

**PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA AKIBAT PENGARUH KOMPENSASI,
LINGKUNGAN KERJA, DAN K3 PADA PTPN XII KEBUN GLANTANGAN
AFD. KALIMAYANG**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh : FADHILA AKBAR
NIM. 19.1041.1059**


**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2023**

PENGESAHAN

Skripsi berjudul : *Peningkatan Produktivitas Kerja Akibat Pengaruh Kompensasi, Lingkungan Kerja, dan K3 Pada PTPN XII Kebun Glantangan Afd. Kalimantan*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Jum'at
Tanggal : 23 Juni 2023
Tempat : Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,



Dr. Ir. Eko Budi Satoto, M.MT.
NPK. 1967101611509773

Anggota 1,



Dr. Trias Setyowati, S.H., S.E., MM.
NPK. 1972032710509477

Anggota 2,



Seno Sumowo, S.E., MM.
NPK.1966101710109280


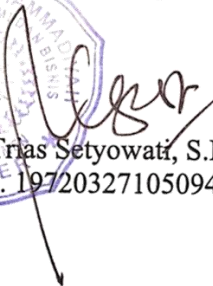
Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ekonomi,



Maheni Wika Sari, SE., MM.
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi,



Dr. Trias Setyowati, S.H., S.E., MM.
NPK. 1972032710509477

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Fadhila Akbar

NIM : 1910411059

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah yang berupa skripsi yang berjudul : **PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA AKIBAT PENGARUH KOMPENSASI, LINGKUNGAN KERJA, DAN K3 PADA PTPN XII KEBUN GLANTANGAN AFD. KALIMAYANG**; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam institusi manapun, serta bukan plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 23 Juni 2023
Yang Menyatakan,



Fadhila Akbar
NIM. 1910411059

KATA PENGANTAR

Saya mengucapkan puja dan puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas berkat, rahmat dan karuniaNya, sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir atau Skripsi dengan judul "PENINGKATAN PRODUKTIVITAS KERJA AKIBAT PENGARUH KOMPENSASI, LINGKUNGAN KERJA, DAN K3 PADA PTPN XII KEBUN GLANTANGAN AFD. KALIMAYANG", sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi (S1) Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari dalam Menyusun skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember,
2. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., MM. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis,
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, S.H., S.E., MM. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis serta selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan tekun dan sabar dalam penulisan skripsi ini,
4. Bapak Seno Sumowo, S.E., MM. selaku dosen pembimbing 2 yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dengan sabar dalam penulisan skripsi ini,
5. Bapak Dr. Ir. Eko Budi Satoto, M.MT. selaku dosen penguji Skripsi yang telah bersedia memberikan kritik dan saran, bimbingan serta arahan yang bermanfaat demi menyempurnakan Skripsi ini,
6. Bapak Danang Joko Prasetyo, S.P. selaku Manajer PTPN XII Kebun Glantangan Jember yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian,
7. Bapak Ponawi selaku Asisten Afdeling (Astan) yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian dan mendampingi penulis dalam penelitian,
8. Bapak Budi selaku Mandor yang telah mendampingi dan membantu penulis dalam penelitian,
9. Seluruh pekerja sadapan PTPN XII Kebun Glantangan Afd. Kalimantan yang telah meluangkan waktunya untuk mengisi kuesioner dalam penyusunan Skripsi ini.

