

**PENGARUH MOTIVASI KERJA ISLAMI, KOMUNIKASI DAN  
STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
BANK SYARIAH INDONESIA KC JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Oleh:

**Moch. Ridwan Adiyanto**

**NIM: 1810411076**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2023**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Moch. Ridwan Adiyanto

Nim : 1810411076

Program Studi : Ekonomi Manajemen

Menyatakan dengan sebenar - benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : "PENGARUH MOTIVASI KERJA ISLAMI, KOMUNIKASI DAN STRES KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH INDONESIA KC JEMBER" adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember,

Yang menyatakan



Moch. Ridwan Adiyanto  
NIM. 1810411076



**PENGARUH MOTIVASI KERJA ISLAMI, KOMUNIKASI DAN STRES KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN BANK SYARIAH INDONESIA KC JEMBER**

Oleh: MOCH. RIDWAN ADIYANTO  
NIM. 1810411076

Pembimbing:

Dosen Pendamping Utama : Bayu Wiyantini,SE. M.M.

A rectangular box containing a handwritten signature in black ink, which appears to read "Bayu" followed by a date.

Dosen Pembimbing Pendamping : Rusdiyanto,S.Pd.I., M.Pd.I

A rectangular box containing a handwritten signature in black ink, which appears to read "Rusdiyanto".

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul : “Pengaruh Motivasi Kerja Islami, Komunikasi Dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Jember”, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Moch. Ridwan Adiyanto  
NIM : 1810411076  
Hari : Selasa  
Tanggal : 24 Januari 2023  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Drs. Akhmad Suharto, M.P.

NPK : 1962120118906242

Anggota 1,

Anggota 2,

Bayu Wiyantini, SE. M.M.  
NPK : 1979021711009661

Rusdiyanto, S.Pd.I., M.Pd.I  
NPK : 0710106801

Mengesahkan



Maheni Ika Sari, SE., MM  
NIP : 19770812005012001



Achmad Hasan Hafidzi, SE., MM  
NPK : 19860514.1.1703796

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dengan hormat dipersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua, kakakku dan seluruh keluarga sebagai penyemangat dan penasehat dalam hidup yang tak pernah berhenti mendoakan dan membimbing hingga mengantarku sampai kini. Terimakasih juga untuk motivasinya sebagai penguat dalam hidupku untuk tidak mengeluh dan tidak mudah putus asa.
2. Para guru saya mulai dari TK sampai di bangku kuliah.
3. Ibu Bayu Wijayantini, SE., MM, Bapak Rusdiayanto,S.Pd.I., M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing dan Bapak Drs. Akhmad Suharto, M.P selaku Dosen Penguji terimakasih untuk bimbingan, semangat dan motivasinya selama penyelesaian skripsi ini.
4. Sahabatku tercinta terima kasih untuk kekompakannya untuk saling membantu dan mengajari, serta memberikan semangat satu sama lain untuk tidak mengeluh menghadapi skripsi.
5. Almamaterku tercinta, Universitas Muhammadiyah Jember.

## MOTTO

1. “Dan bahwa seorang manusia tidak akan memperoleh sesuatu selain apa yang telah diusahakan sendiri” (QS. An-Najm: 39).
2. “Jangan mengikuti kemana jalan akan berujung. Buat jalanmu sendiri dan tinggalkanlah jejak” (Ralph Waldo Emerson).
3. “Bekerjalah untuk akhiratmu seolah-olah kamu akan mati esok hari, dan bekerjalah untuk kehidupan duniamu seolah-olah kamu akan hidup selamanya” (Ali bin Abi Thalib).



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik yang berjudul “Pengaruh Motivasi Kerja Islami, Komunikasi Dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Syariah Indonesia KC Jember”

Skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi syarat guna mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari telah banyak pihak yang membantu, membimbing serta memberikan motivasi dan semangat pada penulis. Atas segala upaya, bimbingan, arahan dari semua pihak, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE., MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Bapak Ahmad Hasan Hafidzi, SE., MM, selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Ibu Bayu Wijayantini, SE., MM dan Bapak Rusdiayanto,S.Pd.I., M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan II yang telah memberikan arahan dan masukan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Semua dosen Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Staf pengajaran Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak khususnya dalam bidang manajemen.

