

**EFISIENSI DAN STRATEGI PEMASARAN  
USAHA PEMBENIHAN IKAN NILA (*Oreochromis Niloticus*)  
DI BALAI BENIH IKAN RAMBIGUNDAM**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Guna Mencapai Derajat Sarjana Pertanian



Oleh:

**Pingki Mega Pratiwi  
NIM. 1710321034**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
Agustus, 2022**

**SKRIPSI**  
**EFISIENSI DAN STRATEGI PEMASARAN**  
**USAHA PEMBENIHAN IKAN NILA (*Oreochromis Niloticus*)**  
**DI BALAI BENIH IKAN RAMBIGUNDAM**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Pingki Mega Pratiwi**  
**NIM. 1710321034**

Telah dipertahankan di depan Tim penguji pada tanggal 30 Juni 2022  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Tim Penguji:

Ketua

Fefi Nurdiana Widjayanti, S.P., MP.  
NIP. 197603052005012002

Sekretaris

Saptya Prawitasari, SP., M.P.  
NIP. 197305242005012006

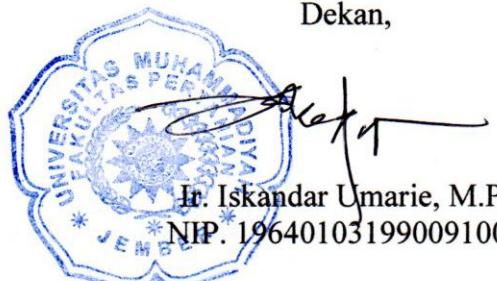
Anggota I,

Ir. Henik Prayuginingsih, M.P.  
NPK. 9110376

Anggota II,

Atok Ainur Ridho, SP., M.P.  
NPK. 1978082511703791

Jember, 30 Juni 2022  
Universitas Muhammadiyah Jember  
Fakultas Pertanian  
Dekan,





UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
FAKULTAS PERTANIAN  
PROGRAM STUDI AGRIBISNIS

Jl. Karimata No. 49 Jember 68121 Jawa Timur Indonesia  
Kotak Pos 104 Telp. 0331-336728 Fax. 0331-337957

Website :<http://www.unmuhjember.ac.id> E-mail : [kantorpusat@unmuhjember.ac.id](mailto:kantorpusat@unmuhjember.ac.id)



**PERNYATAAN  
ORISINALITAS SKRIPSI**

Judul Skripsi : Efisiensi Dan Strategi Pemasaran Usaha Pemberian Ikan Nila (*Oreochromis Niloticus*) Di Balai Benih Ikan Rambigundam

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam Naskah SKRIPSI ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Sarjana Pertanian) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jember, 5 Agustus 2020



Pingki Mega Pratiwi

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur kita panjatkan kepada Allah Swt. Zat yang hanya kepada-Nya memohon pertolongan. Alhamdulillah atas segala pertolongan, rahmat, dan kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsinya yang berjudul "**EFISIENSI DAN STRATEGI PEMASARAN USAHA PEMBENIHAN IKAN NILA (*Oreochromis Niloticus*) DI BALAI BENIH IKAN RAMBIGUNDAM**". Shalawat dan salam kepada Rasulullah Saw yang senantiasa menjadi sumber inspirasi dan teladan terbaik untuk umat manusia.

Penulis menyadari banyak pihak yang memberikan dukungan dan bantuan selama menyelesaikan studi dan tugas akhir ini. Oleh karena itu, sudah sepantasnya penulis dengan penuh hormat mengucapkan terimakasih dan mendoakan semoga Allah memberikan balasan terbaik kepada:

1. Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ir. Iskandar Ummarie, M.P., selaku Dekan Fakultas Pertanian Univertas Muhammadiyah Jember.
3. Fefi Nurdiana Wijayanti, S.P., M.P., selaku ketua Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember dan dosen pembimbing utama yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberi motivasi, dukungan dan waktu yang telah diberikan kepada penulis.
4. Saptya Prawitasari, S.P., M.P selaku dosen pembimbing anggota yang tidak pernah berhenti untuk selalu memberi motivasi, dukungan dan waktu yang telah diberikan kepada penulis.
5. Seluruh jajaran Dosen dan Staff Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Seluruh instansi dan semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya penulisan karya tulis ini.

