. Penerbit	:	Universitas Muhammadiyah Jember
f. Jumlah Halaman	:	103
Kategori Publikasi Makalah	:	<input type="checkbox"/> Jurnal Ilmiah Internasional <input type="checkbox"/> Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi <input checked="" type="checkbox"/> Jurnal Ilmiah Nasional Tidak Terakreditasi

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional	Nasional Terakreditasi	Nasional Tidak Terakreditasi	
a. Kelengkapan unsur isi buku (10%)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	1
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)			<input type="checkbox"/>	1
c. Kecukupan dan kematahiran data/informasi dan metodologi (30%)			<input type="checkbox"/>	1
d. Kelengkapan unsur dan kualitas penerbit (30%)			<input type="checkbox"/>	2
Total = (100%)			5	3
KOMENTAR PEER REVIEW	1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur: 2. Tentang ruang lingkup & kedalaman pembahasan: 3. Kecukupan dan kematahiran data serta metodologi: 4. Kelengkapan unsur kualitas penerbit: 5. Indikasi plagiasi: 6. Kesesuaian bidang ilmu:			

Jember, 6 Desember 2018

Reviewer 1

(Dr. Arik Susibiyani, M.Si.)

NPK 01 09 289

Unit kerja : FEB Universitas Muhammadiyah Jember

**LEMBAR
HASIL PENILAIAN SEJAWAT SEBIDANG ATAU PEER REVIEW
KARYA ILMIAH : JURNAL ILMIAH**

Judul Jurnal Ilmiah	Ketika Kompensasi Manajemen Berperan Dalam Meningkatkan Nilai Perusahaan Dengan Kinerja Keuangan Sebagai Pemediasi Rendy Mirwan Aspirandi, S.E., MSA.		
Penulis Jurnal Ilmiah			
Identitas Jurnal Ilmiah			
a. Nama Jurnal	JIAI (Jurnal Ilmiah Akuntansi Indonesia)		
b. Nomor/Volume	2/2		
c. Edisi	Oktober 2017		
d. ISSN	2528-6501 (Cetak) dan 2620-5432 (Online)		
e. Penerbit	Universitas Muhammadiyah Jember		
f. Jumlah Halaman	103		
Kategori Publikasi Makalah	<input type="checkbox"/> Jurnal Ilmiah Internasional <input type="checkbox"/> Jurnal Ilmiah Nasional Terakreditasi <input checked="" type="checkbox"/> Jurnal Ilmiah Nasional Tidak Terakreditasi		

Hasil Penilaian Peer Review :

Komponen yang Dinilai	Nilai Maksimal Jurnal Ilmiah			Nilai Akhir Yang Diperoleh
	Internasional	Nasional Terakreditasi	Nasional Tidak Terakreditasi	
a. Kelengkapan unsur isi buku (10%)			<input checked="" type="checkbox"/>	1
b. Ruang lingkup dan kedalaman pembahasan (30%)			<input checked="" type="checkbox"/>	1
c. Kecukupan dan kematokhiran data/informasi dan metodologi (30%)			<input checked="" type="checkbox"/>	2
d. Kelengkapan unsur dari kualitas penerbit (30%)			<input checked="" type="checkbox"/>	1
Total = (100%)			<input checked="" type="checkbox"/>	3
KOMENTAR PEER REVIEW	1. Tentang kelengkapan dan kesesuaian unsur: <i>BAHAGIAN 1, 2, 3 DAN 4</i> 2. Tentang ruang lingkup & kedalaman pembahasan: <i>OK</i> 3. Kecukupan dan kematokhiran data serta metodologi: <i>WALAH</i> 4. Kejernihan unsur kualitas penerbit: <i>WALAH, kerana jurnal tidak terakreditasi</i> 5. Indikasi plagiaris: <i>OK</i> 6. Kesesuaian bidang ilmu: <i>BAHAGIAN 1, 2, 3 DAN 4</i>			

Jember, 6 Desember 2018

Reviewer 2

(Diyah Probowulan, S.E., MM.)

NPK 05 03 524

Unit kerja : FEB Universitas Muhammadiyah Jember

KETIKA KOMPENSASI MANAJEMEN BERPERAN DALAM MENINGKATKAN NILAI PERUSAHAAN DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI PEMEDIASI

by Rendy Mirwan Aspirandi

Submission date: 17-Jan-2019 02:43PM (UTC+0700)

Submission ID: 1065156382

File name: 1439-3690-1-PB.pdf (588.83K)

Word count: 4923

Character count: 31392

KETIKA KOMPENSASI MANAJEMEN BERPERAN DALAM MENINGKATKAN NILAI PERUSAHAAN DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI PEMEDIASI

Randy Mirwan Aspiranti

Universitas Muhammadiyah Jember

randymirwan.aspiranti@umj.ac.id

Abstract: *This study examines the effect of management compensation on firm value. In addition, this study also examines the role of mediation of financial performance on the effect of management compensation on firm value. Analytical technique using PLS (Partial Least Square). The research population is a manufacturing sector company listed on the Indonesian Stock Exchange in 2010-2014. The results show some findings. First, an increase in management compensation will also increase the firm value. Second, financial performance acts as a mediator of the influence of management compensation on firm value. The type of mediation of financial performance is partial mediation.*

Keywords: Management Compensation, Financial Performance, and Firm Value

I. PENDAHULUAN

Nilai perusahaan merupakan indikator penilaian yang diperhatikan oleh para pemilik perusahaan karena berhubungan dengan kinerja manajemen perusahaan (Scholtz dan Seitz, 2012). Nilai perusahaan dapat di gambarkan dengan kondisi harga saham yang ada di pasar modal (Elm, Hadiwijopomo, Salim, dan Rahmay, 2011). Apabila nilai pasar perusahaan semakin tinggi, semakmurah jenjang saham akan semakin tinggi. Perusahaan harus dapat mengelola dan menggunakan sumber daya yang dimilikinya secara efisien dan efektif untuk dapat tetap menciptakan nilai perusahaan

(Nuharwan, 2015). Sumber-sumber daya berperan penting dalam sebuah perusahaan. Harga saham yang mencerminkan nilai perusahaan tidak hanya mengacu nilai intrinsik saham, tetapi juga harga saham yang terciptak di pasar membutuhkan kemampuan perusahaan yang diberapkan untuk dapat meningkatkan nilai kemanfaatan pemerintah saham di masa depan (Sudjastri, Praptasari, dan Kartika, 2012).

