

**PENERAPAN KONSEP RBV (RESOURCES BASED VIEW) DALAM
UPAYA MEMPERTAHANKAN KEUNGGULAN BERSAING PADA
HOME INDUSTRY MIE LIDI HORI SEJAHTERA**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Oleh :

**Moh Taufiqur Rohman
18.10411.219**

**PROGAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2022**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Moh Taufiqur Rohman

NIM : 1810411219

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : **“Penerapan Konsep RBV (Resources Based View) Dalam Upaya Mempertahankan Keunggulan Bersaing Pada Home Industry Hori Sejahtera”** ; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 02 September 2022



Moh Taufiqur Rohman

NIM.1810411219

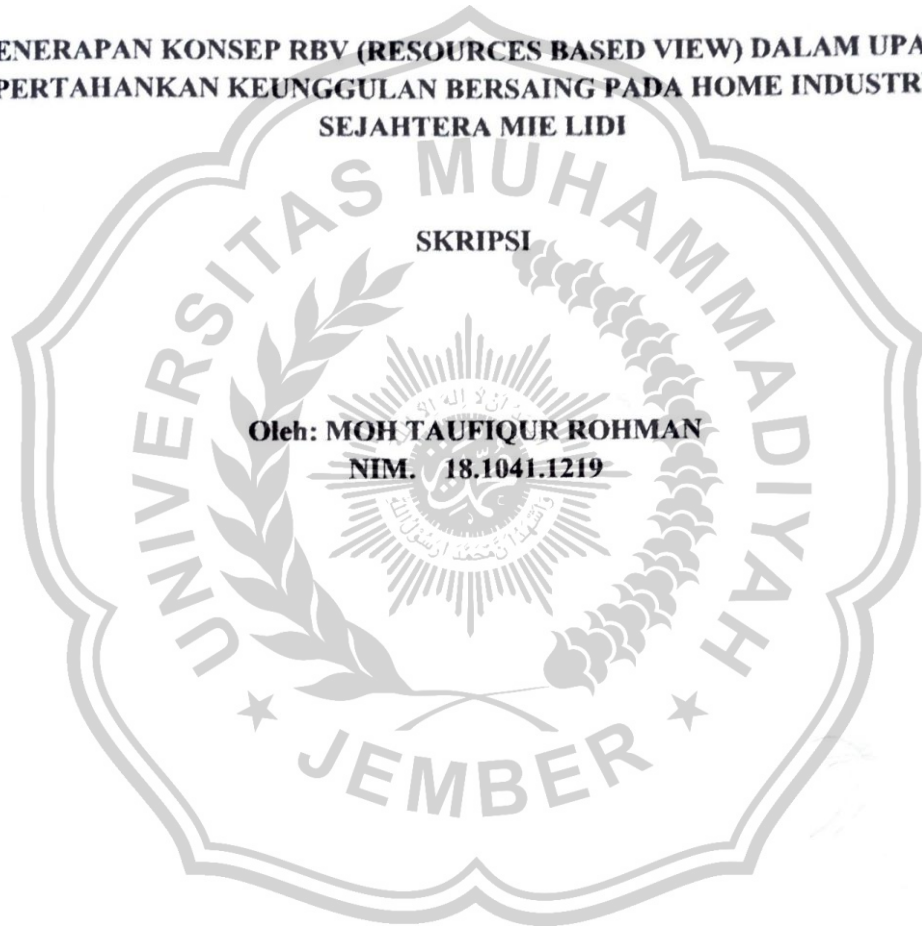
PERSETUJUAN SKRIPSI



**PENERAPAN KONSEP RBV (RESOURCES BASED VIEW) DALAM UPAYA
MEMPERTAHANKAN KEUNGGULAN BERSAING PADA HOME INDUSTRY HORI
SEJAHTERA MIE LIDI**

SKRIPSI

**Oleh: MOH TAUFIQUR ROHMAN
NIM. 18.1041.1219**



Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama

: Maheni Ika Sari S.E MM

Dosen Pembimbing Pendamping

: Ira Puspitadewi S. S.E MM

PENGESAHAN

Skripsi Berjudul : **PENERAPAN KONSEP RBV (RESOURCES BASED VIEW) DALAM UPAYA MEMPERTAHANKAN KEUNGGULAN BERSAING PADA HOME INDUSTRY MIE LIDI HORI SEJAHTERA** telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 11 November 2022

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,



Seno Sumowo S.E.,M.M.

