

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN PENGALAMAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PTPN XII KEBUN ZEELANDIA TANGGUL  
JEMBER**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan  
Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



**Oleh : DIAH AJENG OKTAVILIA**

**18.1041.1213**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2023**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : DIAH AJENG OKTAVILIA

NIM : 1810411213

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul : PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN PENGALAMAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PTPN XII KEBUN ZEELANDIA TANGGUL JEMBER; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hokum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 15 Juni 2023

Yang menyatakan,



DIAH AJENG OKTAVILIA  
NIM 18.1041.1213

**SKRIPSI**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN, DISIPLIN KERJA DAN PENGALAMAN KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PTPN XII KEBUN ZEELANDIA TANGGUL  
JEMBER**



**Oleh : DIAH AJENG OKTAVILIA**

**NIM 18.1041.1213**

**Pembimbing:**

**Dosen Pembimbing Utama : Yohanes Gunawan Wibowo, SE., MM**

**Dosen Pembimbing Pendamping : Ahmad Izzuddin, SE., MM**



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul: **Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin Kerja dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di PTPN XII Kebun Zeelandia Tanggul Jember**, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 15 Juni 2023  
Tempat : Universitas Muhammadiyah Jember  
Nama : Diah Ajeng Oktavilia  
NIM : 1810411213

Tim Penguji,

Wahyu Eko Setianingsih, SE.,MM.

NPK. 1979120811503633

Anggota 1,

Anggota 2,

Yohanes Gunawan Wibowo, SE.,MM.

Ahmad Izzuddin, SE.,MM.

NPK. 1984060411703794

NPK. 1990100711605780

Mengesahkan :

Dekan,



Maheni Ika Sari, SE., M.M

NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi,



Dr. Trias Setyowati, SH.,SE.,MM

NPK. 1972032710509477

## PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala Nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihnya sehingga kami dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini kami ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Orang tua saya Bapak Ali kusnandar dan Alm. ibu Eliya kusmini yang telah memberikan kasih sayang dan tiada henti mendoakan dan memberikan semangat kepada saya dalam proses penyusunan skripsi.
2. Kakak dan adik saya (desyia anggraeni putri dan yudha septa aliadinata) yang telah memberikan dukungan dan semangat.
3. Teman saya lisa anggraeni, kutsiatun elfiah, Dina wardatul qolbi yang selalu memberikan semangat dan inspirasi kepada saya.
4. Seluruh teman – teman Manajemen F angkatan 2018.
5. Ibu Wahyu Eko Setianingsih, SE., M.M selaku ketua penguji yang telah membantu, membimbing dalam pembuatan skripsi saya.
6. Bapak Yohanes Gunawan Wibowo, SE.,MM selaku dosen pembimbing pertama yang telah membantu dan membimbing dalam pembuatan skripsi saya.
7. Bapak Ahmad Izzudin, SE., M.M selaku dosen pembimbing kedua yang telah membantu dan membimbing dalam pembuatan skripsi saya.
8. Bapak ibu dosen fakultas ekonomi unmuh jember yang telah mendidik dan memberikan ilmu kepada saya.
9. Almamater yang saya banggakan fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

## MOTTO

“ Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.” (Q.S Al-Mujadilah:11)

“Barangsiapa belum pernah merasakan pahitnya menuntut ilmu walau sesaat, ia akan menelan hinanya kebodohan sepanjang hidupnya ( Imam Syafi’i)

“Masa depan memang tak pasti,tapi kalau kita belajar dengan bekerja keras, kita akan sukses”  
(Mario Teguh)





## KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan ke kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kepemimpinan, Disiplin kerja dan Pengalamankerja Terhadap Kinerja Karyawan di PTPN XII Kebun Zeelandia Tanggul Jember”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu untuk memperoleh Gelar Sarjana Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Proses penyusunan skripsi ini melibatkan berbagai pihak. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam – dalamnya kepada :

1. Bapak Dr. Hanafi M.pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Maheni Ika sari, SE., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., MM. Selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Ibu Wahyu Eko Setianingsih, SE., MM., Bapak Yohanes Gunawan Wibowo, SE., MM., dan Bapak Ahmad Izzudin, SE., M.M selaku dosen penguji dan pembimbing dalam penulisan skripsi ini.
5. Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan ilmu.

