



**PERAN DIREKTUR BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN
KINERJA KEUANGAN (STUDI KASUS DIDESADUKUHDEMPOK
KECAMATAN WULUHAN KABUPATEN JEMBER)**

SKRIPSI

OLEH:

DYAH AYU ANGGRAENI

1810511032

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS SOSIAL DAN POLITIK
PRODI ILMU PEMERINTAHAN**

2022



**PERAN DIREKTUR BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN
KINERJA KEUANGAN (STUDI KASUS DI DESA DUKUHEMPOK KECAMATAN
WULUHAN KABUPATEN JEMBER)**

SKRIPSI

**Diajukan untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Ilmu Politik (S.I.P) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial
dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember**

OLEH:

DYAH AYU ANGGRAENI

1810511032

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

FAKULTAS SOSIAL DAN POLITIK

PRODI ILMU PEMERINTAHAN

2022

PERSEMBAHAN

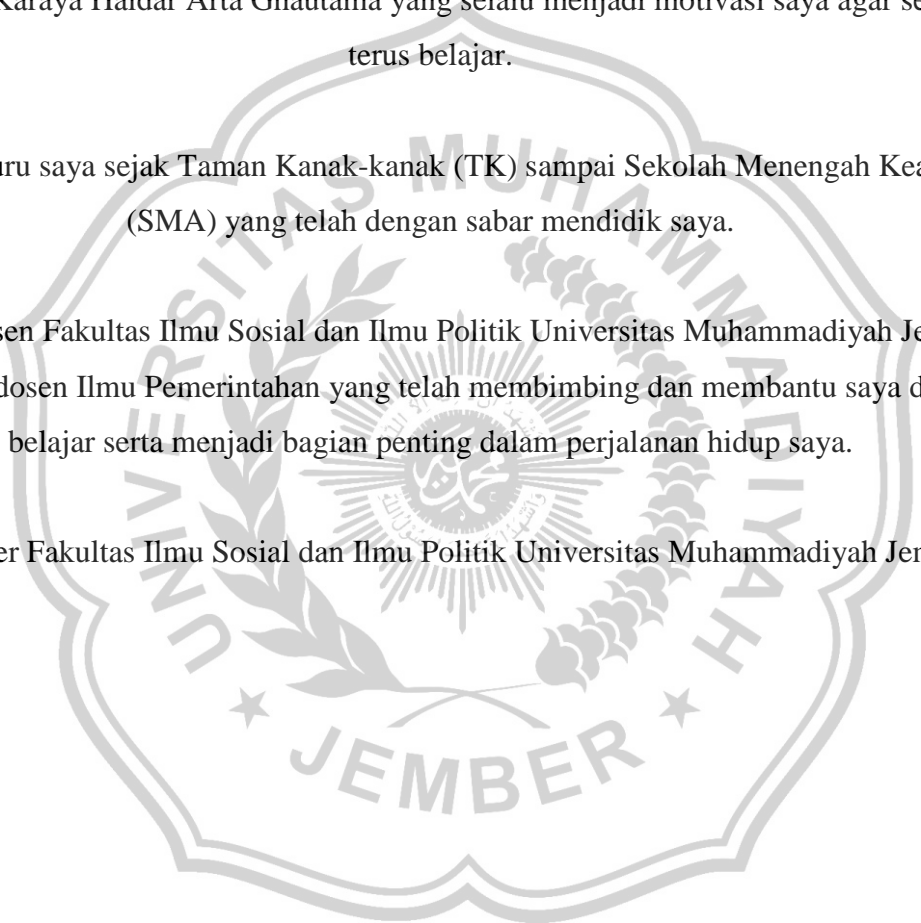
Kedua orang tua saya Bapak Gathot Mujiono dan Ibu Amin Indayatin yang telah memberikan segalanya dan selalu memberikan yang terbaik untuk anaknya sehingga saya mampumencapai pada tahap ini, kalian adalah alasan untuk selalu dapat berjuang.

Kakak saya yang pertama Dian Nuarisca Indriani dan Denata Chandra Pudi Ghautama, Kakak saya yang kedua Meita Dwi Lestari dan Firman Dwi, serta keponakan saya yang tercinta Karaya Haidar Arta Ghautama yang selalu menjadi motivasi saya agar selalu terus belajar.

