

**ANALISIS KESEHATAN BUMDES BERDASARKAN ASPEK  
PERMODALAN, LIKUIDITAS, KEMANDIRIAN DAN PERTUMBUHAN  
(Studi Kasus BUMDes Dana Asri Sejahtera Desa Wonoasri  
Kecamatan Tempurejo Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen**



**Oleh:**

**TERAWATI ISRO' AINI**

**17.1041.1153**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2022**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : TERAWATI ISRO' AINI

NIM : 1710411153

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : ANALISIS KESEHATAN BUMDES BERDASARKAN ASPEK PERMODALAN, LIKUIDITAS, KEMANDIRIAN DAN PERTUMBUHAN (Studi Kasus BUMDes Dana Asri Sejahtera Desa Wonoasri Kecamatan Tempurejo Kabupaten Jember) adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 04 Nofember 2021

Yang menyatakan,



Terawati Isro' Aini  
NIM.17.1041.1153

**ANALISIS KESEHATAN BUMDES BERDASARKAN ASPEK PERMODALAN,  
LIKUIDITAS, KEMANDIRIAN DAN PERTUMBUHAN**

**(Studi Kasus BUMDes Dana Asri Sejahtera Desa Wonoasri  
Kecamatan Tempurejo Kabupaten Jember)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Melengkapi Tugas Akhir Dan Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk  
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh Gelar Sarjana  
Manajemen**



**Oleh :**

**TERAWATI ISRO'AINI**

**NIM. 17.1041.1153**

**Pembimbing :**

**Dosen Pembimbing Utama : Maheni Ika Sari, S.E., MM**

**Dosen Pembimbing Pendamping : Pawestri Winahyu S.Psi., MM**

Two rectangular boxes containing handwritten signatures. The top box has a signature in black ink, and the bottom box has a signature in blue ink.

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: *Analisis Kesehatan BUMDes Berdasarkan Aspek Permodalan, Likuiditas, Kemandirian dan Pertumbuhan (Studi Kasus BUMDes Dana Asri Sejahtera Desa Wonoasri Kecamatan Tempurejo Kabupaten Jember)*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Terawati Isro' Aini  
NIM : 1710411153  
Hari : Senin  
Tanggal : 13 Juni 2022  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

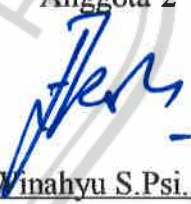
Tim Penguji,

  
Bayu Wijayantini SE., MM  
NPK: 1979021711009661

Anggota 1

  
Maheni Ika Sari, S.E., MM  
NIP: 1977081120050122001

Anggota 2

  
Pawestri Winahyu S.Psi., MM  
NPK: 1982052611703800

Mengesahkan :



Maheni Ika Sari, SE, MM  
NIP: 197708112005012001

Ketua Program Studi

  
Achmad Hasan Hafidzi,  
NPK: 19860514.1.17037

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman dan kasih-Nya kepada saya dalam mengerjakan skripsi ini. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Kedua orang tua tercinta yang selalu mendoakan, membimbing, dan kasih sayangnya yang begitu besar sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
2. Kakak ku tersayang Rendy Dwi Saputra yang selalu mendukung dan selalu memberi semangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
3. Ibu Maheni Ika Sari S.E.,MM selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dari awal penyusunan skripsi serta memberikan arahan dan semangat kepada peneliti.
4. Ibu Pawestri Winahyu S.Psi.,MM selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan kepada peneliti dengan kesabaran dan semangat kepada peneliti.
5. Ibu Bayu Wijayantini S.E.,MM selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik dan saran untuk penelitian ini.
6. Pihak BUMDes Dana Asri Sejahtera Desa Wonoasri yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dengan memberikan informasi dan data kepada peneliti sebagai kebutuhan penelitian.
7. Teman-teman seperjuangan yang sudah seperti saudara sendiri Nia, Uun, Silfia, Teti, Lina terima kasih telah memberikan semangat, support, dan yang selalu ingetin untuk segera selesaikan tugas akhir ini, sayang kalian semua.
8. Teman-teman seangkatan Manajemen 2017 khususnya teman seperjuangan kelas Manajemen D terima kasih sudah memberikan semangat kepada peneliti.
9. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Jember yang selalu saya banggakan dan memberi pengalaman dan cerita selama perkuliahan.