Fenomena yang terjadi pada beberapa tahun perusahaan sektor manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia selama tahun 2010-2014 memukau dalam nilai pasar saham. Dapat

salah merupakan salah yang memiliki tipe tertentu selama periode tertentu. Beberapa perusahaan salah manufaktur yang masuk dalam top 100 adalah seperti PT Indukarantik Alamiari Industri Tbk, PT Kertas Denski Kachinan Ind. Tbk, PT Searia Agro Asia Corpindo Tbk, PT ICRIS Issa Prima Tbk, dan PT Sammacentral Batamna Tbk.

Perusahaan yang masuk dalam top 100 memiliki keterkaitan yang besar mengenai keberlanjutan perusahaan di masa depan. Perusahaan juga salin yang sangat tidak pada periode tertentu mengindikasikan investor sangat untuk berinvestasi di perusahaan yang bersangkutan. Negara perusahaan yang turun dalam akan menurunkan keterkaitan dari perwujung salin dan meningkatkan risiko keterangkutan yang dihadapi oleh perusahaan di masa depan (Efua et al., 2011).

Sangat penting untuk mengetahui dan mengidentifikasi beberapa faktor kunci yang harus diperbaiki oleh manajemen perusahaan untuk dapat mempertahankan nilai perusahaan di dalam perspektif bisnis. Landasan teori normatif yang akan digunakan adalah *Agency Theory* yang menyatakan bahwa terdapat konflik antara principal dengan

agent dalam pelaksanaan kegiatan perusahaan atau bisnis (Jensen dan Meckling, 1976). Agent dan principal akan terdapat konflik kepemilikan yang menyebabkan timbulnya agency cost.

Penciptaan standarisasi yang menekankan bahwa kompetensi manajemen dapat meningkatkan edisi perusahaan, jadi Dah et al. (2012), Scholtz dan Santi (2012), dan Sudiyanto et al. (2012) namun penciptaan yang dilakukan oleh Tatkorska (2014) menekankan hasil yang beriolak ketukang bahwa kesiapan kompetensi CEO akan memperbaiki nilai perusahaan.

Salah pengaruh langsung yang telah dijelaskan sebelumnya, termasuk terdapat beberapa penciptaan yang menekankan bahwa terdapat pengaruh kompetensi manajemen terhadap nilai perusahaan dan tingkat kewangan terhadap nilai perusahaan, yaitu Darmen (2011), Scholtz dan Santi (2012), dan Wahiyuni (2014). Sudiyanto et al. (2012), dan Dah et al. (2012). Oleh karena itu, kompetensi manajemen dimungkinkan berpengaruh tidak langsung terhadap nilai perusahaan melalui kinerja keuangan.

Berlakukannya fenomena yang telah dijelaskan tersebut beretapi permasalahan yang dapat dihadapi dalam bentuk beberapa pertanyaan penelitian yang akan berusaha untuk diperoleh melalui analisis penelitian lebih lanjut. Penelitian ini akan membandingkan apakah Kompetensi manajemen berpengaruh terhadap nilai perusahaan? Apakah kompetensi manajemen berpengaruh tidak langsung terhadap nilai perusahaan melalui kinerja keruangan perusahaan?

2. TINJAUAN TEORITIS

2.1 Teori Agenzi (*Agency Theory*)

Hubungan antara agen (manajer) dengan pemilik (pemilik) akan menimbulkan sebutan *agency cost*. Jensen dan Meckling (1976) mendefinisikan *agency cost* merupakan pembah dari (1) *the monitoring expenditures by principal*, (2) *the bonding expenditures by the agent*, dan (3) *the residual loss*. *The monitoring expenditures by principal* merupakan biaya yang dilakukan oleh pemilik untuk mengawasi tindakan agen dalam perusahaan. *The bonding expenditures by the agent* merupakan biaya yang dilakukan perusahaan untuk agen dengan

principal. *The residual loss* ditengokan sebagai cost yang untuk akibat pengalaman ekstra di luar perusahaan karena kegiatan monitoring dan bonding yang belum dikembangkan. *Residual loss* dihasilkan oleh kerja sama yang dimulihkan untuk meningkatkan dan perusahaan yang digunakan untuk melaksanakan misi mereka.

Hubungan antara kompetensi dengan kinerja merupakan tujuan dari teori agensi (Cooper, et al., 2009). Kompetensi merupakan *bonding cost* dalam agensi cost yang merupakan hasil tugas pokok dalam keruangan perjungan antara agen dengan pemilik.

2.2 Kompetensi Manajemen

Kompetensi manajemen merupakan bentuk jalinan hasil yang diberikan oleh pemilik kepada manager perusahaan atas usaha yang dilakukan dalam mengembangkan perusahaan. Fokus utamanya adalah pada jenis kompetensi baik secara langsung maupun tidak langsung, yaitu kompetensi jangka pendek dan jangka panjang dari manager manajemen di suatu perusahaan.

Pengembangan kompetensi manajemen didasarkan pada pengetahuan yang dilakukan oleh

Wairunu (2014) mengemukasus Kompetensi manajemen menggunakan metode regresi dari total Kompetensi manajemen yang diambil dalam laporan keuangan perusahaan.

2.3 Kinerja Keuangan

Kinerja keuangan berperan sebagai variabel intervening karena pada hakikatnya seluruh para pemegang saham melakukan pengabdian. Tujuan utama mencari tingkat harga yang bersedia mereka untuk perusahaan yang berimplikasi para pemegang saham melakukan analisis terhadap laporan keuangan perusahaan yang bersangkutan untuklah dahulu (Brigham dan Houston, 2006:94). Hasil dari analisis laporan keuangan adalah **kinerja keuangan perusahaan**. Beberapa rasio keuangan yang akan digunakan untuk mengevaluasi penilaian kinerja keuangan, yaitu: *Return On Equity (ROE)*, *Return On Asset (ROA)*, *Inventory Turn Over (ITO)*, *Cash Ratio (CR)* dan *Earnings Per Share (EPS)*.

