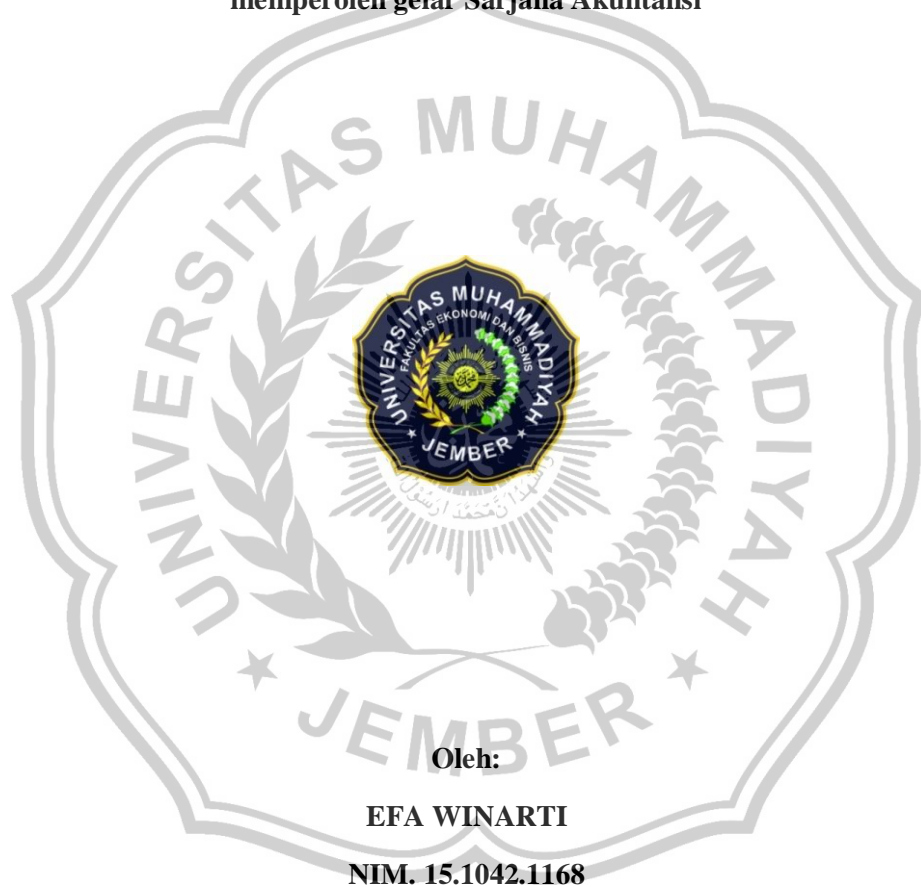


**EFEK DESENTRALISASI DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII WILAYAH II DI  
KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna memenuhi salah satu syarat  
memperoleh gelar Sarjana Akuntansi**



**Oleh:**

**EFA WINARTI**

**NIM. 15.1042.1168**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2022**

SKRIPSI

EFEK DESENTRALISASI DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII WILAYAH II DI  
KABUPATEN JEMBER

Oleh:

