

**PERSEPSI PERANAN KEBIJAKAN INSTANSI DALAM
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PEGAWAI PADA BALAI
TAMAN NASIONAL MERU BETIRI JEMBER**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
2022**



**PERSEPSI PERANAN KEBIJAKAN INSTANSI DALAM
MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PEGAWAI PADA BALAI
TAMAN NASIONAL MERU BETIRI JEMBER**

Oleh :

FIRDAUS WIJAKSONO

15.1041.1186

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Abadi Sanosra, SE.MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Tatit Diansari, SE MM.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Firdaus Wijaksono

NIM : 15.1041.1186

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PERSEPSI PERANAN KEBIJAKAN INSTANSI DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI PEGAWAI PADA BALAI TAMAN NASIONAL MERU BETIRI JEMBER; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan tidak benar tersebut.

Jember, 23 Desember 2021

Yang menyatakan,



Firdaus Wijaksono
NIM. 15.1041.1186

PENGESAHAN

Skripsi berjudul; Persepsi Peranan Kebijakan Instansi Dalam Mengembangkan Kompetensi Pegawai Pada Balai Taman Nasional Meru Betiri Jember, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Firdaus Wijaksono
Nim : 15.1041.1186
Hari : Kamis
Tanggal : 23 Desember 2021
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,


Trias Setvowati, SE, MM
NPK : 1972032710509577

Anggota 1,


Dr. Abadi Sanosra, SE., MM
NPK : 1978071810509478

Anggota 2,


Tatit Diansari, SE, MM
NPK : 1990032111703804


Mengesahkan :

Dekan,



Maheni Ika Sari, SE, MM.
NIP : 197708112005012001

Ketua Program Studi,


Achmad Hasan H, SE., MM
NPK : 1986051411703796

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya :

1. Baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah menjadi suri tauladan bagi saya.
2. Orang tua saya tercinta yang telah melahirkan dan membesarkan saya dengan penuh kasih sayang tanpa pamrih. Terimakasih untuk cinta, kasih sayang, perhatian, doa dan semua yang telah diberikan kepada saya. Beliau berdualah motivator terhebat dalam hidup saya, beliau berdua juga inspirasi terbesar dalam hidup saya, beliau pula kekuatan saya dalam mengerjakan Skripsi ini.
3. Kepada Keluarga saya, terimakasih telah memberikan semangat.
4. Dosen Pembimbing skripsi saya yaitu Bapak Dr. Abadi Sanosra, SE., MM dan juga Ibu Tatit Diansari, SE., MM., terima kasih untuk bimbingannya serta kesabaran dalam membimbing saya di skripsi ini.
5. Sahabat-sahabat terbaik saya Ela, Tiara, Opang, Panji, Gusvilla, Geri, Akmal, Akbar, Nio Wibi, Sonia, Bima, Afif, Ilham, Sonya. Terimakasih untuk tetap selalu mendukung dan sumbangan pemikiran dalam menulis skripsi ini.
6. Teman-teman saya yang senantiasa mendukung dan mendoakan saya.
7. Almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Jember.

MOTTO

“Kesabaran tidak ada batasnya, karena Allah memerintahkan hambaNya untuk bersabar dan menguatkan kesabaran kita. Sabar juga akan membawa keberuntungan.”