Jember, 23 Juni 2023

Penulis

Fadhila Akbar

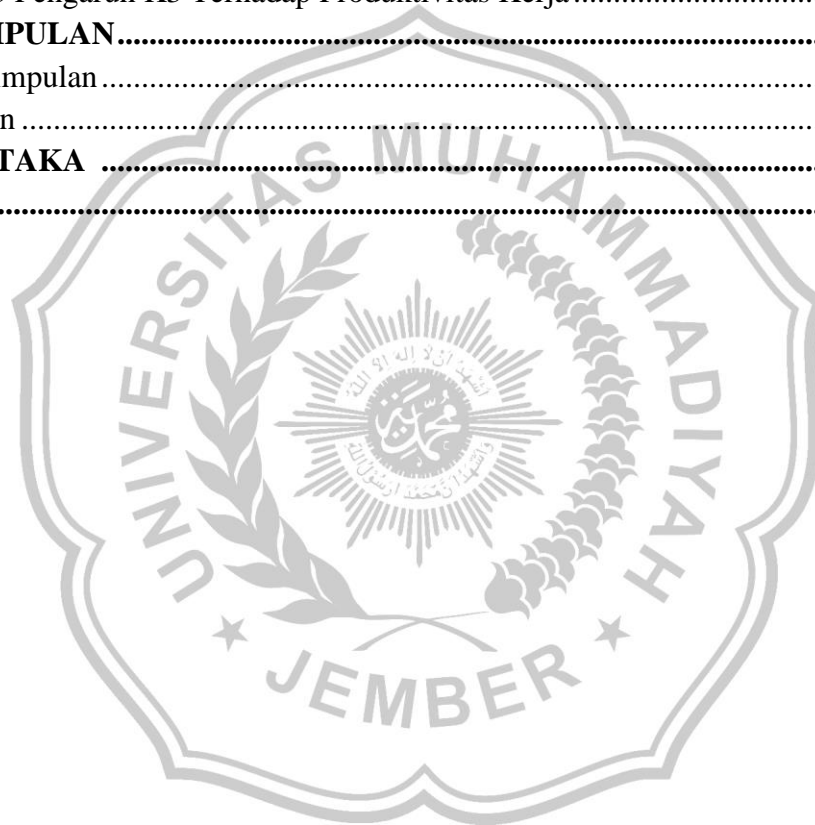
NIM. 1910411059

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| PERNYATAAN | ii |
| PERSETUJUAN | iii |
| PENGESAHAN | iv |
| PERSEMBAHAN | v |
| ABSTRAK | vi |
| ABSTRACT | vii |
| MOTTO | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR NOTASI | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xvi |
| BAB 1. PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 4 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 5 |
| BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA | 6 |
| 2.1 Tinjauan Teori | 6 |
| 2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia | 6 |
| 2.1.1.3 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia | 6 |
| 2.1.1.4 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia | 6 |
| 2.1.2 Kompensasi | 7 |
| 2.1.2.1 Pengertian Kompensasi | 7 |
| 2.1.2.2 Tujuan Kompensasi..... | 8 |
| 2.1.2.3 Jenis Kompensasi | 8 |
| 2.1.2.4 Indikator Kompensasi | 9 |
| 2.1.3 Lingkungan Kerja..... | 9 |
| 2.1.3.1 Pengertian Lingkungan Kerja | 9 |
| 2.1.3.2 Jenis Lingkungan Kerja..... | 10 |
| 2.1.3.3 Indikator Lingkungan Kerja..... | 10 |
| 2.1.4 K3 | 11 |
| 2.1.4.1 Pengertian K3..... | 11 |
| 2.1.4.2 Tujuan K3..... | 11 |
| 2.1.4.3 Indikator K3 | 12 |
| 2.1.5 Produktivitas Kerja..... | 12 |
| 2.1.4.1 Pengertian Produktivitas Kerja | 12 |

| | |
|---|-----------|
| 2.1.4.2 Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas Kerja | 13 |
| 2.1.4.3 Indikator Produktivitas Kerja..... | 13 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 14 |
| 2.3 Kerangka Konseptual..... | 19 |
| 2.4 Hipotesis Penelitian | 19 |
| BAB 3. METODE PENELITIAN | 21 |
| 3.1 Identifikasi Variabel | 21 |
| 3.2 Definisi Operasional Variabel | 21 |
| 3.3 Desain Penelitian | 22 |
| 3.4 Fokus Penelitian..... | 22 |
| 3.5 Jenis Data Penelitian..... | 23 |
| 3.6 Teknik Pengambilan Sampel | 23 |
| 3.7 Teknik Pengumpulan Data | 23 |
| 3.8 Teknik Pengukuran Data | 24 |
| 3.9 Teknik Analisis Data | 24 |
| 3.9.1 Uji Validitas | 24 |
| 3.9.2 Uji Reliabilitas..... | 25 |
| 3.10 Analisis Regresi Linear Berganda | 25 |
| 3.11 Uji Asumsi Klasik..... | 25 |
| 3.11.1 Uji Normalitas | 25 |
| 3.11.2 Uji Multikolonieritas | 26 |
| 3.11.3 Uji Heteroskedastisitas | 26 |
| 3.12 Uji Hipotesis | 26 |
| 3.12.1 Uji Signifikasi Parameter Individual (Uji t)..... | 26 |
| 3.12.2 Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 27 |
| BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN | 28 |
| 4.1 Gambaran umum objek penelitian..... | 28 |
| 4.1.1 Sejarah singkat PTPN XII Kebun Glantangan Jember | 28 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Perusahaan..... | 28 |
| 4.1.3 Struktur Organisasi..... | 29 |
| 4.1.4 Tugas masing-masing bagian | 29 |
| 4.2 Gambaran umum responden | 30 |
| 4.2.1 Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin | 30 |
| 4.2.2 Karakteristik responden berdasarkan usia | 31 |
| 4.2.3 Karakteristik responden berdasarkan Pendidikan terakhir | 31 |
| 4.2.4 Karakteristik responden berdasarkan lama kerja..... | 32 |
| 4.3 Analisis Indeks Jawaban Responden | 32 |
| 4.4 Uji Instrumen Data | 36 |
| 4.4.1 Uji Validitas..... | 36 |
| 4.4.2 Uji Reliabilitas | 37 |
| 4.5 Analisis Regresi Linear Berganda | 38 |

| | |
|---|-----------|
| 4.6 Uji Asumsi Klasik | 39 |
| 4.6.1 Uji Normalitas | 39 |
| 4.6.2 Uji Multikolonieritas | 40 |
| 4.6.3 Uji Heteroskedastisitas | 40 |
| 4.7 Uji Hipotesis | 41 |
| 4.6.3 Uji Signifikasi Parameter Individual (Uji T) | 41 |
| 4.8 Uji Koefisien Determinasi (R^2) | 42 |
| 4.9 Pembahasan | 43 |
| 4.9.1 Pengaruh Kompensasi Terhadap Produktivitas Kerja | 43 |
| 4.9.2 Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja..... | 44 |
| 4.9.3 Pengaruh K3 Terhadap Produktivitas Kerja..... | 45 |
| BAB 5. KESIMPULAN..... | 46 |
| 5.1 Kesimpulan | 46 |
| 5.2 Saran | 46 |
| DAFTAR PUSTAKA | 47 |
| LAMPIRAN | 49 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|----|
| Lampiran 1. Pengantar Kuesioner | 49 |
| Lampiran 2. Rekapitulasi Hasil Kuesioner..... | 54 |
| Lampiran 3. Frekuensi Pernyataan Responden | 57 |
| Lampiran 4. Hasil Uji Validitas..... | 62 |
| Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas..... | 68 |
| Lampiran 6. Hasil Uji Linear Berganda, dan Uji Asumsi Klasik..... | 76 |
| Lampiran 7. Hasil Uji Hipotesis (Uji t)..... | 82 |
| Lampiran 8. Hasil Koefisien Determinasi (R^2)..... | 87 |
| Lampiran 9. Dokumentasi | 90 |

