

**PENGARUH PENGAWASAN, TEAMWORK, DAN KEDISIPLINAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DAN STAF ADMINISTRASI  
DI SMK TEKNOLOGI BALUNG**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh : SITI NAISYAH**

**18.1041.1054**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2022**

**PENGARUH PENGAWASAN, TEAMWORK, DAN KEDISIPLINAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DAN STAF ADMINISTRASI  
DI SMK TEKNOLOGI BALUNG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Oleh : SITI NAISYAH

18.1041.1054

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2022**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Siti Naisyah  
NIM : 18.1041.1054  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : "Pengaruh Pengawasan, Teamwork, Dan Kedisiplinan Terhadap Produktivitas Kerja Guru Dan Staf Administrasi di SMK Teknologi Balung".

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya, bahwa penulisan skripsi ini adalah hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari karya tulis saya sendiri, baik dari data-data yang tercantum sebagai bagian dari skripsi ini. Jika terdapat karya tulis milik orang lain, saya mencantumkan sumber dengan jelas.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, dibuat dalam keadaan sadar dan kondisi sehat tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 20 Mei .....2022

Yang Menyatakan



METERAI TEMPEL  
8A694 JX277581626

Siti Naisyah

18.1041.1054

**PERSETUJUAN SKRIPSI**



**PENGARUH PENGAWASAN, TEAMWORK, DAN KEDISIPLINAN  
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DAN STAF ADMINISTRASI  
DI SMK TEKNOLOGI BALUNG**

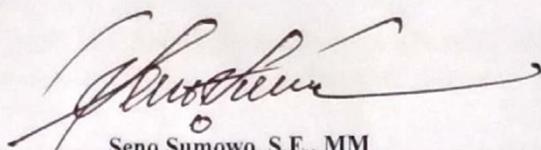


## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi berjudul; *Pengaruh Pengawasan, Teamwork, Dan Kedisiplinan Terhadap Produktivitas Kerja Guru Dan Staf Administrasi di SMK Teknologi Balung*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Siti Naisyah  
NIM : 18.1041.1054  
Program Studi : Manajemen  
Hari : Jumat  
Tanggal : 20, Mei 2022  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji,



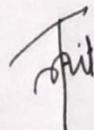
Seno Sumowo, S.E., MM  
NIDN : 0717106601

Anggota 1



Maheni Ika Sari, S.E., MM  
NIP : 197708112005012001

Anggota 2



Tatit Diansari Reskiputri, S.E., MM  
NIP : 19900321.1.1703804

Mengesahkan :



Maheni Ika Sari S.E., MM  
NIP : 197708112005012001

Ketua Program Studi,



Achmad Hasan Hafidzi S.E., MM  
NPK : 1986051411703796

## PERSEMBAHAN

Alhamdullilah, Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Terima kasih kepada Allah SWT yang telah memberikan hidayah dan karunia-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
2. Terima kasih yang tak terhingga kepada orang tua, Bapak Abdur Rahman, Ibu Arbaiya, Siti Aminah dan Nawi yang dengan penuh kesabaran yang selalu memahami, membimbing, mensuport, menasehati, tidak peduli bagaimanapun keadaannya dan yang selalu mendoakan saya setiap detik waktu.
3. Terima kasih kepada Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM, dan Ibu Tatit Diansari Reskiputri SE., MM yang telah membimbing dan mempermudah dalam penyusunan skripsi saya.
4. Terima kasih kepada Bapak Seno Sumowo, SE., MM, selaku dosen pengaji pada skripsi saya.
5. Terima kasih kepada Ibu Hima selaku guru yang selalu memberi masukan kepada saya
6. Terima kasih kepada Efendi Setio Aji yang selalu menemani saya dan telah mensupport serta selalu mendoakan saya.
7. Terima kasih kepada Bapak Drs. Abu Hasan selaku Kepala Sekolah SMK Teknologi Balung yang telah memberikan izin untuk saya menggunakan SMK Teknologi Balung sebagai objek skripsi.
8. Terima kasih kepada guru dan staf administrasi di SMK Teknologi Balung.
9. Terima kasih kepada teman- teman seperjuang Manajemen B 2018, serta semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
10. Terima kasih kepada almamater tercinta Universitas Mumahammadiyah Jember.

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Alhamdulillah, Puji dan Syukur kita panjatkan kepada Allah SWT. atas ridhonya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang penulis gunakan adalah PENGARUH PENGAWASAN, TEAMWORK, DAN KEDISIPLINAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA GURU DAN STAF ADMINISTRASI DI SMK TEKNOLOGI BALUNG. Skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat kelulusan Program Sarjana (S1) pada program sarjana fakultas Ekonomi dan Bisnis program studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.

