



**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(STUDI DI DESA KERTONEGORO KECAMATAN JENGGAWAH  
KABUPATEN JEMBER)**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**IFTITA NAURA IMAULIDYA**

**NIM :**

**1910511011**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**

**PRODI ILMU PEMERINTAHAN**

**2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: Iftita Naura Imaulidya

Nim : 1910511011

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (STUDI DI DESA KERTONEGORO KECAMATAN JENGGAWAH KABUPATEN JEMBER)” adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi yang telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiasi atau jiplakan. Saya bertanggungjawab atas keasliannya, keabsahan, dan kebenaran isi sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di mata hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 02 Agustus 2023



Iftita Naura Imaulidya  
Nim.1910511011



**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA  
(STUDI DI DESA KERTONEGORO KECAMATAN JENGGAWAH  
KABUPATEN JEMBER)**

**SKRIPSI**

**DISUSUN OLEH :**

**IFTITA NAURA IMAULIDYA**

**NIM : 1910511011**

**Dosen Pembimbing**

  
**Dr. Emy Kholifah R. M.Si**  
**NIDN. 0725036702**

## LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Di Desa Kertonegoro Kecamatan Jenggawah Kabupaten Jember)” diuji dan disahkan pada:

Hari, Tanggal : Senin, 31 Juli 2023

Tempat : Lantai 3 Gedung B Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji :

Ketua



Putri Robiatul Adawiyah, S.Sos., M.Si.

NPK. 19850261 1703806

Sekretaris,

Anggota,



Dr. Emy Kholifah R., M.Si.

NIDN. 0725036702



Drs. Itok Wicaksono, M.Si

NIDN. 0716106501

Mengetahui/Menyetujui  
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



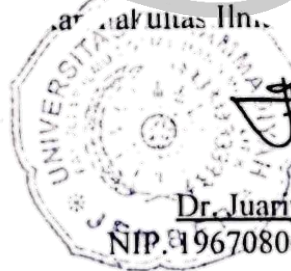
Drs. Itok Wicaksono, M.Si

NPK. 95 05 243

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Muhammadiyah Jember



Dr. Juariyah, M.Si.

NIP. 19670806 199303 2 002

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Iftita Naura Imaulidya

Nim : 1910511011

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universita : Universitas Muhammadiyah Jember

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti** Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul: “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Studi Di Desa Kertonegoro Kecamatan Jenggawah Kabupaten Jember)” Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Jember, 02 Agustus 2023



Iftita Naura Imaulidya  
Nim.1910511011

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Kertonegoro, Kecamatan Jenggawah, Kabupaten Jember”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Jember. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai sampai pada penyusunan skripsi ini, oleh karena itu, Saya saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Dra. Juariyah, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Drs. Itok Wicaksono, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Dr. Emy Kholifah R, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penulisan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, Staf pengajaran di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Kedua orang tua Saya Bapak Edy Siswoyo dan Ibu Muntamah. Adek Pertama Mohammad Nabil Zhafran Fayyadhi dan Adek kedua Muhammad Reno Atmajaya tercinta serta keluarga besar saya yang selalu mendukung dan memberi semangat.
6. Sahabat saya Mufidatun Nafisah, Fara Fazira Nooraini, Diayu Putri Permatasari, Belgis Zira Octavia, Supriyono, Aditya Candra Wijaya, Fajri Sampil Qadiri yang dengan senang hati bersedia membantu saya serta memberikan segala bantuan, dukungan, waktu, kebaikan yang diberikan kepada saya.
7. Seluruh teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2019, terima kasih atas kebersamaan, bantuan serta semangatnya selama masa kuliah.
8. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terima kasih atas segala dukungan dan bantuan hingga skripsi ini terselesaikan.

9. Dan yang terakhir kepada diri saya sendiri Iftita Naura Imaulidya karena sudah mampu berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar dan tak pernah putus asa sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, yang patut dibanggakan untuk diri saya sendiri.