2.4 Nilai Perusahaan

Nilai perusahaan dipandang sebagai faktor penting oleh semua

manajemen perusahaan. Pemilik perusahaan atau pemimpin dalam perusahaan memiliki tujuan dalam perusahaan untuk keberlanjutannya. Perusahaan harus dapat mengelola dan menggunakan sumber daya yang dimilikinya secara efisien dan efektif untuk dapat untuk mencapai tujuan perusahaan (Yaharyanan, 2013). Tujuan keberlanjutan perusahaan secara umum untuk mengembangkan perusahaan dengan meningkatkan kinerja dan nilai perusahaan (Sodiyamis, et al., 2012). Beberapa metode penilaian nilai perusahaan yang akan digunakan dalam penelitian sebagai berikut: *Accounting Cash Flow, Shareholder Value Analysis (SVA), Economic Value Added (EVA), Total Shareholder Return (TSR), Wealth Added Index (WAI), Market Value Added (MVA), Excess return, dan Market to Book Ratio (MBR)*.

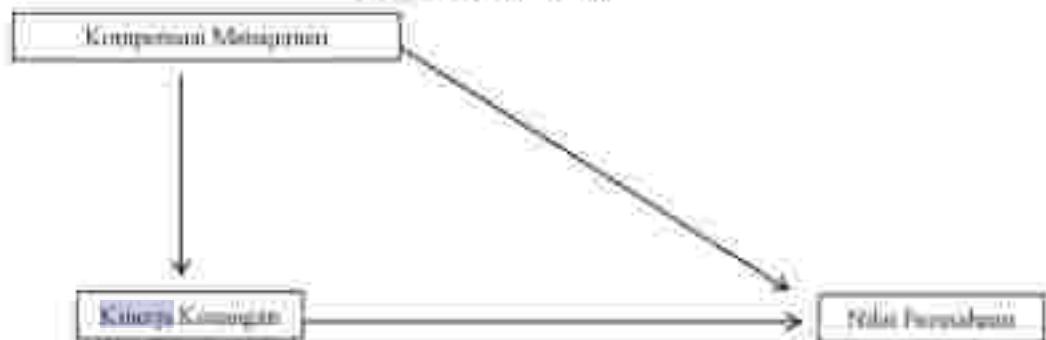
2.5. Kerangka Konseptual Dari Penilaian Hipotesis

Seiring perkembangan dalam dunia bisnis, persaingan antar bisnis dipuncak semakin ketat. Para manajer perusahaan memiliki tujuan yang lebih besar dalam memperbaiki dan memaksimalkan nilai perusahaannya. Nilai perusahaan akan berdampungan

dengan tingkat kekayuan peningang saham perusahaan (Aptadi, 2013). Untuk mengatasi tingkat nilai perusahaan, manajemen perusahaan harus memperhatikan tingkat kompetensi manajemen dalam perusahaan ketika kongresional manajemen merupakan imbal hasil yang diperlukan dari usaha yang berhasil dicapai oleh manajemen perusahaan. Peningkatan keunggulan kompetitif melalui kerpatan penilaian & pengembangan juga merupakan

faktor yang jernih untuk bisa dapat memperbaikkan nilai perusahaan dalam perspektif di pasar. Agency Theory menyatakan bahwa terdapat kontrak antara agen dengan pemimpin dalam melaksanakan kegiatan bisnis (Jensen dan Meckling, 1976). Kontrak ini yang membebaskan agency cost dalam mencapai keselarasan tujuan antara agent dengan pemimpin. Gambar 1 merupakan ketangka konseptual sebagai berikut:

Gambar 1
Kerangka Konseptual



Agency Theory menyatakan bahwa kinerja kinerjistik yang dilakukan oleh agen dan pemimpin akan membebaskan agency cost. Kompetensi merupakan bonding cost dalam agency cost yang merupakan hasil kinerjistik dalam kontrak pertunjukan antara agen dengan pemimpin. Beberapa hasil penelitian tentabulu yang telah menemukan

kompetensi manajemen berpengaruh positif terhadap nilai perusahaan, yaitu Dah *et al.* (2012), Scholtz dan Smit (2012), Sugiyono *et al.* (2012), dan Cooper *et al.* (2011). Oleh karena itu hipotesis penelitian yang dimaksud adalah:

H₁: Kompenasi Manajemen Berpengaruh Positif Terhadap Nilai Perusahaan.

Kompenasi manajemen merupakan sumbu representasi by agent dalam Agency Theory. Konsep kompenasi akan memotivasi oklakur perusahaan untuk melaksanakan penelitian & pengembangan yang berdasarkan mumpuni kebutuhan perusahaan dalam jangka panjang (Purwanto, 1999). Kinerja keuangan yang meningkat akan direspon positif pada sebagian besar perusahaan akan meningkat (Ohyayama, 2015). Penyataan tersebut memungkinkan bahwa penilaian pemegang saham harus melalui kinerja keuangan terlebih dahulu yang selanjutnya diwujudkan dalam kesaduan pemegang saham dalam mengelola perusahaan. Penilaian terdahulu yang menunjukkan bahwa kompenasi manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja keuangan dan nilai perusahaan atau Scholtz dan Soro (2012) dan Cooper et al. (2011). Hasil penelitian yang telah dilakukan oleh Sudarmo et al. (2012) dan Dah et al. (2012) menunjukkan bahwa kinerja keuangan perusahaan yang meningkat akan meningkatkan nilai perusahaan. Cukup ketemu bu-

nyan bahwa penilaian yang diturunkan adalah:

H₂: Kompenasi Manajemen Berpengaruh Tidak Langsung terhadap Nilai Perusahaan Melalui Kinerja Keuangan.

3. METODE PENELITIAN

3.1 Populasi dan Sampel

Populasi yang akan digunakan adalah semua perusahaan sektor manufaktur yang masuk dalam Bursa Efek Indonesia (BEI) dari tahun 2010-2014. Perusahaan sektor Manufaktur dipilih karena terdapat beberapa perusahaan yang mengalami penurunan nilai perusahaan yang sangat tajam setiap tahunnya dari tahun 2010-2014. Penurunan nilai perusahaan yang tajam dapat dicermati dalam penurunan harga saham yang ada di pasar modal. Beberapa perusahaan sektor manufaktur masuk dalam top 100 saham terburuk setiap tahunnya.

