

**POLA DAN STRATEGI KEMITRAAN PT. JAFRAN
INDONESIA DENGAN PETANI JAGUNG HIBRIDA
(*Zea mays L.*) DI KABUPATEN JEMBER**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
guna mencapai derajat Sarjana Pertanian



Oleh:

**Shavira Agil Noer Villa
NIM. 1710321024**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
Juli, 2022**

SKRIPSI

POLA DAN STRATEGI KEMITRAAN PT. JAFRAN INDONESIA DENGAN PETANI JAGUNG HIBRIDA (*Zea mays L.*) DI KABUPATEN JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

Shavira Agil Noer Villa
NIM. 1710321024

Telah dipertahankan di depan Tim penguji pada tanggal 28 juni 2022
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Tim Penguji:

Ketua,



Fefi Nurdiana Widjayanti, SP., MP.
NIP. 197603052005012002

Sekretaris,



Nurul Fathiyah Fauzi, S.P., M.P.
NPK. 1509635

Anggota I,



Ir. Henik Prayuginingsih, M.P.
NIP. 9110376

Anggota II,



Atok Ainur Ridho, S.P., M.P.
NPK. 0725087905

Jember, 28/juni/2022

Universitas Muhammadiyah Jember
Fakultas Pertanian
Dekan,



Iskandar Umarie, M.P.
NIP. 196401031990091001



UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS PERTANIAN
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS

Jl. Karimata No. 49 Jember 68121 Jawa Timur Indonesia
Kotak Pos 104 Telp. 0331-336728 Fax. 0331-337957



Website: <http://www.unmuhjember.ac.id> E-mail : kantorpusat@unmuhjember.ac.id

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Judul Skripsi : Pola dan Strategi Kemitraan PT. Jafran Indonesia dengan Petani Jagung Hibrida (*Zea mays L.*) di Kabupaten Jember

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam Naskah SKRIPSI ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Sarjana Pertanian) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jember, Juni 2022
Mahasiswa,


METERAI TEMPEL
E3629AJX917718838
(Shavira Agil Noer Villa)

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah Swt. Zat yang hanya kepada-Nya memohon pertolongan. Alhamdulillah atas segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsinya yang berjudul **“POLA DAN STRATEGI KEMITRAAN PT. JAFRAN INDONESIA DENGAN PETANI JAGUNG HIBRIDA (*Zea mays L.*) DI KABUPATEN JEMBER”**. Shalawat dan salam kepada Rasulullah SAW yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis dengan penuh hormat mengucapkan terimakasih dan mendoakan semoga Allah memberikan balasan terbaik kepada:

1. Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ir. Iskandar Ummarie, M.P., selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Fefi Nurdiana Wijayanti, SP., M.P., selaku ketua Program Studi Agribisnis dan selaku dosen pembimbing utama, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Nurul Fathiyah Fauzi, SP., M.P., selaku dosen pembimbing anggota yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberi motivasi, dukungan dan waktu yang telah diberikan kepada penulis.
5. Seluruh jajaran Dosen dan Staff Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Seluruh instansi dan semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya penulisan karya tulis ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa tidak ada yang sempurna, penulis masih melakukan kesalahan dalam penyusunan skripsi. Oleh karena itu, penulis meminta maaf atas kesalahan yang dilakukan penulis.

Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan referensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik. Semoga Allah Swt. Senantiasa melimpahkan rahmat dan rida-Nya kepada kita semua.

Jember, Juni 2022

Penulis



PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini yang akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi.