Jember, 20 November 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>Halaman Sampul .....</b>	
<b>Halaman Judul.....</b>	
<b>Pernyataan .....</b>	i
<b>Persetujuan .....</b>	ii
<b>Pengesahan .....</b>	iii
<b>Persembahan .....</b>	iv
<b>Motto .....</b>	v
<b>Abstrak .....</b>	vi
<b>Kata Pengantar .....</b>	viii
<b>Daftar Isi .....</b>	ix
<b>Daftar Tabel .....</b>	xii
<b>Daftar Gambar .....</b>	xii
<b>Daftar Lampiran .....</b>	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1 Landasan Teori .....	8
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	8
2.1.2 Motivasi Kerja Islami.....	10
2.1.3 Komunikasi .....	13
2.1.4 Stres Kerja.....	15
2.1.5 Kinerja Karyawan .....	19
2.2 Penelitian Terdahulu.....	20
2.3 Kerangka Konseptual .....	22
2.4 Hipotesis .....	23
2.4.1 Pengaruh Motivasi Kerja Islami terhadap Kinerja Karyawan .....	23
2.4.2 Pengaruh Komunikasi terhadap Kinerja Karyawan.....	23
2.4.3 Pengaruh Stres Kerja terhadap Kinerja Karyawan .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	

3.1	Tempat dan Waktu .....	25
3.2	Identifikasi Variabel Penelitian .....	25
3.2.1	Variabel Terikat (Dependent) .....	25
3.2.2	Variabel Bebas (Independent).....	25
3.3	Definisi Operasional Variabel .....	25
3.4	Desain Penelitian .....	27
3.5	Jenis Data .....	27
3.5.1	Data Primer .....	27
3.5.2	Data Sekunder .....	27
3.6	Populasi dan Sampel .....	28
3.6.1	Populasi .....	28
3.6.2	Sampel .....	28
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.8	Teknik Analisis Data.....	28
3.8.1	Analisis Deskriptif .....	29
3.8.2	Uji Instrumen .....	29
3.8.3	Analisis Regresi Linier Berganda .....	30
3.8.4	Uji AsumsiKlasik .....	31
3.8.5	Uji Hipotesis .....	32
3.8.6	Analisis Koefisien Determinasi .....	33

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	34
4.2	Hasil Analisis Data	
4.2.1	Analisis Deskriptif .....	36
4.2.2	Uji Instrumen .....	36
4.2.3	Analisis Regresi Linier Berganda .....	38
4.2.4	Uji Asumsi Klasik .....	39
4.2.5	Uji Hipotesis .....	42
4.2.6	Analisis Koefisien Determinasi .....	44
4.3	Pembahasan.....	46
4.3.1	Motivasi Kerja Islami berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan .....	46
4.3.2	Komunikasi berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan .....	48
4.3.3	Stres Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan .....	50

## **BAB V KESIMPUAN DAN SARAN**

5.1	Kesimpulan .....	52
5.2	Saran .....	53
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>54</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>56</b>



## DAFTAR TABEL

### **Tabel**

Tabel 1.1 Nilai DPK Bank Syariah Indonesia KC Jember tahun 2021 .....	4
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu dan Hasil .....	20
Tabel 4.1 Hasil Uji Validitas .....	37
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	38
Tabel 4.3 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda Uji Multikolinieritas .....	38
Tabel 4.4 Uji Multikolinieritas .....	41
Tabel 4.5 Hasil Uji F .....	42
Tabel 4.6 Hasil Uji t .....	42
Tabel 4.7 Hasil Uji R <sup>2</sup> .....	43
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Motivasi Kerja Islami ....	44
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Komunikasi .....	45
Tabel 4.10 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Stres Kerja .....	45
Tabel 4.11 Distribusi Frekuensi Jawaban terhadap Kinerja Karyawan.....	46

## DAFTAR GAMBAR

### **Gambar**

Gambar 2.1 Kerangka konseptual .....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi .....	34
Gambar 4.2 Diagram Jenis Kelamin Responden.....	35
Gambar 4.3 Usia Responden .....	36
Gambar 4.4 Pendidikan Terakhir Responden.....	36
Gambar 4.5 Uji Normalitas normal probability plot .....	40
Gambar 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	41
Gambar 4.7 Data Hasil Penelitian Variabel Motivasi Kerja Islami .....	47
Gambar 4.8 Data Hasil Penelitian Variabel Komunikasi .....	48
Gambar 4.9 Data Hasil Penelitian Variabel Stres Kerja.....	50

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **Lampiran**

Lampiran 1 Kuisioner .....	56
Lampiran 2 Rekapitulasi Kuisioner .....	60
Lampiran 3 Jawaban Responden .....	62
Lampiran 4 Uji Instrumen .....	69
Lampiran 5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	72
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik .....	71
Lampiran 7 Uji Hipotesis .....	74
Lampiran 8 Rtabel .....	75
Lampiran 9 Laporan Bisnis Portofolio Harian Periode 31Desember 2021 .....	76
Lampiran 10 Surat Izin Penelitian .....	78
Lampiran 11 Dokumentasi Penelitian .....	79