Akhir kata penulis menyadari bahwa tidak ada yang sempurna, penulis masih melakukan kesalahan dalam penyusunan skripsi. Oleh karena itu, penulis meminta maaf atas kesalahan yang dilakukan penulis.

Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan referensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik. Semoga Allah Swt. Senantiasa melimpahkan rahmat dan rida-Nya kepada kita semua.

Jember, 6 Agustus 2022

Penulis



## **PERSEMBAHAN**

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, yang telah memberikan kesehatan, rahmat dan hidayah sehingga penulis masih diberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi ini, sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana. Walaupun jauh dari kata sempurna, namun penulis bangga telah mencapai pada titik ini yang akhirnya skripsi ini bisa terselesaikan. Kupersembahkan karya sederhana ini kepada prang yang sangat kukasihi dan kusayangi.

1. Kedua orang tua, bapak dan mamak terimakasih atas doa semangat, motivasi, serta kasih sayang yang tidak pernah henti sampai saat ini.
2. Kedua abang dan kakaku, terimakasih telah menjadi penyemangat dalam mengerjakan tugas akhir ini.
3. Devia, Shafira, Siti Arofa, S.P, dan Veni Mega Oktavia, S.P terimakasih telah menjadi teman seperjuangan skripsi dan selalu memberi semangat kepada penulis.
4. Teman-temanku Cindy Fariska Desputri, Nella Sari Lazuli , Frestika Wanantari terimakasih selalu menjadi penghibur ketika penulis mulai lelah dengan tugas yang diselesaikan.
5. Serta semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

## MOTTO

ذى ان الا طر رواه. ثُمَّسَنَ أَنْ اعْمَلَ إِذَا الْعَامِلَ لِلَّهِ أُحِبُّ

“Allah mencintai pekerjaan yang apabila bekerja ia menyelesaikannya dengan baik”.

( HR. Thabrani )

كُمْ وَإِذَا قِيلَ أَتَشْرُوْا فَأَتَشْرُوْا بِيَرْفَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَيْرٌ  
يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا لَكُمْ قِيلَ نَقْسَحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَاقْسِحُوا يَقْسَحَ اللَّهُ

“Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: Berlapang-lapanglah dalam majelis, lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu.

Dan apabila dikatakan: Berdirilah kamu, berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat. Dan Allah Maha mengetahui apa yang kamu kerjakan.

(Q.S Al-Mujadalah [58])

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ نَقْسَحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَاقْسِحُوا يَقْسَحَ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ أَتَشْرُوْا فَأَتَشْرُوْا بِرْقَعَ اللَّهِ  
الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَيْرٌ

“Wahai orang-orang yang beriman! Apabila dikatakan kepadamu, “Berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” maka lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan, “Berdirlah kamu,” maka berdirilah, niscaya Allah akan mengangkat (derajat) orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Dan Allah Mahateliti apa yang kamu kerjakan.”