Penulis Mohon maaf apabila ada kesalahan dalam penulisan skripsi. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi kita semua.

Jember, 15 Juni 2023

Diah Ajeng Oktavilia

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACK</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Manajaemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.1.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	6
2.1.2 Kepemimpinan .....	7
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan .....	7
2.1.2.2 Prinsip – Prinsip Kepemimpinan .....	8
2.1.2.3 Tugas Fungsi dan Indikator Kepemimpinan .....	8
2.1.3 Disiplin Kerja .....	9
2.1.3.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	9
2.1.3.2 Prinsip – Prinsip Disiplin Kerja .....	9
2.1.3.3 Tujuan Disiplin Kerj dan Indikator Disiplin Kerja .....	11
2.1.4 Pengalaman Kerja .....	11
2.1.4.1 Pengertian Pengalaman Kerja .....	11
2.1.4.2 Faktor - faktor Pengalaman Kerja .....	11
2.1.4.3 Indikator – Indikator Pengalaman Kerja .....	12
2.1.5 Kinerja Karyawan .....	12
2.1.5.1 Pengertian Kinerja Karyawan .....	12
2.1.5.2 Faktor – faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan .....	12
2.1.5.3 Indikator – Indikator Kinerja .....	13
2.2 Penelitian Terdahulu .....	13
2.3 Kerangka Konseptual .....	16
2.4 Hipotesis .....	16
2.4.1 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan .....	16



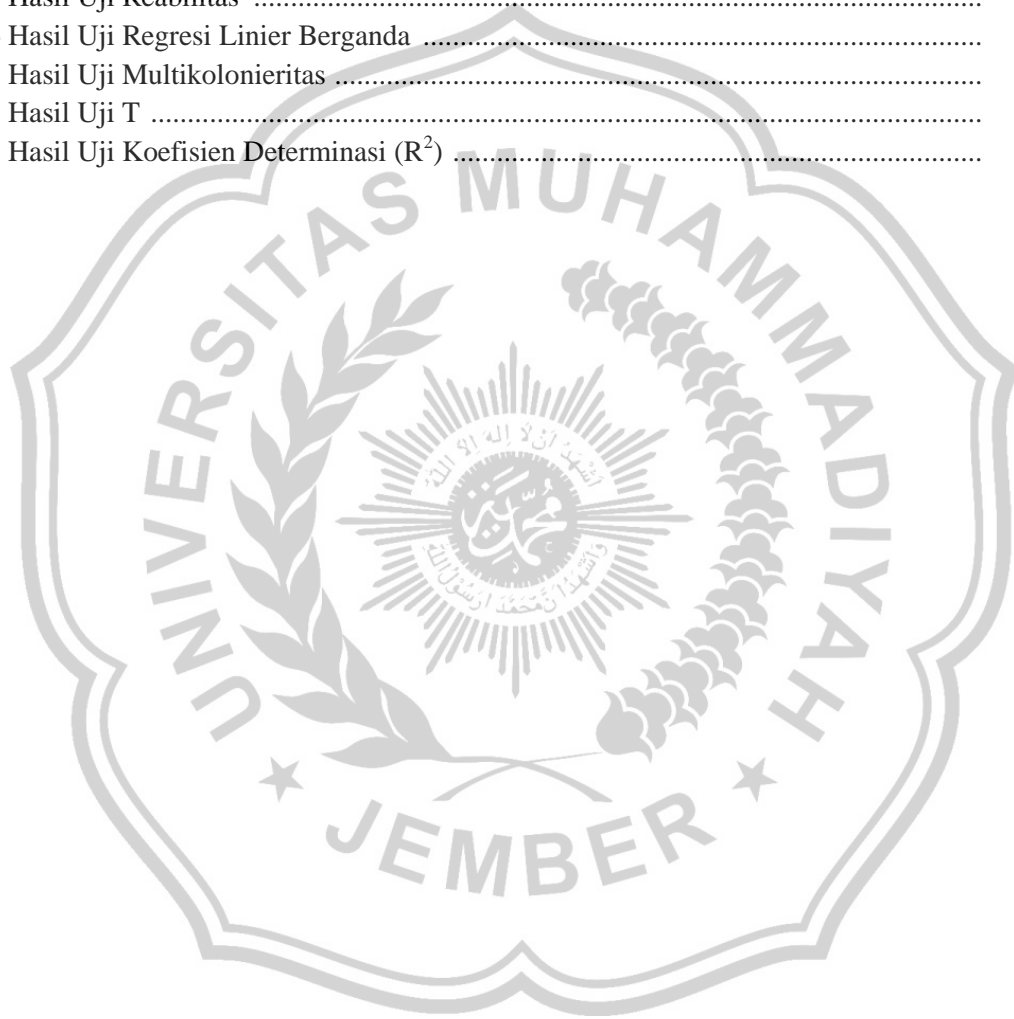
2.4.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	17
2.4.3 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	17
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
3.1 Identifikasi Variabel .....	18
3.1.1 Variabel Dependen .....	18
3.1.2 Variabel Independen .....	18
3.2 Definisi Operasional Variabel .....	18
3.2.1 Kepemimpinan .....	18
3.2.2 Disiplin Kerja .....	18
3.2.3 Pengalaman Kerja .....	19
3.2.4 Kinerja Karyawan .....	19
3.3 Desain Penelitian .....	20
3.4 Jenis Data .....	20
3.4.1 Data Sekunder .....	20
3.4.2 Data Primer .....	20
3.5 Populasi dan Sampel .....	20
3.5.1 Populasi .....	20
3.5.2 Sampel .....	20
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	20
3.7 Teknik Analisis Data .....	21
3.7.1 Uji Deskriptif .....	21
3.7.2 Uji Instrumen .....	21
3.7.2.1 Uji Validitas .....	21
3.7.2.2 Uji Reabilitas .....	21
3.7.3 Uji Regresi Linier Berganda .....	22
3.7.4 Uji Asumsi Klasik .....	22
3.7.4.1 Uji Multikolonieritas .....	22
3.7.4.2 Uji Heteroskedastisitas .....	22
3.7.4.3 Uji Normalitas .....	22
3.7.5 Uji Hipotesis .....	22
3.7.6 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	23
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>24</b>
5.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	24
5.1.1 Gambaran Umum PTPN XII Kebun Zeelandia Tanggul Jember .....	24
5.1.2 Visi dan Misi PTPN XII Kebun Zeelandia Tanggul Jember .....	24
5.1.3 Struktur Organisasi PTPN XII Kebun Zeelandia Tanggul Jember .....	25
4.2 Analisis Data dan Pembahasan .....	25
4.2.1 Hasil Statistik Deskriptif .....	25
4.2.2 Hasil Uji Instrumen .....	27
4.2.3 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	28
4.2.4 Hasil Uji Asumsi Klasik .....	29
4.2.5 Hasil Uji Hipotesis .....	30
4.2.6 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	31
4.3 Pembahasan .....	31
4.3.1 Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan .....	31
4.3.2 Pengaruh Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	32
4.3.3 Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan .....	33