## MOTTO

Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya  
(QS. Al Baqarah : 286)

Bersabarlah kamu dan kuatkanlah kesabaranmu dan tetaplah bersiap siaga dan bertaqwalah  
kepada Allah supaya kamu menang.  
(QS. Al Imraan : 200)

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah  
selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan yang lain).  
(QS. Al Insyirah :6-7)

Barangsiapa bertaqwa pada Allah, maka Allah memberikan jalan keluar kepadanya  
dan memberi rezeki dari arah yang tidak disangka-sangka. Barangsiapa yang  
bertaqwa pada Allah, maka Allah jadikan urusannya menjadi mudah. Barangsiapa  
yang bertaqwa pada Allah akan dihapuskan dosa-dosanya dan mendapatkan pahala  
yang agung.  
(QS. Ath Thalaq : 2-4)

## KATA PENGANTAR


Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Analisis Kesehatan BUMDes Berdasarkan Aspek Permodalan, Likuiditas, Kemandirian dan Pertumbuhan (Studi Kasus BUMDes Dana Asri Sejahtera Desa Wonoasri Kecamatan Tempureo Kabupaten Jember) ” sesuai dengan rencana yang telah direncanakan.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Program Studi Ekonomi dan Bisnis (S1) Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Maheni Ika Sari S.E., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Achmad Hasan Hafidzi, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Maheni Ika Sari S.E.,MM selaku dosen pembimbing I dan Ibu Pawestri Winahyu S.Psi., MM selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
4. Ibu Bayu Wijayanati SE., MM selaku dosen ketua penguji skripsi yang bersedia memberikan saran, bimbingan, dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Seluruh Staf Pengajar/dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan segenap ilmunya kepada penulis, khususnya Staf Pengajar Jurusan Manajemen.
6. Pihak BUMDes Desa Wonoasri yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada peneliti untuk melakukan penelitian dengan memberikan informasi dan data kepada peneliti sebagai kebutuhan penelitian.
7. Kedua orang tua yang telah memberikan doa dan semangat kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
8. Teman-teman Program Studi Manajemen dan Bisnis 2017 atas dukungan dan semangatnya sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap agar skripsi ini bermanfaat bagi semua pembaca dan bagi kemajuan ilmu manajemen.

Jember, 04 Nofember 2021

  
Terawati Isro' Aini

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN PENULIS .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>PERSEMBAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>7</b>
2.1 Tinjauan Teori .....	7
2.1.1 Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) .....	7
2.1.2 Laporan Keuangan .....	11
2.1.3 Analisis Laporan Keuangan .....	15
2.1.4 Kinerja Keuangan .....	16
2.1.5 Analisis Rasio Keuangan.....	17
2.1.6 Permodalan .....	20
2.1.7 Likuiditas.....	20
2.1.8 Kemandirian dan Pertumbuhan .....	21
2.2 Penelitian Terdahulu .....	22
2.3 Kerangka Konseptual.....	23