Metode pengambilan sampel nonprobabilitas (penentuan nonrandom) dengan cara purposive sampling. Kriteria utama menjadi dasar pengambilan sampel dari populasi dengan metode purposive sampling. Kriteria yang akan digunakan adalah berdasarkan pertumbuhan kemas-

(jwgenit) Sampai dengan Permasira
emploee yang mengandalkan kriteria
berupa perumpamaan tertentu
maka sifatnya judgmental  Kriteria-kriteria tersebut pengambilan
sampel sebagai berikut:

1. Perubahan modal dalam Bursa Efek
Indonesia (BEI) dan memahlikannya
laporan keuangan adalah keturun-
an dari tahun 2010-2014
2. Jika berisi perubahan hasil
terlalu nilai yang positif dari tahun
2010-2014
3. Perubahan harus memiliki nilai
ekstra yang positif selama tahun
2010-2014
4. Data yang dibutuhkan persediaan
lebih besar dalam laporan keuangan
setiap periodeanya untuk perhitungan
setiap variabel penelitian.

Berdasarkan beberapa kriteria
pemilihan sampel yang telah ditentukan
maka didapatkan 30 perusahaan sampel
yang dapat digunakan dalam analisis
penelitian. Jumlah total pengamatan
selama 4 tahun sebanyak 150.

3.2 Variabel dan Definisi Operasional Variabel Penelitian

1. Variabel Eksogen

Kompetensi manajemen sebagai
variabel eksogen. Variabel eksogen

kompetensi manajemen berbantuan
kartabel rumah yang dapat diakur
secara langsung. Kompetensi
manajemen akan diakur dengan cara
menggunakan total kompetensi
manajemen ke dalam suatu
Anggaran (Widyanti, 2014).
Transformasi ekonomi Anggaran
dengan teknik menghindari
hubungan yang tidak linear dan
distribusi data yang tidak normal
pada total Kompetensi manajemen
(Bennit, 2011). Berikut rumus
kompetensi manajemen:

$$KOM = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n K_i$$

2) Variabel Endogen

Nilai perusahaan sebagai variabel
endogen. Variabel endogen atau
perilakuum berorientasi komersial laten
yang dicerminkan oleh 8 buah
indikator, sebagai berikut:

a. *Operational Cash Flow*

Pengukuran nilai perusahaan
dilakukan dengan cara
menentukan *present value* aris kis
bisa dari operasi dengan nilai aset
non operasi. Pengukuran *operational
cash flow* digunakan dalam
menentukan nilai perusahaan
karena diketahui cash flow
menunjukkan besar aris kis bebas

yang digunakan dalam perusahaan dan akhirnya operasional. Arnold (2013:653) menuliskan rumus *discounted cash flow* adalah:

Nilai perusahaan = Present value arus kas bebas dari operasi + Nilai net non-operasi

b. Shareholder Value Analysis (SVA)

Analisis berbasis nilai pemegang saham yang mengintegrasikan antara nilai perusahaan dengan bentuknya yang Pengukuran Shareholder Value Analysis (SVA) digunakan karena mempermudah besarnya nilai bagi pemegang saham yang dapat dihitung oleh perusahaan. Arnold (2013:69) menjelaskan rumus SVA adalah:

Nilai Pemegang Saham

= Nilai Perusahaan – Utang
= Present value profitabilitas arus kas operasi dalam horison waktu + Present value arus kas operasi setelah horison waktu + Current value saran berharga dan investasi non-operasi lainnya) – Utang

c. Economic Value Added (EVA)

Economic Value Added (EVA) memiliki arti bahwa sejauh mana laba operasi sejauh mana dikenai dengan *adjusted cost of capital* yang dimanfaatkan dikenakan. WACC Pengukuran EVA digunakan karena EVA memperhitungkan pengeluaran

di masa lalu yang pengaruhnya secara jangka panjang untuk dapat penciptaan nilai perusahaan, seperti aktivitas pembiayaan dan pencairan & pengembangan. Arnold (2013:668) menjelaskan rumus EVA adalah:

EVA = Adjusted laba operasi netto pajak – (Adjusted modal yang dimanfaatkan x WACC)

d. Total Shareholder Return (TSR)

Total Shareholder Return (TSR) adalah rasio yang membandingkan dividen dan harga saham perusahaan selama periode tertentu. Pengukuran TSR digunakan karena pemegang saham berwajib pada saat pengetahuan yang diperoleh atau sebaliknya yang dilakukan pemegang saham terhadap inflasi secara cumum. Kumpulan perusahaan yang sama dan punya secara umum Arnold (2013:670) menjelaskan rumus TSR adalah

Dividend Per Share = (Harga saham diakhir periode – Harga saham perdana)

TSR = $\frac{\text{Dividend Per Share}}{\text{Harga saham perdana}}$

e. Weighted Average Index (WAI)

WAI adalah kelayakan pemegang saham yang menggunakan kewajiban mendapatkan dividen dan capital gains (plus capital losses) saham selama periode tertentu. Pengukuran

WAJ digunakan karena analisis WAJ lebih berfokus pada peningkatan pertumbuhan perusahaan dibandingkan dengan lebih memfokuskan pada tingkat pengembalian yang dibutuhkan untuk pencapaian nilai bersifat saham. Arnold (2013:673) menyatakan WAJ dapat dituliskan sebagai berikut:

$$\text{WAJ} = \frac{\text{Kapitalisasi pasar} - (\text{Kekayaan penambahan modal} + \text{Dividen} + \text{Penambahan kembali saham})}{\text{Tingkat pengembalian}}$$

f. Market Value Added (MVA)

Market Value Added (MVA) adalah jumlah total modal yang disetor ke dalam pertumbuhan oleh penyedia pendanaan (liabilitas dan modal) dan harga pasar saham saat ini dan tingkat pertumbuhan. Pengakuan MVA digunakan karena MVA dapat menggambarkan seberapa baik kinerja eksekutif perusahaan dalam mengelola dana yang diperlukan oleh para pemegang saham dan kreditor. Arnold (2013:674) menyatakan rumus MVA adalah:

$$\text{MVA} = \text{Nilai pasar} - \text{Modal yang diinvestasikan}$$

g. Excess return

Excess return merupakan saldo saldo modal yang dimiliki dalam bentuknya jatuh tempo dan kemandirian meningkatnya harga pada perusahaan dalam penggunaan modal yang telah diinvestasikan tersebut setara berubah-ubah. Pengakuan excess return digunakan karena excess return dapat memperhitungkan selisih antara kekayaan yang sebenarnya dengan kekayaan yang diharapkan. Arnold (2013:678) menyatakan rumus excess return adalah:

$$\text{Excess return} = \text{Kekayaan aktual} - \text{Kekayaan yang diharapkan}$$

h. Market Based Return (MBR)

Apabila nilai pasar utang sama dengan nilai buku utang versi MBR adalah nilai nilai pasar saham bersama yang dimiliki perusahaan terhadap jumlah modal yang dimiliki oleh pemegang saham biasa (dalam halaman manajemen berbasis nilai bahwa saham preferen) ditambah dengan jumlah MBR digunakan karena MBR tidak memungkinkan kinerja eksekutif perusahaan dalam menciptakan nilai pasar perusahaan dari modal yang digunakan.