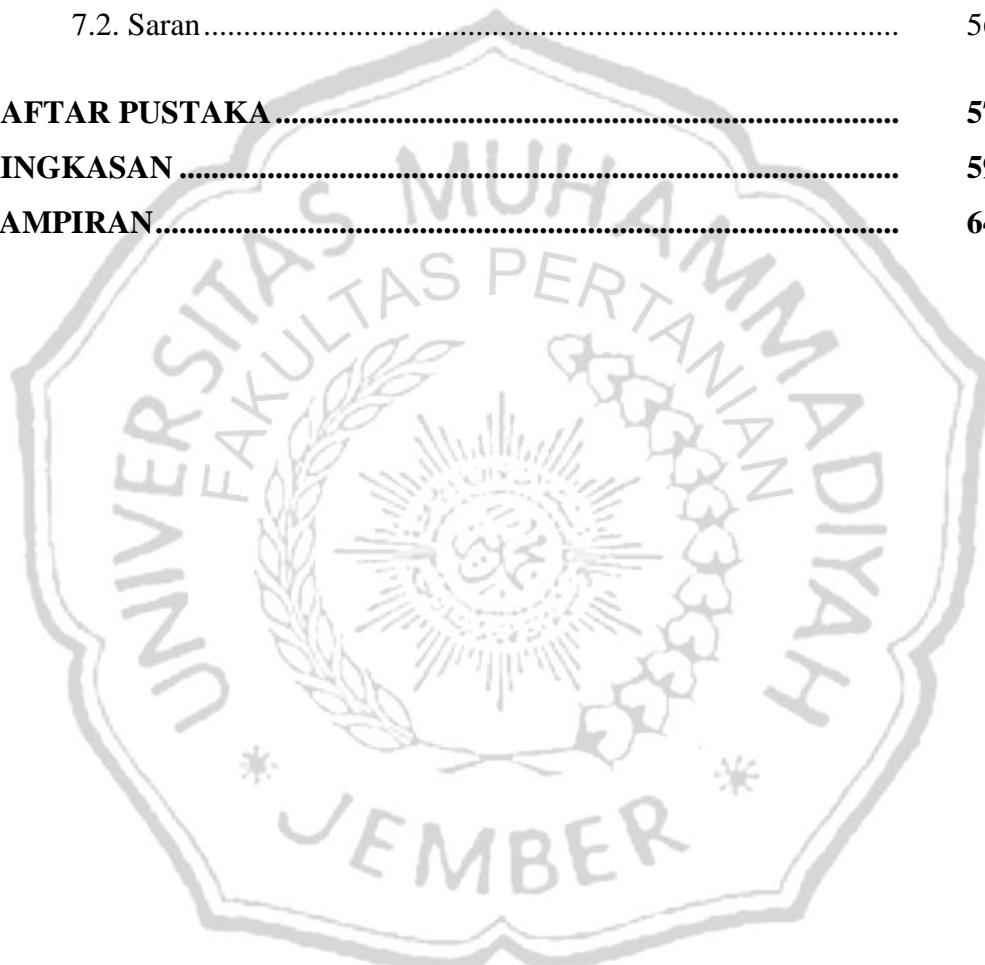
(Q.S Al-Mujadilah [11])

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>ORISINALITAS.....</b>	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>9</b>
2.1 Ikan Nila .....	9
2.2 Pembenihan Ikan Nila .....	10
2.3 Balai Benih Ikan .....	11
2.4 Landasan Teori .....	11
2.4.1 Teori Pemasaran .....	11
2.4.2 Lembaga Pemasaran.....	13
2.4.3 Saluran Pemasaran .....	14
2.4.4 Efisiensi Pemasaran.....	15
2.4.5 Analisis SWOT .....	17
2.5 Penelitian Terdahulu .....	20

<b>BAB III. KERANGKA PEMIKIRAN.....</b>	<b>24</b>
3.1. Kerangka Masalah .....	24
3.2. Hipotesis .....	26
<b>BAB IV. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>
4.1 Metode Penelitian.....	27
4.2 Metode Lokasi dan Waktu Penelitian .....	27
4.3 Metode Pengambilan Sampel .....	27
4.4 Metode Pengumpulan Data .....	27
4.5 Metode Analisis Data .....	28
4.6 Definisi Operasional.....	33
<b>BAB V. GAMBARAN UMUM .....</b>	<b>35</b>
5.1 Keadaan Wilayah .....	35
5.2 Keadaan Penduduk .....	35
5.2.1 Jumlah dan Kepadatan Penduduk .....	36
5.2.2 Mata Pencaharian Penduduk .....	37
5.2.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pemeluk Agama.....	38
5.3 Budidaya Ikan Nila.....	39
5.3.1 Teknik Budidaya .....	39
5.3.2 Pemasaran.....	41
<b>BAB VI. HASIL PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
6.1 Profil Balai Benih Ikan Rambigundam .....	42
6.2 Saluran Pemasaran Balai Benih Ikan Rambigundam.....	43
6.2.1 Pola Saluran Pemasaran Tingkat 0 Balai Benih Ikan Rambigundam .....	44
6.2.2 Pola Saluran Pemasaran Tingkat 1 Balai Benih Ikan Rambigundam .....	44
6.3 Analisis Margin Pemasaran Balai Benih Ikan Rambigundam	45
6.4 Efisiensi Pemasaran Balai Benih Ikan Rambigundam .....	46
6.5 Strategi Pemasaran Balai Benih Ikan Rambigundam .....	47
6.6 Analisis Lingkungan Internal .....	47
6.6.1 Faktor Kekuatan Dalam Pemasaran Ikan Nila .....	48