Guru-guru saya sejak Taman Kanak-kanak (TK) sampai Sekolah Menengah Keatas (SMA) yang telah dengan sabar mendidik saya.

Dosen-dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember terutama dosen Ilmu Pemerintahan yang telah membimbing dan membantu saya dalam belajar serta menjadi bagian penting dalam perjalanan hidup saya.

Almamater Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.



MOTTO

“Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil, kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya dengan baik” (Evelyn Underhill)

“Bahwa hidup ini seimbang. Jika hal buruk telah terjadi, akan ada hal baik yang akan datang” (Ji Gubong)



PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Dyah Ayu Anggraeni
NIM : 1810511032
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri bukan merupakan pengambil-alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan.

Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan/plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut, termasuk pencabutan gelar akademik saya.

Jember, 29 Juni 2022



Dyah Ayu Anggraeni

1810511032

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN DIREKTUR BADAN USAHA MILIK DESA DALAM MENINGKATKAN
KINERJA KEUANGAN (STUDI KASUS DI DESA DUKUHEMPOK KECAMATAN
WULUHAN KABUPATEN JEMBER)**


SKRIPSI

Oleh:

Dyah Ayu Anggraeni

NIM. 1810511032

Dosen Pembimbing,


Edhi Siswanto, S.IP, M.Si
0718036902

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi oleh Dyah Ayu Anggraeni, NIM: 1810511032 ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Jember pada:


Hari : Senin

Tanggal : 01 Agustus 2022

Tempat : Universitas Muhammadiyah Jember Gedung B Lantai 3.3


Tim Penguji

Ketua



Dr. Emy Kholifah R, M.Si

NIDN. 0725036702

Sekretaris,


Edhy Siswanto, S.IP., M.Si
NIDN. 0718036902

Anggota,


Putri Robiatul Adawiyah, S.Sos., M.Si
NIP. 198510261 1703806

Mengetahui/Menyetujui

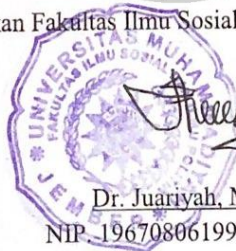
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan


Drs. Itok Wicaksono, M.Si

NPK 95 05 234

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Juariyah, M.Si

NIP. 196708061993032002

PERNYATAAN PERSETUJUAN

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dyah Ayu Anggraeni
NIM : 1810511032
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti Noneklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul "Peran Direktur Badan Usaha Milik Desa dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan (Studi Kasus di Desa Dukuhdempok Kecamatan Wuluhan Kabupaten Jember)" beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jember
Pada tanggal: 29 Juni 2022
Yang menyatakan,



Dyah Ayu Anggraeni

NIM.1810511032

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wa Ta'ala yang telah melimpahkan berkat, rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata satu (S1) Sarjana Ilmu Pemerintahan, Program Studi Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.

Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dra. Juariyah, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember;
2. Bapak Drs. Itok Wicaksono, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember;
3. Bapak Edhi Siswanto, S.IP., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran serta perhatiannya untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
4. Tim Penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan perhatiannya guna menguji dan menyempurnakan skripsi ini;
5. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember;
6. Seluruh narasumber, Sekretaris Desa Dukuhdempok Bapak Nasehan, Ketua BUMDes Desa Dukuhdempok Bapak Agung Puji Santoso, Ketua Unit Perkebunan dan Pertanian BUMDes Dukuhdempok Bapak Rofiq, Bendahara BUMDes Dukuhdempok Bapak Ahmad Andri, dan Masyarakat Desa Dukuhdempok Bapak Febri terima kasih telah memberikan izin penelitian dan meluangkan waktunya dalam penelitian ini, serta telah memberikan informasi dan data yang bermanfaat dan dibutuhkan oleh penulis;

7. Sahabat saya Febi Silvi Amailiana, Aisyah Nora Kurniawati, Fadilah Rizqi Amaliah, dan Clarissa Hanuf Fauziyah yang dengan senang hati bersedia membantu saya serta memberikan dukungan kepada saya.
8. Seseorang yang memiliki peran spesial Dhimas Ainun Najib yang selalu ada ketika saya suka maupun duka dan tidak pernah bosan memberikan semangat selama saya melakukan penelitian.
9. Seluruh teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2018, terima kasih atas kebersamaan, bantuan serta semangatnya selama masa kuliah;
10. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terima kasih atas segala dukungan dan bantuan hingga skripsi ini terselesaikan.