Arnold (2013:678) menjelaskan bahwa MBR adalah:

$$MBR = \frac{\text{Modal}}{\text{Nilai pasar}}$$

a. Variabel Interning

Kinerja keuangan berbentuk variabel lain yang dapat dicerminkan oleh 5 buah indikator, yaitu *Return On Equity*, *Return On Assets*, *Inventory Turn Over*, *Current Ratio*, dan *Earnings Per Share*. Pengukuran ini didasarkan pada penelitian yang telah dilakukan oleh Ayaydin dan Karasulu (2014), Nohirunnisa (2015), dan Suliswara (2015).

a. *Return On Equity (ROE)*:

ROE merupakan rasio yang menggambarkan kinerja manajemen dalam menggunakan modal pemegang saham. Dalam menghitung keuangan, ROE mengakar efisiensi suatu perusahaan dari keuntungan yang diperoleh dari setiap unit ekuitas pemegang saham (Sudibyo dan Resniti 2014). Rumus dari ROE adalah:

$$ROE = \frac{\text{Laba bersih setelah pajak}}{\text{Total ekuitas pemegang saham}}$$

b. *Return On Asset (ROA)*

ROA merupakan laba bersih setelah pajak dibandingkan dengan total aset

perusahaan (Haufriyza dan Rokeman, 2013). ROA digunakan dalam mengukur kinerja keuangan perusahaan berdasarkan RGA mencerminkan kemampuan manajemen dalam mengelola aset yang dimiliki perusahaan untuk menghasilkan keuntungan yang maksimal. Rumus dari ROA adalah

$$ROA = \frac{\text{Laba bersih setelah pajak}}{\text{Total aset}}$$

c. *Inventory Turn Over (ITO)*

ITO merupakan rasio keuangan yang menggambarkan perbandingan harga pokok penjualan terhadap persediaan (Ayaydin dan Karasulu, 2014). ITO digunakan dalam mengevaluasi kinerja keuangan perusahaan ketika ITO menunjukkan kinerja manajemen perusahaan dalam menjual produk kepada konsumen. Rumus dari ITO adalah:

$$ITO = \frac{\text{Penjualan}}{\text{Harga Pokok Penjualan}}$$

d. *Current Ratio (CR)*

CR merupakan rasio keuangan yang membandingkan aset lancar terhadap taliwang lancar (Ayaydin dan Karasulu, 2014). CR digunakan dalam mengevaluasi kinerja keuangan perusahaan ketika CR akhir menunjukkan perusahaan

mampu memenuhi kebutuhan jangka pendeknya dengan menggunakan dana lancar yang dimiliki perusahaan. CR berkaitan dengan likuiditas perusahaan. Rumus dari CR adalah:

$$CR = \frac{\text{Aset Lancar}}{\text{Liabilitas Lancar}}$$

c. Earnings Per Share (EPS)

EPS menggunakan bagian keuntungan yang diperoleh oleh investor pada setiap lembar saham biasa yang dimilikinya (Suhendra 2015). EPS digunakan dalam merumuskan kinerja keuangan perusahaan karena EPS merupakan indikator penting yang memperlihatkan kinerjanya. Ia juga bersih yang dihasilkan oleh perusahaan untuk setiap lembar saham biasa yang dimiliki para pemiliknya. Rumus dari EPS adalah

$$\text{EPS} = \frac{\text{Jumlah keuntungan bersih yang bersifat kena pajak}}{\text{Jumlah lembar saham biasa yang bersifat kena pajak}}$$

3.3 Teknik Analisis Data

Model PLS (Partial Least Square) akan digunakan dengan bantuan software WarpPLS 5.0 untuk menganalisis data. PLS dikenal sebagai pendekatan yang baik untuk mempelajari model-model hubungan yang melibatkan banyak konstruk.

dengan harak pengukuran-pengukuran (Harman 2008:248). Teknik PLS lebih superior dibandingkan dengan teknik regresi due analisis faktor (factor analysis) karena item-item yang mengukur suatu konstruk (vars model pengukuran) dilihat dalam konteks model tersebutnya. Selainnya nilai-nilai faktor yang dihitung dan konsistensinya diketahui ke suatu model regresi dimanfaatkan bahwa nilai-nilai tersebut portabel yang merupakan suatu sifat yang kurang dapat diperlakukan. Oleh karena itu, nilai analisis sangat akan digunakan adalah PLS (*Partial Least Squares*).

Baron dan Kenny (2008) berpendapat bahwa sejauh terjadinya mediasi adalah pengambil langkah tukar efek bersifat signifikan. Pengambil variabel ekogen terhadap variabel mediasi termuat signifikan. Selain itu, pengaruh variabel mediasi terhadap variabel endogen juga harus bersifat signifikan.

Statistik merupakan cara dalam pengujian hipotesis melalui tulang merumuskan hipotesis statistik dan sebaliknya mencariakan kriteria pengujian hipotesis sebagai penentu dicirikan atau ditolaknya hipotesis penelitian.

- a. Pertumbuhan Hipotesis Simbolik
- $$H1: NP = \beta_0 + \beta_1 KOMP + \zeta_1$$
- $$H2: NP = \beta_0 + \beta_1 KOMP + \beta_2 KK + \zeta_2$$

Keterangan:

NP = Variabel Nilai Pertambahan
KK = Variabel Konsep Keuangan
KOMP = Variabel Komponen
Majikan
 $\beta_0 - \beta_1$ Koefisien jalur
 ζ_1 Triplet kesalahan
pengakuan teknis

- b. Kriteria pengambilan keputusan alternatif atau literatur hipotesis
Kriteria pengambilan keputusan alternatif atau menerima hipotesis pada output WarpPLS dengan melihat hasil nilai *p-value*. Nilai *p-value* pada output WarpPLS merupakan hasil pengujian untuk *one-tailed*. Penelitian menggunakan uji *one-tailed* karena hipotesis penelitian mengandalkan hipotesis terarah yaitu berpengaruh positif. Untuk mengatasi hasil *p-value* *one-tailed* harus membagi dua angka *p-value* *two-tailed* yang dihasilkan oleh WarpPLS. Apabila nilai *p-value* *one-tailed* lebih kecil dari 0,05, berarti mendapat pengaruh nyata, konstruk penelitian Schmid dan Rummel apabila nilai *p-value* *two-tailed* lebih besar dari 0,05.

berarti tidak terdapat pengaruh antar konstruk penelitian.

