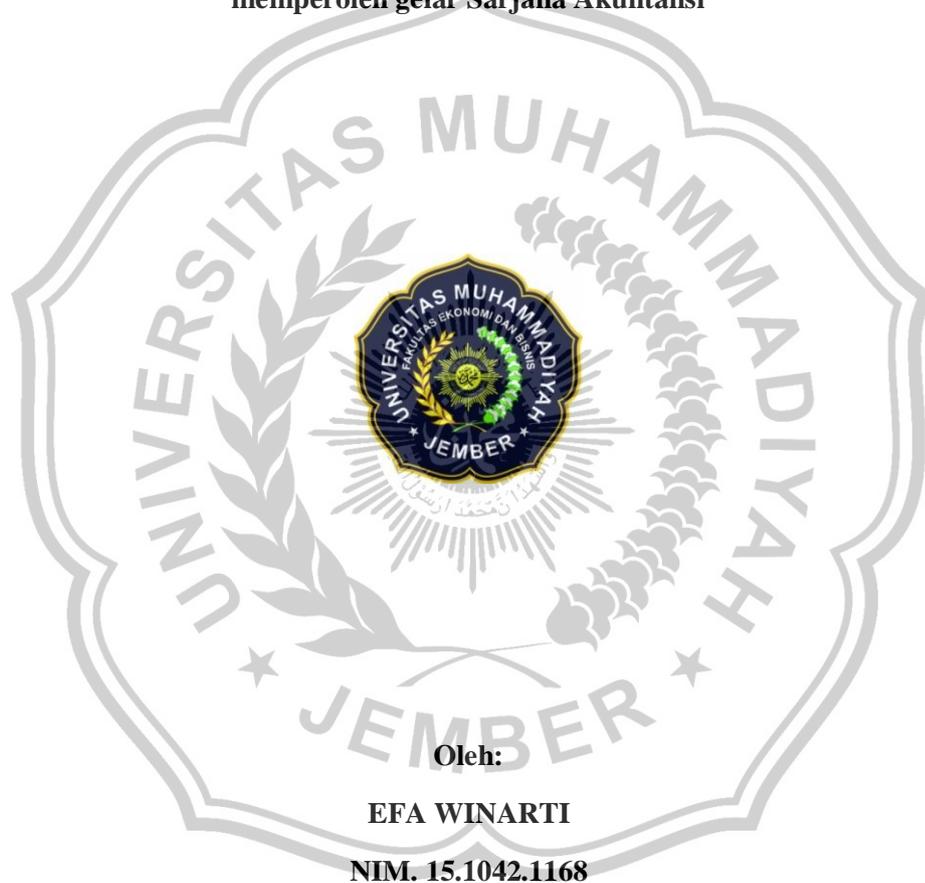


**EFEK DESENTRALISASI DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII WILAYAH II DI
KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

**Diajukan guna memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh:

EFA WINARTI

NIM. 15.1042.1168

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2022**

SKRIPSI

EFEK DESENTRALISASI DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP
KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII WILAYAH II DI
KABUPATEN JEMBER

Oleh:

EFA WINARTI

NIM. 15.1042.1168

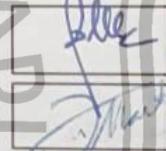
Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

Diyah Probowulan, SE, MM

Dosen Pembimbing Pendamping

Nina Martana, S.E., M.Com., Ak., CA



PENGESAHAN

Skripsi berjudul: "Efek Desentralisasi Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Perkebunan Nusantara XII Wilayah II Di Kabupaten Jember". Telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 28 Juli 2022
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Dra. Yulmartati, Ak., MM., CA
NPK: 95.10.255

Anggota 1,

Diyah Probowulan, SE, MM
NPK: 05.03.524

Anggota 2,

Nina Martiana, S.E., M.Com. Ak. CA
NPK: 15.09.636

Mengesahkan:

Dekan

Maheni Ika Sari, S.E., M.M.
NIP: 197708142005012001

Ketua Jurusan

Rendy Mirwan Aspirandi, S.E., M.S.A
NPK: 16.12.823

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Efa Winarti
Nim : 1510421168
Prodi : Akuntansi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : "EFEK DESENTRALISASI DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII WILAYAH II DI KABUPATEN JEMBER" adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan oleh institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 28 Juli 2022

Yang menyatakan



Efa Winarti

Efa Winarti

Nim. 15.1042.1168

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “EFEK DESENTRALISASI DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII WILAYAH II DI KABUPATEN JEMBER”.

Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Prog Studi Ekonomi (SI) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya penulis dapat menyelesaikannya dengan baik. Untuk itulah pada beberapa pihak penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada: Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan rezeki-Nya, serta junjungan Nabi Muhammad SAW.

1. Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Maheni Ika Sari, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Rendy Mirwan Aspirandi, S.E., M.S.A selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Jember, terima kasih telah membantu banyak.
4. Dra. Yulinartati, MM., Ak., CA selaku penguji yang bersedia memberi saran, arahan, bimbingan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Diyah Probowulan, SE., MM selaku dosen pembimbing I yang membimbing dengan sepenuh hati.
6. Nina Martiana, S.E. M.Com. Ak. CA selaku dosen pembimbing II yang telah meluakan waktu, pikiran, tenaga dan sabar membimbing selama penulisan skripsi ini.
7. Orang tua tercinta, Ayah dan Ibu yang telah mendoakan, pengorbanan, kasih sayang serta tetap mendukung terus sampai lulus.
8. Untuk teman seperjuanganku Inka, yang dipertemukan saat dosen pembimbing yang sama.
9. Untuk sahabatku wulan dan rista yang selalu memberikan dukungan.
10. Untuk teman-teman seangkatan dan seperjuangan Akuntansi 15 kelas E terima kasih segala dukungan kebersamaan, terutama Sufyan, Budiono, Azizah, Rossi dan Nando.
11. Untuk sahabatku Faiqotun, terima kasih karena sering memperbolehkan ke tempat kosanmu dan berkeluh kesah.
12. Untuk almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Dari sanalah kesuksesan ini berawal, semoga ini dapat memberikan bekal ilmu, kebahagiaan dan melangkah lebih baik kedepannya. Meskipun penulis berharap yang sempurna dari skripsi ini, namun kekurangan pasti ada. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik yang membangun agar skripsi ini dapat dikembangkan menjadi yang lebih baik lagi. Akhir kata penulis sampai terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Jember, 28 Juli 2022

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PERNYATAAN PENULIS | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN BIMBINGAN | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI | iv |
| HALAMAN MOTTO | v |
| HALAMAN PERSEMBAHAN | vi |
| HALAMAN ABSTRAK | vii |
| HALAMAN ABSTRACT | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 3 |
| 1.3 Pembatasan Masalah Penelitian | 3 |
| 1.4 Tujuan Penelitian..... | 3 |
| 1.5 Manfaat Penelitian | 3 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | |
| 2.1 Tinjauan Teori | 5 |
| 2.1.1 Desentralisasi..... | 5 |
| 2.1.2 Sistem Akuntansi Manajemen | 8 |
| 2.1.3 Kinerja Manajerial | 10 |
| 2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu | 18 |
| 2.3 Kerangka Konseptual..... | 19 |
| 2.4 Hipotesis..... | 20 |
| 2.4.1 Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial | 20 |
| 2.4.2 Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial..... | 21 |
| 2.4.3 Pengaruh Desentralisasi Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial | 22 |
| BAB III METODE PENELITIAN | |
| 3.1 Identifikasi Variabel | 24 |
| 3.2 Definisi Operasional Variabel | 24 |
| 3.3 Jenis Data..... | 26 |
| 3.4 Teknik Pengambilan Sampel..... | 27 |
| 3.5 Populasi Dan Sampel | 27 |
| 3.6 Teknis Analisis Data..... | 27 |
| 3.7 Statistik Deskriptif | 27 |
| 3.8 Pengujian Kemampuan Data..... | 28 |
| 3.9 Analisis Regresi Berganda | 28 |
| 3.10 Uji Asumsi Klasik | 28 |
| 3.11 Uji Hipotesis..... | 30 |
| BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN | |
| 4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 32 |

| | | |
|-----------------------------------|---|-----------|
| 4.1.1 | Sejarah Berdirinya PT. Perkebunan Nusantara XII | 32 |
| 4.1.2 | Visi Dan Misi PT. Perkebunan Nusantara XII..... | 33 |
| 4.2 | Karakteristik Responden PT. Perkebunan Nusantara XII Wilayah II..... | 34 |
| 4.3 | Analisis Deskriptif..... | 35 |
| 4.4 | Uji Validitas | 35 |
| 4.5 | Uji Reliabilitas..... | 36 |
| 4.6 | Uji Asumsi Klasik | 37 |
| 4.6.1 | Uji Normalitas | 37 |
| 4.6.2 | Uji Multikolinearitas | 38 |
| 4.6.3 | Uji Heteroskedastisitas..... | 39 |
| 4.7 | Analisis Regresi Linier Berganda..... | 40 |
| 4.8 | Koefisien Determinasi | 41 |
| 4.9 | Uji Signifikansi Serentak (Uji F)..... | 41 |
| 4.10 | Uji Signifikansi Parsial (Uji t)..... | 42 |
| 4.11 | Pembahasan..... | 43 |
| 4.11.1 | Efek Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial | 43 |
| 4.11.2 | Efek Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial | 43 |
| 4.11.3 | Efek Desentralisasi Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial | 44 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | | |
| 5.1 | Kesimpulan | 45 |
| 5.2 | Saran..... | 45 |
| 5.3 | Rekomendasi..... | 45 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | | 46 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran | 44 |
| Lampiran 1. Kuesioner Penelitian..... | 45 |
| Lampiran 2. Daftar Populasi..... | 49 |
| Lampiran 3. Hasil Uji Validitas | 50 |
| Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas | 53 |
| Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas..... | 54 |
| Lampiran 6. Hasil Uji Multikolinearitas | 54 |
| Lampiran 7. Hasil Uji Linear..... | 54 |
| Lampiran 8. Hasil Uji Koefisien Determinasi | 55 |
| Lampiran 9. Hasil Uji F..... | 55 |
| Lampiran 10. Hasil Uji t..... | 55 |
| Lampiran 11. Tabulasi | 56 |