Dalam penyelesaian penggerjaan skripsi ini, tidak akan selesai tanpa orang-orang disekeliling yang mendukung dan membantu. Terimakasih yang sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada:

1. Allah Subhanahu Wata'ala, atas ridho dan kehendak-Mu serta nikmat yang tak terhingga, sehingga hambaMu ini dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Dr. Hanafi M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Maheni Ika Sari, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Achmad Hasan Hafidzi, SE., MM, selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Seno Sumowo, SE., MM, selaku dosen pengaji, Maheni Ika Sari, SE., MM, selaku dosen pembimbing utama dan Tatit Diansari Reskiputri SE., MM, selaku dosen pendamping skripsi yang telah meluangkan waktu, fikiran dan perhatian yang telah diberikan pada penulisan skripsi ini.
6. Orang tua, Bapak Abdur Rahman dan Ibu Arbaiya, Siti Aminah dan Nawi yang dengan penuh kesabaran, kasih sayang tulus, dan doa yang telah beliau berikan serta dukungan yang tiada pernah berhenti.
7. Serta semua pihak yang telah banyak membantu dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan dan saran dari semua pihak. Saya berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Jember, ..... 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN PENULIS .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTARAC .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Tinjauan Teori .....	6
2.1.1 Manajemen Sumberdaya Manusia .....	6
2.1.2 Produktivitas Kerja .....	7
2.1.3 Pengawasan .....	9
2.1.4 Teamwork .....	11
2.1.5 Kedisiplinan .....	15
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	17
2.3 Kerangka Konseptual .....	18
2.4 Hipotesis Penelitian .....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 Identifikasi Variabel .....	21
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	21
3.3 Desain Penelitian .....	23
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	23
3.5 Tehnik Pengambilan Sampel .....	23
3.6 Tehnik Pengumpulan Data .....	24
3.7 Tehnik Analisis Data .....	24
3.7.1 Uji Instrumen Data .....	24
3.7.1.1 Uji Validitas .....	24
3.7.1.2 Uji Reliabilitas .....	24
3.7.2 Uji Asumsi Klasik .....	25
3.7.2.1 Uji Normalitas.....	25
3.7.2.2 Uji Multikolinearitas .....	25
3.7.2.3 Uji Heteroskedastisitas .....	25
3.7.2.4 Uji Autokorelasi .....	25
3.7.3 Analisis Regresi Linear Berganda .....	26
3.7.4 Uji Hipotesis .....	26

3.7.4.1 Uji t .....	26
3.7.5 Koefisien Determinasi.....	26
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>27</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	27
4.1.1 Sejarah Singkat .....	27
4.1.2 Visi dan Misi .....	29
4.1.3 Struktur Organisasi .....	39
4.1.4 Tugas dan Fungsi Masing-Masing Bagian .....	30
4.1.5 Aspek Sumber Daya Manusia .....	31
4.2 Hasil Analisis Data .....	31
4.2.1 Hasil Statistik Deskriptif .....	31
4.2.2 Pengujian Instrumen Penelitian .....	39
4.2.3 Pengujian Uji Asumsi Klasik .....	40
4.2.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	43
4.2.5 Uji Hipotesis .....	44
4.2.6 Koefisien Determinasi Berganda ( $R^2$ ) .....	44
4.3 Pembahasan .....	45
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Saran .....	48
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>49</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>51</b>

## DAFTAR TABEL

Table 1 Daftar Kehadiran Pegawai & Karyawan .....	3
Table 2 Jenis Pengawasan .....	11
Table 3 Kejuruan SMK Teknologi Balung.....	27
Table 4 Jabatan SMK Teknologi Balung.....	30
Table 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	31
Table 6 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	31
Table 7 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	32
Table 8 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan.....	32
Table 9 Tanggapan Responden Terhadap Indikator pengamatan.....	33
Table 10 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Penilaian .....	33
Table 11 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Perbaikan .....	34
Table 12 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Observasi .....	34
Table 13 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Kepercayaan .....	35
Table 14 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Kekompakan.....	35
Table 15 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Disiplin Waktu.....	36
Table 16 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Disiplin Peraturan .....	36
Table 17 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Disiplin Tanggung Jawab .....	36
Table 18 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Kemampuan.....	37
Table 19 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Peningkatan Hasil .....	37
Table 20 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Semangat Kerja .....	38
Table 21 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Mutu .....	38
Table 22 Tanggapan Responden Terhadap Indikator Efisiensi .....	39
Table 23 Hasil Pengujian Validitas .....	40
Table 24 Hasil Pengujian Reliabilitas.....	41
Table 25 Hasil Uji Multikolinieritas.....	42
Table 26 Hasil Uji Autokorelasi .....	42
Table 27 Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	42
Table 28 Hasil Uji t .....	43
Table 29 Hasil Koefisien Determinasi.....	43

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Rumus Produktivitas.....	8
Gambar 2 Kerangka Konseptual.....	18
Gambar 3 Struktur SMK Teknologi Balung.....	28
Gambar 4 Hasil Uji Normalitas Grafik P-Plot.....	40
Gambar 5 Hasil Uji Heteroskedastisitas Grafik Scatterplot .....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Lampiran Kuisioner Penelitian .....	50
Lampiran 2 Lampiran Rekapitulasi Jawaban Responden .....	53
Lampiran 3 Lampiran Tabel Frekuensi Jawaban Responden .....	54
Lampiran 4 Lampiran Hasil Uji Validitas .....	56
Lampiran 5 Lampiran Hasil Uji Reliabilitas.....	59
Lampiran 6 Lampiran Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	61
Lampiran 7 Lampiran Surat Izin Penelitian .....	64
Lampiran 8 Lampiran Dokumentasi .....	68