4. PEMBAHASAN

4.1 Analisis Data

Pada Tahap 3 *Pre-process Data*, data penelitian ternyata memiliki mengandung outlier. Untuk mengatasi penyebab kerugianya outlier, penelitian melakukan resampling yang digunakan adalah Jackknifing. Metode resampling Jackknifing merupakan metode resampling yang baik untuk mengatasi masalah adanya outlier (Shabirah dan Ratnawati, 2013: 40).

i. Evaluasi Outer Model

a. Uji Validitas Konvergen

Model akhir dilakukan se-sintesis dengan mengecheckan indikator ITO dan CR pada konstruk KK serta indikator DCF, SVA dan TSR pada konstruk NP yang tidak memenuhi syarat validitas. Konvergen, yaitu nilai *loading* > 1,0 di atas 0,50 (Ghozali, 2008: 40) dan nilai *p-value* < 0,05 (Shabirah dan Ratnawati, 2013: 63). Berikut hasil sebutah dilakukan re-estimasi.

Tabel 1
Outer Loadings Setelah Re-estimasi

	KK	NP	P value
ROE	(0,677)	0,019	<0,001
ROA	(0,819)	0,259	<0,001
EPS	(0,729)	-0,308	<0,029
EVA	-0,003	(0,915)	<0,001
WAI	-0,074	(0,714)	<0,004
MVA	-0,080	(0,943)	<0,001
ER	-0,062	(0,930)	<0,001
MBR	-0,242	(0,801)	<0,001

Sumber: *Smart PLS 3.0*

Berdasarkan Tabel 2 hasil outer loading setelah re-estimasi, maka semua indikator nilai memiliki loading (<) lebih dari 0,50 dan p-value <0,05 sehingga memenuhi syarat validitas konvergen.

b. Uji Validitas Diskriminan

Berdasarkan hasil Tabel 2 dapat dilihat bahwa indikator ROE, ROA, dan EPS memiliki loading yang lebih besar ke komponen KK dibandingkan nilai cross-loading ke komponen NP. Indikator EVA, WAI, MVA, ER, dan MBR memiliki loading yang lebih besar ke komponen NP dibandingkan nilai cross-loading ke komponen KK. Jadi, semua komponen dalam model

yang diestimasi memenuhi kriteria validitas diskriminan.

Hasil yang disajikan dalam Tabel 2 merupakan metode lain pengujian validitas diskriminan. Penjelasannya sebagai berikut:

Tabel 2
Correlations dan Akar AVE

	KK	NP
KK	(0,744)	0,345
NP	0,345	(0,866)

Sumber: *Smart PLS 3.0*

Berdasarkan hasil yang dimajukan oleh Tabel 2 dapat ditarikkan bahwa nilai AVE lebih tinggi daripada korelasi antara konstruk jadi semua konstruk dalam model yang diestimasi memenuhi kriteria validitas diskriminan.

c. Uji Reliabilitas

Tabel 3 menyajikan hasil uji reliabilitas dengan nilai yang ditunjukkan oleh Cronbach's alpha dan Composite reliabilitas. Selain itu Tabel 3 juga menyajikan hasil uji multikollinearitas yang dimajukan dengan nilai *Fall* (*tolerance*) 17%.

Tabel 3
Latent Variable Coefficients

	KK	NP
Composite reliability	0,787	0,937
Cronbach's alpha	0,993	0,914
Avg. var. extract.	0,542	0,750
Full collin. VIF	1,136	1,659

Sumber: Output WarpPLS 5.0

Berdasarkan hasil yang ditunjukkan pada Tabel 3 nilai Cronbach's alpha dan Composite reliability telah memenuhi syarat reliabilitas. Selain itu, model tetar dari multikolininearitas.

2. Evaluasi Model/ Model Struktural

Tabel 4 menunjukkan hasil dari pengujian goodness of fit model penelitian. Penjelasannya sebagai berikut:

Tabel 4

General SEM Analysis Results	
Average path coefficient (APC)=0,384,	P<0,01
Average R-squared (ARS)=0,246,	P<0,01
Average block VIF (AVIF)=1,968,	acceptable if <5, namely <3,3

Sumber: Output WarpPLS 5.0

Berdasarkan hasil yang disajikan pada Tabel 4 nilai APC, ARS dan AVIF telah memenuhi kriteria goodness of fit model.

Tabel 5 menyajikan hasil perhitungan nilai koefisien determinasi (R^2) dan nilai Nour-Gerfin Coefficient (Q^2). Penjelasannya sebagai berikut:

Tabel 5
 R^2 dan Q^2 Model Struktural

	KK	NP
R^2	0,040	0,653
Q^2	0,050	0,641

Sumber: Output WarpPLS 5.0

Tabel 6 menunjukkan nilai koefisien determinasi (R^2) klasifikasi Nilai Perolehan (NP) sebesar 0,653 memiliki banting varians. Nilai Perolehan (NP) dapat diklasifikasikan sebesar 65,30% oleh Komponen Manajemen (KOMP) dan Komisi Keuangan (KK). Nilai Nour-Gerfin Coefficient (Q^2) sebesar 0,050 dan 0,641 memiliki arti bahwa model penelitian memiliki validitas prediktif yang baik karena nilai $Q^2>0$. Tabel 6 menyajikan hasil analisis data penelitian. Hasil penelitian disajikan sebagai berikut:

Tabel 6
Hasil Pengujian Hipotesis

Hipotesis	Keterangan Hipotesis	Notasi	Nilai Koefisien Jatah	P-Value (One-tailed)	Kesimpulan
H1	Kompetensi Manajemen berpengaruh positif terhadap nilai perusahaan	KOMP \rightarrow NP	0,770	0,0005	Diterima
H2	Kompetensi Manajemen berpengaruh tidak langsung terhadap nilai perusahaan melalui kinerja keuangan	KOMP \rightarrow KK	0,608	0,0003	Diterima
		KK \rightarrow NP	0,199	0,003	
			0,254	0,0005	

Number: Output WarpPLS 5.0 dialih

1. Hasil pengujian pengaruh Kompetensi Manajemen terhadap Nilai Perusahaan dilihat dari koefisien jatah sebesar 0,770 dan signifikan dengan nilai p-value=0,0005 sehingga hipotesis 1 tentang Kompetensi Manajemen Berpengaruh Positif Terhadap Nilai Perusahaan diterima.