NIP.1966101710109280

Anggota 1,



Maheni Ika Sari, S.E.,M.M.

NIP.197708112005012001

Anggota 2,



Ira Puspitadewi S, S.E.,M.M.

NPK.0727078103

Mengesahkan :



Maheni Ika Sari, S.E.,M.M.

NIP.197708112005012001

Ketua Program Studi



Achmad Hasan Hafidzi, S.E.,M.M.

NPK.1986051411703796

MOTTO

“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(QS, Al-Insyirah: 5-6)

“Ketakutan adalah penjara bernama kegagalan. Taklukan rasa takut karena sukses adalah hak pemberani”

(Alm. Jefri Al Buchori)

“Semua bisa kau lewati jika terdapat doa, usaha, konsisten dan kerja keras didalamnya dan tidak menyia-nyiakan kesempatan yang ada didepanmu”

(Moh Taufiqur Rohman)

“Jika kau menungguku untuk menyerah, kau akan menungguku selamanya”

(Uzumaki Naruto)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah robbil alamin puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpah karunia-Nya, nikmat kesehatan dan pemahaman dalam mengerjakan skripsi ini, dan tidak lupa saya ucapkan banyak terima kasih kepada semua yang telah membantu saya dalam menyelesaikan tugas akhir. Karya Tulis Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan hidayah dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Orang tua saya yang tercinta, Bapak Saed dan Ibu Sudarmi yang telah mendidik dan memberikan kasih sayangnya sampai saya menyelesaikan skripsi ini. Serta selalu mendukung dan menjadi penguat disetiap langkah saya sampai hari ini.
3. Alm. Hj. Hasyim Rosyadi dan Hj. Siti Halimah yang saya cintai dan telah mendidik dan memberikan kasih sayangnya kepada saya sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Serta mendukung dan menjadi penyemangat disetiap langkah saya sampai pada hari ini.
4. Para pekerja warung bu darmi yang selalu memberiku semangat setiap berkegiatan apapun di kampus.
5. Bapak Ibu pembimbing dan Bapak Ibu Dosen yang telah memberikan ilmunya di bangku perkuliahan.
6. Teman-teman Kauman Mangli, yang memberi semangat serta waktu kebersamaan dalam hal apapun.
7. Sahabatku Bagas, Yoga, Nanang, Mansur, Noval dan Tata serta sahabat yang ada di Grup Malam Minggu yang selalu memberi semangat.
8. Teman-teman KKN48 Ghina, Aurel, Fajar, Willy dan Novi yang memberikan semangat serta pengalaman yang tak terlupakan.
9. Teman-teman kelas F Angkatan 2018, terima kasih untuk waktu yang berharga dan kebersamaan.
10. Sahabatku Gilang, Fauzi, Reynaldi, Rohmin, Bagus, Doni dan Halim yang selalu memberi semangat.
11. Saudara-saudariku yang berada di Kranjingan, Puger, Mumbulsari dan Madura yang memberi semangat.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT, berkat rahmat dan karunia-Nya akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**PENERAPAN KONSEP RBV (RESOURCES BASED VIEW) DALAM UPAYA MEMPERTAHANKAN KEUNGGULAN BERSAING PADA HOME INDUSTRY MIE LIDI HORI SEJAHTERA**”