EFA WINARTI

NIM. 15.1042.1168

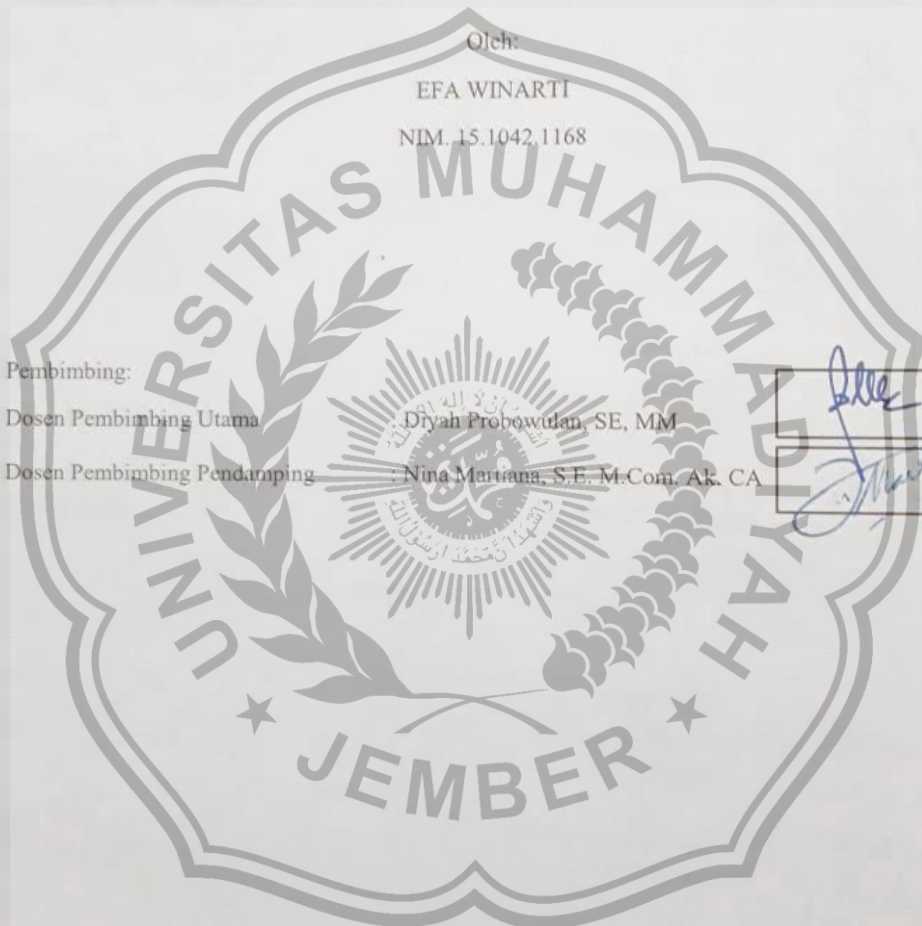
Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

Diyah Probowulan, SE, MM

Dosen Pembimbing Pendamping

Nina Martana, S.E., M.Com., Ak., CA



PENGESAHAN

Skripsi berjudul: "Efek Desentralisasi Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial Pada PT. Perkebunan Nusantara XII Wilayah II Di Kabupaten Jember". Telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 28 Juli 2022  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Dra. Yulimartati, Ak., MM., CA  
NPK: 95.10.255

Anggota 1,

Diyah Probowulan, SE, MM  
NPK: 05.03.524

Anggota 2,

Nina Martiana, S.E., M.Com. Ak. CA  
NPK: 15.09.636

Mengesahkan:

Dekan

Maheni Ika Sari, S.E., M.M.  
NIP: 197708142005012001

Ketua Jurusan

Rendy Mirwan Aspirandi, S.E., M.S.A  
NPK: 16.12.823



## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya yang tiada terkira besarnya, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul “EFEK DESENTRALISASI DAN SISTEM AKUNTANSI MANAJEMEN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PT. PERKEBUNAN NUSANTARA XII WILAYAH II DI KABUPATEN JEMBER”.

Adapun maksud dan tujuan dari penulisan skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Prog Studi Ekonomi (SI) Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya penulis dapat menyelesaikannya dengan baik. Untuk itulah pada beberapa pihak penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada: Allah SWT atas segala rahmat, karunia, dan rezeki-Nya, serta junjungan Nabi Muhammad SAW.

1. Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Maheni Ika Sari, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Rendy Mirwan Aspirandi, S.E., M.S.A selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Jember, terima kasih telah membantu banyak.
4. Dra. Yulinartati, MM., Ak., CA selaku penguji yang bersedia memberi saran, arahan, bimbingan demi kesempurnaan skripsi ini.
5. Diyah Probowulan, SE., MM selaku dosen pembimbing I yang membimbing dengan sepenuh hati.
6. Nina Martiana, S.E. M.Com. Ak. CA selaku dosen pembimbing II yang telah meluakan waktu, pikiran, tenaga dan sabar membimbing selama penulisan skripsi ini.
7. Orang tua tercinta, Ayah dan Ibu yang telah mendoakan, pengorbanan, kasih sayang serta tetap mendukung terus sampai lulus.
8. Untuk teman seperjuanganku Inka, yang dipertemukan saat dosen pembimbing yang sama.
9. Untuk sahabatku wulan dan rista yang selalu memberikan dukungan.
10. Untuk teman-teman seangkatan dan seperjuangan Akuntansi 15 kelas E terima kasih segala dukungan kebersamaan, terutama Sufyan, Budiono, Azizah, Rossi dan Nando.
11. Untuk sahabatku Faiqotun, terima kasih karena sering memperbolehkan ke tempat kosanmu dan berkeluh kesah.
12. Untuk almamaterku tercinta Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Dari sanalah kesuksesan ini berawal, semoga ini dapat memberikan bekal ilmu, kebahagiaan dan melangkah lebih baik kedepannya. Meskipun penulis berharap yang sempurna dari skripsi ini, namun kekurangan pasti ada. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik yang membangun agar skripsi ini dapat dikembangkan menjadi yang lebih baik lagi. Akhir kata penulis sampai terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dan semoga skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca.

Jember, 28 Juli 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>PERNYATAAN PENULIS</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN BIMBINGAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>HALAMAN ABSTRAK</b> .....	vii
<b>HALAMAN ABSTRACT</b> .....	viii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Pembatasan Masalah Penelitian .....	3
1.4 Tujuan Penelitian.....	3
1.5 Manfaat Penelitian .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Tinjauan Teori .....	5
2.1.1 Desentralisasi.....	5
2.1.2 Sistem Akuntansi Manajemen .....	8
2.1.3 Kinerja Manajerial .....	10
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	18
2.3 Kerangka Konseptual.....	19
2.4 Hipotesis.....	20
2.4.1 Pengaruh Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	20
2.4.2 Pengaruh Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial.....	21
2.4.3 Pengaruh Desentralisasi Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial .....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Identifikasi Variabel .....	24
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	24
3.3 Jenis Data.....	26
3.4 Teknik Pengambilan Sampel.....	27
3.5 Populasi Dan Sampel .....	27
3.6 Teknis Analisis Data.....	27
3.7 Statistik Deskriptif .....	27
3.8 Pengujian Kemampuan Data.....	28
3.9 Analisis Regresi Berganda .....	28
3.10 Uji Asumsi Klasik .....	28
3.11 Uji Hipotesis.....	30
<b>BAB VI HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	32

4.1.1 Sejarah Berdirinya PT. Perkebunan Nusantara XII .....	32
4.1.2 Visi Dan Misi PT. Perkebunan Nusantara XII.....	33
4.2 Karakteristik Responden PT. Perkebunan Nusantara XII Wilayah II.....	34
4.3 Analisis Deskriptif.....	35
4.4 Uji Validitas .....	35
4.5 Uji Reliabilitas.....	36
4.6 Uji Asumsi Klasik .....	37
4.6.1 Uji Normalitas .....	37
4.6.2 Uji Multikolinearitas .....	38
4.6.3 Uji Heteroskedastisitas.....	39
4.7 Analisis Regresi Linier Berganda.....	40
4.8 Koefisien Determinasi .....	41
4.9 Uji Signifikansi Serentak (Uji F).....	41
4.10 Uji Signifikansi Parsial (Uji t).....	42
4.11 Pembahasan.....	43
4.11.1 Efek Desentralisasi Terhadap Kinerja Manajerial .....	43
4.11.2 Efek Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial .....	43
4.11.3 Efek Desentralisasi Dan Sistem Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial .....	44
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan .....	45
5.2 Saran.....	45
5.3 Rekomendasi.....	45
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran .....	44
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	45
Lampiran 2. Daftar Populasi.....	49
Lampiran 3. Hasil Uji Validitas .....	50
Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas .....	53
Lampiran 5. Hasil Uji Normalitas.....	54
Lampiran 6. Hasil Uji Multikolinearitas .....	54
Lampiran 7. Hasil Uji Linear.....	54
Lampiran 8. Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	55
Lampiran 9. Hasil Uji F.....	55
Lampiran 10. Hasil Uji t.....	55
Lampiran 11. Tabulasi .....	56