2. Hasil pengujian tidak langsung (indirect effect) jatah KOMP \rightarrow KK \rightarrow NP merupakan sebagai: (1) KOMP \rightarrow KK signifikan dengan koefisien 0,608 dan p-value=0,0003; (2) KK \rightarrow NP signifikan dengan koefisien 0,254 dan p-value=0,0005; dan (3) KOMP

\rightarrow NP signifikan dengan koefisien 0,770 dan p-value=0,0005. Hasil pengujian langsung dan tidak langsung KOMP \rightarrow NP menunjukkan nilai yang signifikan (p-value<0,05) dan koefisien jatah yang nilainya dari 0,770 menjadi 0,608 maka penilaian mediannya adalah median sebagai ukuran sensitivitas. Oleh karena itu hipotesis 2 yang berbunyi Kompetensi Manajemen Berpengaruh Tidak Langsung Terhadap Nilai Perusahaan Melalui Kinerja Keuangan diterima.

4.2 Pembahasan

4.2.1 Pengaruh Kompetensi Manajemen Terhadap Nilai Perusahaan
Hasil penelitian memungkinkan bahwa kompetensi manajemen berpengaruh positif terhadap nilai perusahaan. Hasil penelitian ini menunjukkan penelitian yang telah dilakukan oleh Dah *et al.* (2012), Schultz dan Smit (2012), Sofiyanto *et al.* (2012), dan Coopet *et al.* (2011) yang menunjukkan hasil simpulan bahwa kompetensi CEO dapat meningkatkan nilai perusahaan. Kompetensi yang tinggi akan menghasilkan kinerja manajemen perusahaan yang baik di depan. Salah satu contoh peningkatan kompetensi yang dapat memudahkan manajemen untuk berusaha produktif adalah kompetensi berbasis karya.

Apabila dibandingkan dengan Agency Theory, hasil penelitian ini mendukung konsep agency dari Ubunnya Kondeg atau Tingkat kompetensi yang diberikan terbatas alias menjaga komitmen mudaan para manajemen perusahaan untuk tetap menjaga pertumbuhan nilai perusahaan.

4.2.2 Pengaruh Titik Langsung

Kompetensi Manajemen Terhadap Nilai Perusahaan Melalui Kinerja Keuangan

Hasil penelitian memungkinkan bahwa kinerja keuangan berperan sebagai prediktor sehingga (jurnal akademik) pengaruh kompetensi manajemen terhadap nilai perusahaan. Pemilik perusahaan harus melakukkan pertumbuhan tingkat kompetensi yang diberikan kepada manajemen perusahaan secara konsisten. Ukaran perunitan dalam sektor manufaktur dimungkinkan memotivasi tingkat kompetensi yang didapatkan oleh manajemen perusahaan. Semakin besar ukuran perusahaan akan semakin besar juga rasio tingkat kompetensi karyawannya.

Hasil penelitian ini mendukung konsep agency cost klasiknya. Banting tali yang merupakan hasil periklusi yang diklaimkan oleh pemilik perusahaan selaku principal untuk tujuan menjaga intikam dirinya dalam perusahaan setara dengan tujuan principal. Hasil penelitian kinerja keuangan merupakan pembaruan tentang (tertentu modulasi) pengaruh kompetensi manajemen terhadap nilai perusahaan. Peningkatan kompetensi yang komitmen akan memudahkan agar

(manajer) dalam mengoptimalkan nilai bagi para pemodal (pemegang saham).

Jumlah pinjaman yang dimanfaatkan refleksi pertumbuhan nilai perusahaan.

3. KESIMPULAN DAN SARAN

3.1 Kesimpulan

Hasil penelitian ini memberikan bukti empiris bahwa pertumbuhan nilai perusahaan ditentukan oleh kompetensi manajemen. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa nilai perusahaan ditentukan oleh kinerja kerangka perusahaan. Kinerja kerangka berperan sebagai pemicu sebagian (*partial mediator*) dalam pengaruh kompetensi manajemen terhadap nilai perusahaan menurut hasil penelitian.

Hasil penelitian ini mendukung dan memperkuat teori *agency theory* yang terdapat dalam *Agency Theory*. Kompetensi manajemen yang merupakan *building expenditure* tersebut dapat menggantikan faktor agen (manajemen perusahaan) untuk tetap selaras dengan tujuan pemodal (peningkatan nilai perusahaan) dalam menjalankan perusahaan. Kompetensi Manajemen merupakan indikator manfaat terhadap agen agar tidak hanya melakukannya pengembangan perusahaan jangka pendek saja tetapi juga dalam

3.2 Keterbatasan dan Saran Penelitian

Data penelitian masih terbatas untuk menganalisis penelitian lebih mengoptimalkan dengan teknik resampling jackknife. Penelitian selanjutnya dapat mempertimbangkan menggunakan data yang sah dan yang menghasilkan analisis yang lebih akurat.

Selain itu, perhitungan biaya bunga hutang dalam *Weighted Average Cost of Capital* (WACC) untuk mendapatkan nilai *Economic Value Added* (EVA) dilakukan secara manual dengan mengalihkan persentase bunga hutang terhadap total hutang perusahaan. Sehingga dimungkinkan perbedaan nilai menghitung akan menerapkan hasil yang didapatkan. Penelitian selanjutnya diperlukan mencari dan perhitungan biaya bunga hutang yang lebih akurat untuk menghitung nilai *Weighted Average Cost of Capital* (WACC) dalam *Economic Value Added* (EVA). Perhitungan biaya bunga hutang yang lebih akurat dapat menghasilkan nilai EVA yang juga lebih akurat.