Maksud dan tujuan dari penelitian skripsi ini untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Ekonomi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunannya, penulis memperoleh banyak bantuan dari berbagai pihak, karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Maheni Ika Sari, S.E,MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
3. Achmad Hasan Hafidzi,S.E,MM. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ijin penelitian kepada penulis.
4. Maheni Ika Sari, S.E,MM. Selaku Dosen Pembimbing I dan Ira Puspitadewi Samsuryaningrum, S.E,MM. selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, saran, bantuan dan pengarahan hingga tersusunnya skripsi ini.
5. Seno Sumowo, S.E,MM. Selaku Dosen Penguji yang bersedia memberikan saran, bimbingan dan arahan yang bermanfaat demi kesempurnaan skripsi ini.
6. *Home Industry* Hori Sejahtera Mie Lidi yang telah memberikan ijin dan karyawan-karyawan yang telah membantu dalam pelaksanaan penelitian.
7. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan namanya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dari sanalah semua kesuksesan ini berawal, semoga semua ini bisa memberikan sedikit kebahagiaan dan menuntun pada langkah yang lebih baik lagi. Meskipun penulis berharap isi dari skripsi ini bebas dari kekurangan dan kesalahan, namun selalu ada yang kurang. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun agar skripsi ini menjadi lebih baik.

Jember, 02 September 2022

Penyusun

Moh Taufiqur Rohman

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
ABSTRACT	vi
ABSTRAK	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan Penelitian.....	4
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Landasan Teori.....	5
2.1.1 Pengertian Resources Based View (RBV).....	5
2.1.2. Keunggulan Kompetitif.....	8
2.1.3. Indikator Keunggulan Bersaing.....	9
2.2. Penelitian Terdahulu.....	10
2.3. Kerangka Konseptual.....	12
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	13
3.1. Identifikasi Variabel.....	13
3.2. Definisi Operasional Variabel.....	13
3.3. Desain Penelitian.....	14
3.4. Informan Penelitian.....	14
3.5. Jenis data.....	14
3.6. Teknik Pengumpulan data.....	15
3.7. Teknik Analisis Data.....	16
3.7.1. Identifikasi Sumber Daya Pada Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi.....	16
3.7.2. Kerangka Analisis VRIO.....	17
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19

4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian	19
4.1.1.	Sejarah Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi.....	20
4.1.2.	Visi dan Misi Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi.....	20
4.1.3.	Struktur Organisasi.....	21
4.1.4.	Fungsi Dan Tugas Jabatan.....	21
4.1.5.	Aspek Personalia	22
4.1.6.	Aspek Pemasaran	22
4.2.	Hasil Analisis Data.....	22
4.2.1.	Identifikasi Sumber Daya Pada Home Industry Hori Sejahtera	22
4.2.2.	Kerangka Analisis VRIO.....	25
4.2.3.	Hasil dan Keunggulan Bersaing (<i>Sustained Competitive Advantage</i>).....	27
4.3	Pembahasan.....	28
4.3.1	Menciptakan Keunggulan Bersaing Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi	30
BAB V PENUTUP		31
5.1.	Kesimpulan	31
5.2.	Keterbatasan Penelitian.....	31
5.3.	Saran.....	32
DAFTAR PUSTAKA		33



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Rumah Industri (Home Industry) Mie Lidi Kaliwates Jember 2021	3
Tabel 3. 1 Kerangka Vrio	17
Tabel 4.1 Sumber Daya dan Kapabilitas Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi	24
Tabel 4.2 Hasil Analisis Kerangka VRIO	26
Tabel 4.3 Hasil Analisis Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi	28
Tabel 4.4 Temporary Competitive Advantage Pada Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi	29



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 : Bagan VRIO Framework Model	8
Gambar 2. 2 : Kerangka Konseptual	12
Gambar 4.1 Sumber Daya Berwujud	19
Gambar 4.2 Sumber Daya Tak Berwujud	19
Gambar 4.3 Kapabilitas Organisasi.....	20
Gambar 4.4 Struktur Organisasi Home Industry Hori Sejahtera Mie Lidi Kaliwates Jember Tahun 2022.....	21



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan Penelitian.....	35
Lampiran 2 Rekapitulasi Hasil Wawancara Informan Penelitian.....	37
Lampiran 3 Surat Ijin Penelitian	49
Lampiran 4 Surat Ijin Observasi dan Wawancara.....	50
Lampiran 5 Dokumentasi Objek Penelitian	51