Semoga segala kebaikan yang telah diberikan semua pihak yang telah membantu mendapat balasan yang luar biasa berkahnya dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah memberikan segala usaha terbaiknya dengan maksimal, namun skripsi ini masih jauh dari kata sempurna sehingga membutuhkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kebaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jember, 29 Juni 2022
Peneliti/Penulis

Dyah Ayu Anggraeni
NIM. 1810511032

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|--------------|
| HALAMAN SAMPUL | 1 |
| HALLAMAN JUDUL | 2 |
| PERSEMBAHAN | 3 |
| MOTTO | 4 |
| PERNYATAAN ORISINALITAS | 5 |
| HALAMAN PERSETUJUAN | 6 |
| HALAMAN PENGESAHAN | 7 |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| ABSTRAK | xi |
| ABSTRACT | xii |
| DAFTAR ISI | xiii |
| DAFTAR TABEL | xvi |
| DAFTAR GAMBAR | xvii |
| DAFTAR LAMPIRAN | xviii |
| BAB 1. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 6 |
| 1.4.1 Manfaat Praktis | 6 |
| 1.4.2 Manfaat Teoritis | 6 |
| 1.4.3 Manfaat Bagi Peneliti..... | 6 |
| BAB 2. TINAJUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 7 |
| 2.1.1 Ahmad Irfan Latif (2020)..... | 7 |
| 2.1.2 Nurmaulida Saragi, Abdullah (2019)..... | 8 |
| 2.1.3 Romadhon (2020) | 9 |
| 2.1.4 Neneng Salmiah, Satria Tri Nanda, Intan Adino (2022)..... | 10 |

| | | |
|---|--|-----------|
| 2.2 | Kerangka Landasan Teori | 14 |
| 2.2.1 | Konsep Peran | 14 |
| 2.2.2 | Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) | 14 |
| 2.2.3 | Peran Pimpinan BUMDes | 19 |
| 2.2.4 | Konsep Kinerja..... | 25 |
| 2.3 | Kerangka Berfikir..... | 29 |
| BAB 3. METODE PENELITIAN..... | | 30 |
| 3.1 | Jenis Penelitian..... | 30 |
| 3.2 | Lokasi dan Waktu Penelitian..... | 30 |
| 3.3 | Penentuan Informan..... | 30 |
| 3.4 | Sumber Data..... | 31 |
| 3.5 | Teknik Pengumpulan Data | 31 |
| 3.6 | Metode Analisis Data..... | 32 |
| 3.7 | Keabsahan Data | 33 |
| BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN..... | | 35 |
| 4.1 | Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 35 |
| 4.1.1 | Gambaran Umum Kabupaten Jember | 35 |
| 4.1.2 | Kondisi Umum Kecamatan Wuluhan | 36 |
| 4.1.3 | Gambaran Umum Desa Dukuhdempok | 37 |
| 4.1.4 | Kondisi Desa Dukuhdempok | 39 |
| 4.1.5 | Kondisi Sosial Desa Dukuhdempok..... | 40 |
| 4.1.6 | Visi dan Misi Desa Dukuh Dempok | 40 |
| 4.1.7 | Struktur Organisasi Desa Dukuhdempok..... | 41 |
| 4.1.8 | Profil Badan Usaha Milik Desa Dukuhdempok..... | 45 |
| 4.1.9 | Visi dan Misi BUMDES Dukuhdempok..... | 46 |
| 4.1.10 | Struktur Organisasi BUMDes Dukuhdempok | 47 |
| 4.1.11 | Pendirian BUMDES..... | 48 |
| 4.1.12 | Modal BUMDES Dukuhdempok..... | 48 |
| 4.1.13 | Jenis Usaha BUMDES | 49 |
| 4.1.14 | Alokasi Hasil BUMDes | 51 |
| 4.2 | Peran Direktur BUMDes Dalam Meningkatkan Kinerja Keuangan | 52 |
| 4.2.1 | Peran entrepreneur | 52 |
| 4.2.2 | Peran Disturbance Handler | 54 |
| 4.2.3 | Peran Resource Allocator..... | 57 |
| 4.2.4 | Peran Negotiator..... | 59 |

| | | |
|-----------------------------|---|-----------|
| 4.2.5 | Hubungan antara Peran dan Kinerja Keuangan..... | 60 |
| BAB 5. PENUTUP..... | | 63 |
| 5.1 | Kesimpulan..... | 63 |
| 5.2 | Saran | 64 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 65 |
| LAMPIRAN..... | | 67 |