<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>35</b>
5.1 Kesimpulan .....	35
5.2 Saran .....	35
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>36</b>
<b>LAMPIRAN LAMPIRAN .....</b>	<b>38</b>



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Presensi Karyawan PT.Perkebunan Nusantara XII Kebun Zeelandia Periode Januari – Desember 2021 .....	3
Tabel 4.1 Hasil Uji Deskriptif .....	25
Tabel 4.2 Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	26
Tabel 4.3 Karakteristik Berdasarkan Pendidikan .....	26
Tabel 4.4 Hasil Uji Validitas .....	27
Tabel 4.5 Hasil Uji Reabilitas .....	27
Tabel 4.6 Hasil Uji Regresi Linier Berganda .....	28
Tabel 4.7 Hasil Uji Multikolonieritas .....	29
Tabel 4.8 Hasil Uji T .....	30
Tabel 4.9 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	31



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual .....	16
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PTPN XII Kebun Zeelandia .....	25
Gambar 4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	29
Gambar 4.3 Hasil Uji Normalitas .....	30



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	38
Lampiran 2. Hasil Kuesioner Penelitian .....	41
Lampiran 3. Hasil Statistik Deskriptif .....	42
Lampiran 4. Hasil Uji Validitas Dan Uji Reabilitas .....	45
Lampiran 5. Uji Regresi Linear Berganda .....	46
Lampiran 6. Uji Asumsi Klasik .....	46
Lampiran 7. Uji T .....	47
Lampiran 8. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	48
Lampiran 9. Dokumentasi .....	49