1. Kedua orang tua Bapak Agus Riantono, SE. dan ibu Illa Kurnianingsih terimakasih atas doa semangat, motivasi, serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
2. Kakakku tercinta Sizda Septiandani Agil Narulita, SP. terimakasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
3. Teman-teman agribisnis B angkatan 17. Terimakasih sudah memberikan support dan semangat kepada penulis.
4. Pingky mega pratiwi, Devianti alfian febriana. terimakasih telah menjadi teman seperjuangan skripsi dan selalu memberi semangat kepada penulis.
5. Teman – temanku Ayuningtyas, Faradila, Triyas ayu. terimakasih selalu menjadi penghibur ketika penulis mulai lelah dengan tugas yang diselesaikan.
6. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

MOTTO

نَ الْعَلْمِي ب ر لَّ هِ وَمَمَاتِي وَمَحْيَايَ وَنُسُكِي صَلَّ تِي إِنَّ قُلْ

Artinya : “Katakanlah : Sesungguhnya sholatku, ibadahku, hidupku, dan matiku hanyalah untuk Allah, Tuhan semesta alam” (Qs. Al-An’am (6) : 162)

الْبُ الْعِلْمُ : الْبُ الْبَّ الْبُ الْمُنْمُ : أَلَا النَّبِيِّنَ

Artinya : “Orang yang menuntut ilmu berarti menuntut rahmat ; orang yang menuntut ilmu berarti menjalankan rukun Islam dan Pahala yang diberikan kepada sama dengan para Nabi”. (H.R Dailani dari anas r.a)



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
ORISINALITAS	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR	vi
PERSEMBAHAN	viii
MOTTO	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Kegunaan Penelitian	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1. Landasan Teori	6
2.1.1 Jagung (<i>Zea mays L.</i>).....	6
2.1.2 Respon	7
2.1.3 Pola Kemitraan	7
2.2 Perumusan Strategi	8
2.3 Analisis SWOT	9
2.3.1 Tujuan Analisis SWOT	12
2.3.2 Manfaat Analisis SWOT	13
2.4 Penelitian Terdahulu	13
BAB III. KERANGKA PEMIKIRAN	16
3.1. Kerangka Masalah	16
3.2. Hipotesis	18
BAB IV. METODOLOGI PENELITIAN	19
4.1. Metode Penelitian	19
4.2. Penentuan Lokasi Dan Waktu Penelitian	19
4.3 Metode Pengambilan Sampel	19
4.4. Metode Pengumpulan Data.....	21

4.5 Metode Analisis Data	21
4.6 Definisi Operasional	38
BAB V. GAMBARAN UMUM	39
5.1. Letak Geografis	39
5.1.1 Kabupaten Jember	39
5.1.2 Kecamatan Jelbuk	40
5.1.3 Kecamatan Arjasa	40
5.2. Keadaan Penduduk	41
5.3 Tingkat Pendidikan Penduduk di Kabupaten Jember	43
BAB VI. HASIL PENELITIAN.....	44
6.1 Profil Responden.....	44
6.1.1 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	44
6.1.2 Profil Responden Berdasarkan Luas Lahan.....	45
6.1.3 Profil Petani Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	45
6.1.4 Profil Petani Berdasarkan Pengalaman Bertani.....	46
6.2 Pola Kemitraan Petani Jagung Hibrida Dengan PT. Jafran Indonesia.....	47
6.3 Respon Petani Jagung Hibrida dengan PT. Jafran Indonesia.....	51
6.4 Strategi Kemitraan PT. Jafran Indonesia	52
6.4.1 Kekuatan	52
6.4.2 Kelemahan	53
6.4.3 Peluang	53
6.4.4 Ancaman	54
6.4.5 Analisis Matriks IFE	54
6.4.6 Analisis Matriks EFE	55
6.4.7 Matriks I-E.....	56
6.4.8 Strategi dan Pengembangan	58
BAB VII. PENUTUP.....	60
7.1. Kesimpulan	60
7.2. Saran	61
DAFTAR PUSTAKA	62
RINGKASAN	64
LAMPIRAN.....	68