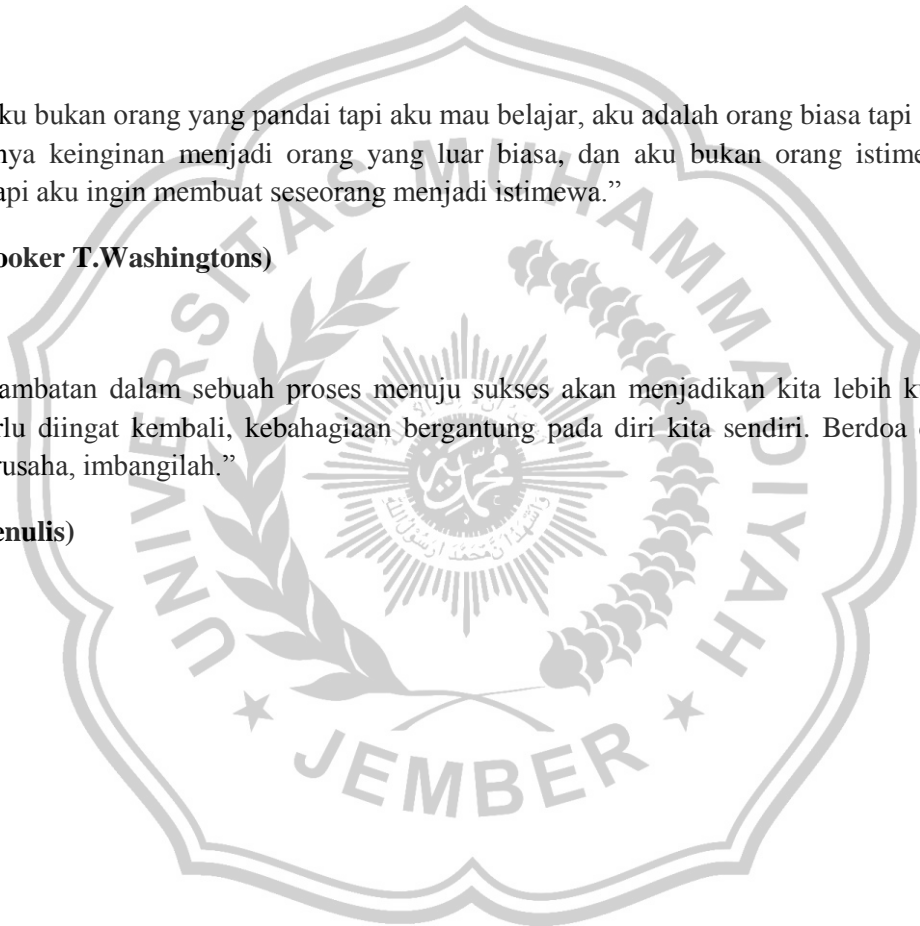
(Qs. Al Imran: 200)

“Aku bukan orang yang pandai tapi aku mau belajar, aku adalah orang biasa tapi aku punya keinginan menjadi orang yang luar biasa, dan aku bukan orang istimewa tetapi aku ingin membuat seseorang menjadi istimewa.”

(Booker T. Washingtons)

“Hambatan dalam sebuah proses menuju sukses akan menjadikan kita lebih kuat. Perlu diingat kembali, kebahagiaan bergantung pada diri kita sendiri. Berdoa dan berusaha, imbangilah.”

(Penulis)



KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul Persepsi Peranan Kebijakan Instansi Dalam Mengembangkan Kompetensi Pegawai Pada Balai Taman Nasional Meru Betiri Jember. Tujuan penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan S1 pada Fakultas Ekonomi Progam Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.

Sehubungan dengan ini, penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Rektor Universitas Muhammadiyah Jember Dr. Hanafi, M.Pd.
2. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember Maheni Ika Sari, SE, MM.
3. Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember Achmad Hasan H, SE., MM.
4. Pembimbing Skripsi Bapak Dr. Abadi Sanosra, SE., MM dan Ibu Tatit Diansari, SE, MM.
5. Rekan-rekan penulis dan seluruh pihak-pihak yang telah banyak memberikan bantuan ikut berperan dalam memperlancar penelitian skripsi ini. Sujud dan terima kasih yang dalam penulis persembahkan kepada Bapak dan Ibu tercinta, atas dorongan yang kuat, kebijaksanaan dan do'a.

Penulis

Firdaus Wijaksono

DAFTAR ISI

PERNYATAAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
PERSEMBAHAN.....	v
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB 1.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB 2.....	5
TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Persepsi.....	5
2.2 Kebijakan.....	5
2.3 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	5
2.4 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia.....	6
2.5 Kompetensi.....	7
2.6 Pengembangan.....	9
2.7 Penelitian Terdahulu.....	11
BAB 3.....	15
METODOLOGI PENELITIAN	15
3.1 Desain Penelitian.....	15
3.2 Lokasi Penelitian.....	15
3.3 Populasi dan Informan.....	15
3.4.1 Populasi.....	16
3.4.2 Informan.....	16
3.4 Sumber Data.....	16
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	17
BAB 4.....	18
HASIL PENELITIAN	18
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	18
4.1.1 Gambaran Umum Balai Taman Nasional Meru Betiri.....	18
4.1.2 Struktur Organisasi.....	18

4.1.3	Visi dan Misi	20
4.2	Pengumpulan Data dan Uji Keabsahan Data	21
4.2.1	Pengumpulan Data.....	21
4.2.2	Uji Keabsahan Data	21
4.3	Penyajian Data	23
4.4	Pembahasan.....	28
BAB 5	32
KESIMPULAN DAN SARAN	32
5.1	Kesimpulan	32
5.2	Keterlibatan Penelitian.....	33
5.3	Saran	33
DAFTAR PUSTAKA	34



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kondisi Pegawai Balai Taman Nasional Meru Betiri Jember Berdasarkan Tingkat Pendidikan	3
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	11
Tabel 3.1 Informan Kunci	16



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....19



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi.....	35
Lampiran 2. Pertanyaan.....	36