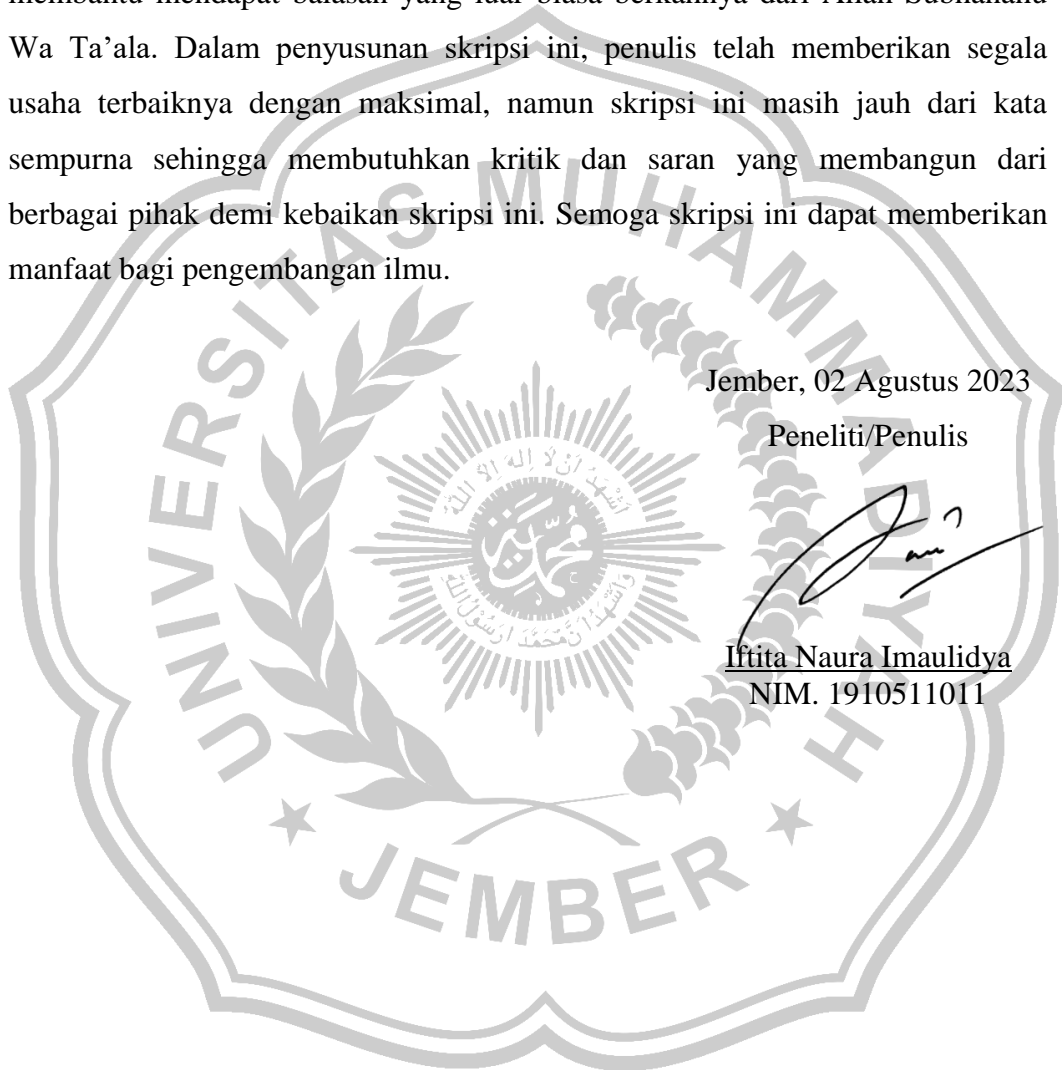
Semoga segala kebaikan yang telah diberikan semua pihak yang telah membantu mendapat balasan yang luar biasa berkahnya dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah memberikan segala usaha terbaiknya dengan maksimal, namun skripsi ini masih jauh dari kata sempurna sehingga membutuhkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kebaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jember, 02 Agustus 2023

Peneliti/Penulis



Iftita Naura Imaulidya  
NIM. 1910511011



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>MOTTO</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	2
<b>PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING</b> .....	3
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	4
<b>PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	5
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	6
<b>ABSTRAK</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRACT</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>DAFTAR ISI</b> .....	8
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang .....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1 Manfaat Praktis .....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2 Manfaat Teoritis .....	Error! Bookmark not defined.
1.4.3 Manfaat Bagi Peneliti.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Strategi Pengembangan Usaha .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pengertian Strategi .....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Pengembangan Usaha.....	Error! Bookmark not defined.
2.2 Tahapan Pengembangan Usaha .....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) ...	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Pengelolaan BUMDes .....	Error! Bookmark not defined.
2.3.3 Pengembangan BUMDes .....	Error! Bookmark not defined.
2.4 Penelitian Terdahulu .....	Error! Bookmark not defined.
2.5 Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	Error! Bookmark not defined.



3.1	Jenis Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2	Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3	Penentuan Informan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4	Sumber Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1	Data Primer .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2	Data Sekunder .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5	Metode Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1	Wawancara.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2	Observasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.3	Dokumentasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6	Metode Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.1	Pengumpulan data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.2	Reduksi data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.3	Penyajian data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.6.4	Penarikan kesimpulan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7	Keabsahan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.1	Triangulasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.2	Ketekunan Pengamatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.3	Perpanjangan Pengamatan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.7.4	Kebergantungan ( <i>Dependability</i> ).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Gambaran Umum Kabupaten Jember .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2	Kondisi Wilayah Kecamatan Jenggawah...	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3	Gambaran Umum Desa Kertonegoro.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.4	Kondisi Desa Kertonegoro .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.5	Kondisi Sosial Desa Kertonegoro.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.6	Visi dan Misi Desa Kertonegoro .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.7	Struktur Organisasi Desa Kertonegoro .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.8	Profil Badan Usaha Milik Desa Kertonegoro Tahun 2018-2021 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.9	Profil Badan Usaha Milik Desa Kertonegoro 2021-2024	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.10	Perbandingan Strategi BUMDes 2018-2021 dengan BUMDes 2021-2024	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.11	Strategi Pengembangan BUMDes .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.11.01 Strategi Pengembangan BUMDes Menurut Permendes PD TT No. 4 Tahun 2015 **Error! Bookmark not defined.**

4.11.02 Strategi Pengembangan Usaha Menurut Teori Pandji Anoraga (2007:90) **Error! Bookmark not defined.**

**BAB V PENUTUP** .....**Error! Bookmark not defined.**

5.1 Kesimpulan .....**Error! Bookmark not defined.**

5.2 Saran .....**Error! Bookmark not defined.**

**DAFTAR PUSTAKA** .....**Error! Bookmark not defined.**

**LAMPIRAN**.....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 1 SK BUMDes.....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 2 Profil dan Proposal BUMDes “Kertomas”. **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 3 dokumen pendukung penelitian .....**Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 4 dokumentasi wawancara .....**Error! Bookmark not defined.**