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Luas Panen, Produktivitas, dan Produksi Komoditas Jagung Di Provinsi Jawa Timur Tahun 2015-2019	5
1.2 Produksi Komoditas Jagung di Jember Tahun 2015-2019	6
2.1 Bentuk Matriks SWOT	12
4.1 Jumlah Petani Mitra dan Non Mitra di Kecamatan Jelbuk dan Arjasa	19
4.2 Sampel Petani Jagung Hibrida Di Kecamatan Jelbuk dan Arjasa Kabupaten Jember Yang Bermitra Dan Non Mitra.....	20
4.3 Respon Petani Jagung Hibrida Terhadap Kemitraan	22
4.4 Kriteria Respon Petani	25
4.5 Kriteria Respon Petani (Indikator Persepsi).....	26
4.6 Kriteria Respon Petani (Indikator Motivasi).....	26
4.7 Kriteria Respon Petani (Indikator Pengetahuan)	26
4.8 Kriteria Respon Petani (Indikator Sikap, Keterampilan dan Partisipasi)	26
4.9 Analisis Faktor Eksternal (EFAS).....	36
4.10 Matriks SWOT.....	39
5.1 Penduduk, Kepadatan Penduduk, Rasio Jenis Kelamin Penduduk Menurut Kecamatan Tahun 2020.....	42
5.2 Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kabupaten Jember Tahun 2020.....	43
5.3 Data Pendidikan Terakhir Penduduk di Kabupaten Jember Tahun 2020.....	45
6.1 Profil Responden Petani Mitra dan Non Mitra Berdasarkan Jenis Kelamin	46
6.2 Profil Responden Petani Mitra dan Non Mitra Berdasarkan Luas Lahan (ha)	47
6.3 Profil Responden Petani Mitra dan Non Mitra Berdasarkan Pendidikan	48
6.4 Profil Responden Petani Mitra dan Non Mitra Berdasarkan Pengalaman Bertani	49
6.5 Pola Kemitraan Petani Jagung Hibrida dengan PT. Jafran Indonesia	51
6.6 Rata-Rata Skor Respon Petani Mitra dan Non Mitra.....	54
6.7 Matriks Internal Factor Evaluation (IFE)	58
6.8 Matriks External Factor Evaluation (EFE)	59
6.9 Pedoman Posisi Kuadran.....	60
6.10 Strategi Internal – Eksternal.....	63

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Profil Responden PT. Jafran Indonesia.....	7
2. Profil Respon Petani Jagung Hibrida di Kecamatan Jelbuk dan Arjasa Kabupaten Jember	94
3. Perhitungan Skala Likert Tingkat Respon Petani	78
4. Hasil Perhitungan Skala Likert Tingkat Respon Petani Berdasarkan Persepsi	81
5. Hasil Perhitungan Skala Likert Tingkat Respon Petani Berdasarkan Motivasi.....	84
6. Hasil Perhitungan Skala Likert Tingkat Respon Petani Berdasarkan Pengetahuan.....	87
7. Hasil Perhitungan Skala Likert Tingkat Respon Petani Berdasarkan Sikap, Keterampilan, dan Partisipasi.....	90
8. Perhitungan Skala Likert Berdasarkan Perhitungan Skor.....	104
9. Bobot IFE.....	97
10. Bobot EFE.....	98
11. Jumlah bobot EFE.....	99
12. Jumlah bobot IFE.....	100
13. Rata-rata bobot IFE.....	101
14. Rata-rata bobot EFE.....	101
15. Rata-rata rating IFE.....	102
16. Rata-rata rating EFE.....	102
17. Total IFE.....	103
18. Total EFE.....	104
19. Strategi PT Jafran Indonesia dengan Petani Jagung Hibrida di Kabupaten Jember	104
20. Posisi Kuadran	105
21. Kuesioner Responden Petani.....	106
22. Kuesioner Responden PT. Jafran Indonesia.....	109
23. Peta Lokasi.....	111
24. Dokumentasi	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
3.1 Diagram Alur Pikir Penelitian.....	29
4.1 Matriks Internal – Eksternal (Total Skor IFE)	34
4.2 Matriks Posisi Kompetitif Relatif	37
4.3 Matriks Internal dan Eksternal	38
6.2 Pola Kemitraan Inti Plasma.....	50
6.3 Grafik SWOT	61