DAFTAR PUSTAKA

- Arnold, G. 2013. *Corporate Financial Management*. 13th Edition. Pearson Education Limited. Essex.
- Benou, K. 2011. *Linear Regression Models With Logarithmic Transformations*. London School of Economics. London.
- Brighton, E.F. dan Houston, J.F. 2006. *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan*. Buku I. Edisi 10. Penerbit Salemba Empat. Jakarta.
- Cooper, M. J. H. Odean, dan P. R. Kao. 2011. *The Cross-Section of Stock Returns and Incentive Pay*. JEL Classification: C34, F33.
- Dah, A. M., S. S. Abusoba, dan G. F. Matar. 2012. *CEO Compensation and Firm Value*. Journal of Business & Economics Research 10 (12): 689-694.
- Dansen, J. P. S. 2011. *Firm financial performance and CEO compensation in the building industry*. Tesis. Tilburg University.
- Haq, Y., D. Hadwidjaja, U. Salim, dan M. Rahayu. 2011. *Kepatuhan Investasi, Kepatuhan Peraturan dan Ketepatan Denda: Pengaruh Terhadap Nilai Perusahaan Real Properti Sektor Properti Diatas Real Estate Di Bursa Efek Indonesia*. Jurnal Aplikasi Manajemen 10 (1): 128-141.
- Ghorai, I. 2008. *Structural Equation Modeling Methods: Alternatif dengan Partial Least Squares (PLS)*. Edisi 2. Balai Pustaka Universitas Diponegoro Semarang. Semarang.
- James, M. C. dan Meckling, W. H. 1976. *Theory of the Firm: Managerial Behavior Agency Cost and Ownership Structure*. Journal of Financial Economics 3 (4): 305-360.
- Schultz, H.E. dan A. Shua. 2012. Executive remuneration and company performance for South African companies listed on the Alternative Exchange (AXA). Southern African Business Review 16 (1): 22-38.
- Shoffron, M. dan D. Rajmane. 2013. Analisis SGM-PJS dengan Metode PLS 3.0. Penerbit ANDI Yogyakarta. Yogyakarta.
- Sudarmo, B., E. Puspitasari, dan A. Kartika. 2012. *The Company's Policy: Firm Performance and Firm Value: An Empirical Research on Indonesian Stock Exchange*. American International Journal of Contemporary Research 2 (12): 30-40.
- Tackovska, V. 2014. *CEO Pay Slice and Firm Value Evidence from UK Panel Data*. Working paper published by Dublin Institute of Technology 2014.
- Wahyuni, S. 2014. *Firm Performance and Executive Compensation: Evidence from Indonesia*. Asian Social Science 10 (22): 241-246.

KETIKA KOMPENSASI MANAJEMEN BERPERAN DALAM MENINGKATKAN NILAI PERUSAHAAN DENGAN KINERJA KEUANGAN SEBAGAI PEMEDIASI

ORIGINALITY REPORT



PRIMARY SOURCES

- | | | |
|---|---|----|
| 1 | jimfeb.ub.ac.id
Internet Source | 2% |
| 2 | Submitted to Universitas Diponegoro
Student Paper | 1% |
| 3 | Submitted to Tarumanagara University
Student Paper | 1% |
| 4 | pt.scribd.com
Internet Source | 1% |
| 5 | ejournal.stiesia.ac.id
Internet Source | 1% |
| 6 | Submitted to Fakultas Ekonomi Universitas
Indonesia
Student Paper | 1% |
| 7 | media.neliti.com
Internet Source | 1% |
| 8 | www.scribd.com
Internet Source | 1% |

9	id.123dok.com Internet Source	1 %
10	docplayer.info Internet Source	1 %
11	docobook.com Internet Source	1 %
12	Submitted to Universitas Kristen Satya Wacana Student Paper	<1 %
13	Submitted to Unika Soegijapranata Student Paper	<1 %
14	www.coursehero.com Internet Source	<1 %
15	Submitted to Universitas Negeri Surabaya The State University of Surabaya Student Paper	<1 %
16	thesis.binus.ac.id Internet Source	<1 %
17	www.virtusinterpress.org Internet Source	<1 %
18	Submitted to Universitas Muhammadiyah Surakarta Student Paper	<1 %
19	Submitted to iGroup Student Paper	<1 %

20	eprints.perbanas.ac.id Internet Source	<1 %
21	ejournal-s1.undip.ac.id Internet Source	<1 %
22	uir.unisa.ac.za Internet Source	<1 %
23	eprints.ums.ac.id Internet Source	<1 %
24	eprints.undip.ac.id Internet Source	<1 %
25	www.rcs.cic.ipn.mx Internet Source	<1 %
26	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Student Paper	<1 %
27	elib.unikom.ac.id Internet Source	<1 %
28	repository.usu.ac.id Internet Source	<1 %
29	Submitted to Surabaya University Student Paper	<1 %
30	riset.umrah.ac.id Internet Source	<1 %
31	repository.uinjkt.ac.id Internet Source	<1 %

32	ikippgrimadiun.ac.id Internet Source	<1 %
33	ejournal.unisri.ac.id Internet Source	<1 %
34	isa7695.wordpress.com Internet Source	<1 %
35	simki.unpkediri.ac.id Internet Source	<1 %
36	journal.binus.ac.id Internet Source	<1 %
37	Submitted to Universitas Muria Kudus Student Paper	<1 %
38	shizayadhy.blogspot.com Internet Source	<1 %
39	eprints.upnyk.ac.id Internet Source	<1 %
40	hrmars.com Internet Source	<1 %
41	fr.scribd.com Internet Source	<1 %
42	anzdoc.com Internet Source	<1 %
43	multiparadigma.lecture.ub.ac.id	

<1 %

44

[ekonomiunair.files.wordpress.com](#)

Internet Source

<1 %

45

[www.udghealthcare.com](#)

Internet Source

<1 %

46

[digilib.unila.ac.id](#)

Internet Source

<1 %

47

[Submitted to University of London External System](#)

Student Paper

<1 %

48

[jurnaljam.ub.ac.id](#)

Internet Source

<1 %

49

[ejournals.umn.ac.id](#)

Internet Source

<1 %

50

[www.neliti.com](#)

Internet Source

<1 %

51

[arrow.dit.ie](#)

Internet Source

<1 %

52

[Mason A. Carpenter, WM. Gerard Sanders. "Top management team compensation: the missing link between CEO pay and firm performance?", Strategic Management Journal, 2002](#)

Publication

<1 %

53

Submitted to Universiti Putra Malaysia

Student Paper

<1 %

54

journals.ums.ac.id

Internet Source

<1 %

55

es.scribd.com

Internet Source

<1 %

Exclude quotes On

Exclude matches Off

Exclude bibliography On