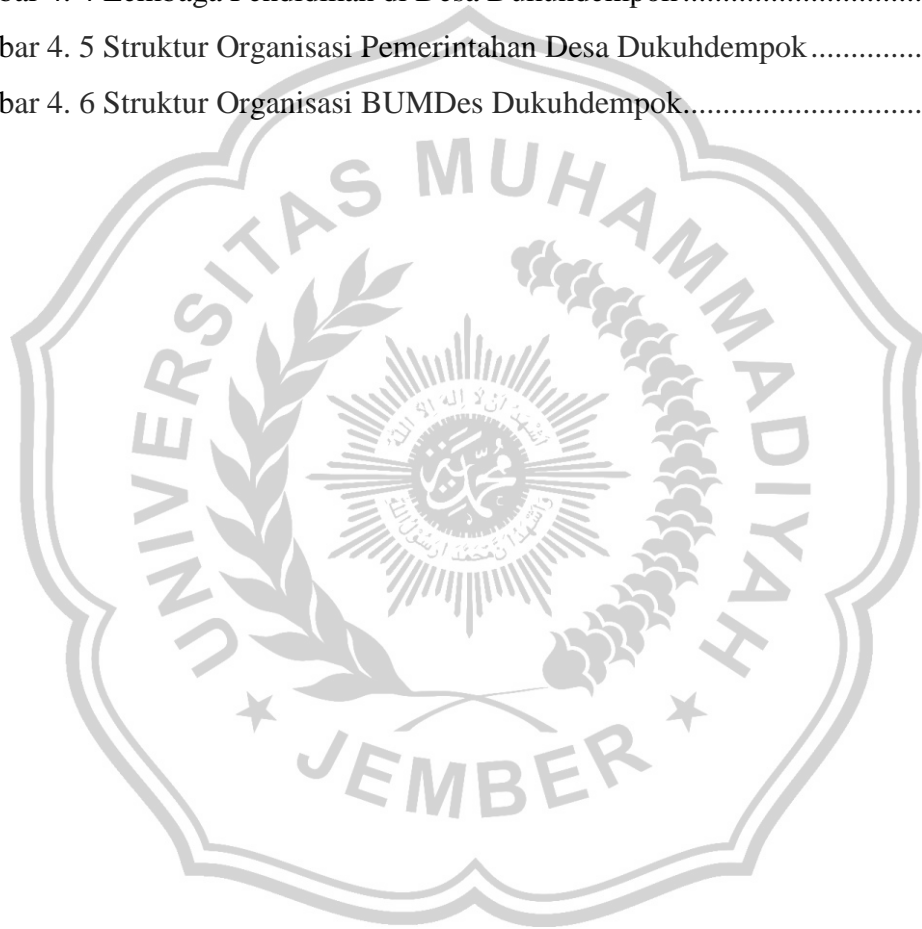
DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2. 1 Rangkuman Penelitian Terdahulu..... | 11 |
| Tabel 4. 1 Demografi Kecamatan Wuluhan..... | 37 |
| Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Desa Dukuhdempok Berdasarkan Usia..... | 39 |
| Tabel 4. 3 Pekerjaan Penduduk Desa Dukuhdempok | 39 |
| Tabel 4. 4 Pendapatan BUMDes Dukuhdempok Tahun 2020..... | 51 |
| Tabel 4.5 Pendapatan BUMDes DUKuhdempok Thun 2021..... | 52 |



DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 4. 1 Peta Kabupaten Jember | 36 |
| Gambar 4. 2 Peta Wilayah Kecamatan Wuluhan..... | 37 |
| Gambar 4. 3 Kantor Desa Dukuhdempok | 39 |
| Gambar 4. 4 Lembaga Pendidikan di Desa Dukuhdempok | 40 |
| Gambar 4. 5 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Dukuhdempok..... | 45 |
| Gambar 4. 6 Struktur Organisasi BUMDes Dukuhdempok..... | 47 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|--|---------|
| Lampiran 1 Profil BUMDes Dukuhdempok | 67 |
| Lampiran 2 Surat izin penelitian | 69 |
| Lampiran 3 Dokumentasi kegiatan | 72 |