6.6.2 Faktor Kelemahan Dalam Pemasaran Ikan Nila .....	49
6.7 Analisis Lingkungan Eksternal .....	49
6.6.1 Faktor Peluang Dalam Pemasaran Ikan Nila .....	49
6.6.2 Faktor Ancaman Dalam Pemasaran Ikan Nila .....	50
6.8 Analisis Penentuan Strategi Pemasaran Benih Ikan Nila.....	50
<b>BAB VII. PENUTUP.....</b>	<b>56</b>
7.1. Kesimpulan.....	56
7.2. Saran .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>57</b>
<b>RINGKASAN .....</b>	<b>59</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>64</b>



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1.1 Populasi Budidaya Ikan Kolam di Jawa Timur 2015-2019 .....	2
1.2 Produksi Benih Ikan Air Tawar Di Jawa Timur 2019 .....	3
1.3 Produksi Benih Ikan Nila di Balai Benih Ikan (BBI) Rambigundam 2017-2019 .....	4
4.1 Analisis Faktor Internal IFAS .....	29
4.2 Analisis Faktor Eksternal EFAS .....	30
4.3 Matriks SWOT .....	33
5.1 Luas Wilayah Berdasarkan Desa di Kecamatan Rambipuji Tahun 2019 .....	35
5.2 Jumlah Penduduk Jenis Kelamin di Kecamatan Rambipuji Tahun 2010 .....	36
5.1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kecamatan Rambipuji Tahun 2010 .....	37
5.4 Keadaan Penduduk Menurut Mata pencaharian di Kecamatan Rambipuji Tahun 2017 .....	38
5.5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pemeluk Agama di Kecamatan Rambipuji Tahun 2019 .....	38
6.1 Identitas Diri Kepala Balai Benih Ikan (BBI) Rambigundam Tahun 2020 .....	43
6.2 Margin Pemasaran Pemberian Ikan Nila di BBI Rambigundam Tahun 2020 .....	45
6.3 Saluran Pemasaran Pemberian Ikan Nila di BBI Rambigundam Tahun 2020 .....	46
6.4 Efisiensi Pemasaran Pemberian Ikan Nila di BBI Rambigundam tahun 2020.....	46
6.5 Matriks Strategi <i>Internal</i> (IFAS) .....	51
6.5 Matriks Strategi <i>Eksternal</i> (EFAS) .....	52

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>		<b>Halaman</b>
2.1	Kuadran Analisis SWOT .....	18
2.2	Formulasi Strategi SWOT.....	19
3.1	Skema Kerangka Pemikiran .....	31
4.1	Matriks Posisi Kompetitif Relatif .....	31
4.2	Matriks Internal dan Eksternal .....	32
6.1	Struktur Organisasi di Balai Benih Ikan Rambigundam Kabupaten Jember, Tahun 2021 .....	42
6.2	Pola Saluran Pemasaran 0 di Balai Benih Ikan Rambigundam Kabupaten Jember, Tahun 2021 .....	44
6.3	Pola Saluran Pemasaran 1 di Balai Benih Ikan Rambigundam Kabupaten Jember, Tahun 2021 .....	44
6.4	Matriks Posisi Kompetitif Relatif di Balai Benih Ikan Rambigundam Kabupaten Jember, Tahun 2021 .....	53
6.5	Diagram SWOT di Balai Benih Ikan Rambigundam Kabupaten Jember, Tahun 2021 .....	54

## **DAFTAR LAMPIRAN**

<b>Lampiran</b>	<b>Halaman</b>
1 Profil Kepala UPTD di Balai Benih Ikan Rambigundam (BBI) Rambigundam Kabupaten Jember Tahun 2020 .....	64
2 Data Tengkulak Pembenihan di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	65
3 Data Pedagang Besar Pembenihan di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	66
4 Biaya Pemasaran Pembenihan di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	67
5 Saluran Pemasaran Pembenihan di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	68
6 Margin Pemasaran Pembenihan di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	69
7 Perhitungan Faktor Internal dan Eksternal Pembenihan di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	70
8 Matriks Strategi Pengembangan Pembenihan Ikan Nila di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	74
9 Instrumen Penelitian.....	75
10 Peta Wilayah Kabupaten Jember.....	78
11 Dokumentasi Penelitian Strategi dan Efisiensi Pemasaran Pembenihan Ikan Nila di Balai Benih Ikan Rambigundam Tahun 2020 .....	79