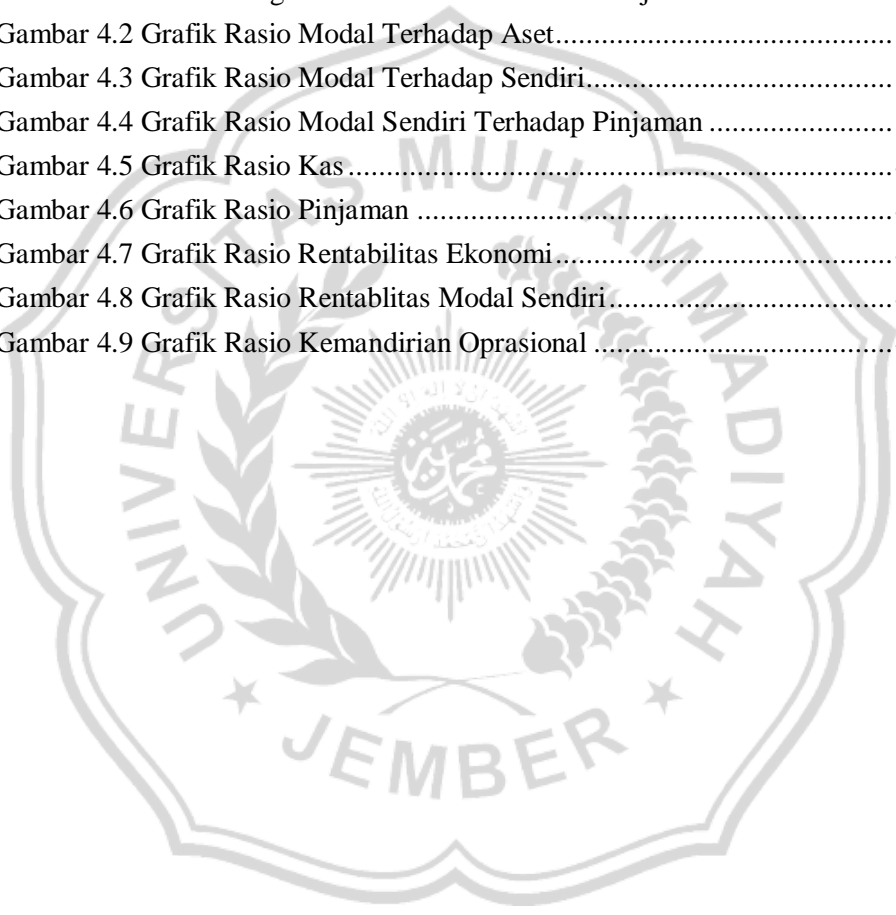
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Identifikasi Variabel Penelitian .....	26
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	26
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	28
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	28
3.5 Teknik Analisis Data .....	28
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>33</b>
4.1 Gambaran Umum .....	33
4.2 Hasil Analisis Data .....	34
4.2.1 Rasio Permodalan .....	34
4.2.2 Rasio Likuiditas.....	39
4.2.3 Rasio Kemandirian dan Pertumbuhan .....	43
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>49</b>
5.1 Kesimpulan .....	49
5.2 Saran .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>50</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>52</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rangkuman Informasi Keuangan BUMDES Dana Asri Sejahtera .....	4
Tabel 4.1 Rasio Modal Terhadap Aset .....	34
Tabel 4.2 Rasio Modal Sendiri Terhadap Pinjaman yang di Berikan .....	36
Tabel 4.3 Rasio Kecukupan Modal Sendiri.....	38
Tabel 4.4 Rasio Kas .....	39
Tabel 4.5 Rasio Pinjaman yang diberikan terhadap Dana yang di terima.....	40
Tabel 4.6 Rasio Rentabilitas.....	42
Tabel 4.7 Rasio Rentabilitas Modal Sendiri.....	44
Tabel 4.8 Rasio Kemandirian Operasional Pelayanan .....	45

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan Antar Laporan Keuangan.....	12
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual .....	24
Gambar 4.1 Struktur Organisasi BUMDES Dana Asri Sejahtera .....	31
Gambar 4.2 Grafik Rasio Modal Terhadap Aset.....	36
Gambar 4.3 Grafik Rasio Modal Terhadap Sendiri.....	38
Gambar 4.4 Grafik Rasio Modal Sendiri Terhadap Pinjaman .....	37
Gambar 4.5 Grafik Rasio Kas .....	40
Gambar 4.6 Grafik Rasio Pinjaman .....	41
Gambar 4.7 Grafik Rasio Rentabilitas Ekonomi.....	43
Gambar 4.8 Grafik Rasio Rentablitas Modal Sendiri.....	44
Gambar 4.9 Grafik Rasio Kemandirian Oprasional .....	46



## DAFTAR LAMPIRAN

**Lampiran 1. Profil BUMDes Dana Asri Sejahtera**

**Lampiran 2. Laporan Keuangan**

**Lampiran 3. Surat Izin Penelitian**

**Lampiran 4. Dokumentasi Kegiatan**

**Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian**

