

**ANALISIS PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU YANG  
EFEKTIF GUNA MENDUKUNG KELANCARAN PROSES PRODUKSI  
PADA PABRIK ROKOK GAGAK HITAM**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi salah satu  
Syarat memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen**



**Oleh : DENI ARTO WICAKSONO  
19.1041.1206**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2023**

## MOTTO

“Allah SWT tidak akan membebani seorang hamba melainkan sesuai dengan kemampuannya”  
(Q.S Al-Baqarah;286)

“Maka sesungguhnya Bersama kesulitan itu ada kemudahan.  
Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”  
(Q.S Al. Insyirah, 94:5-6)

“Terlahir untuk menang.”  
(Deni Arto Wicaksono)

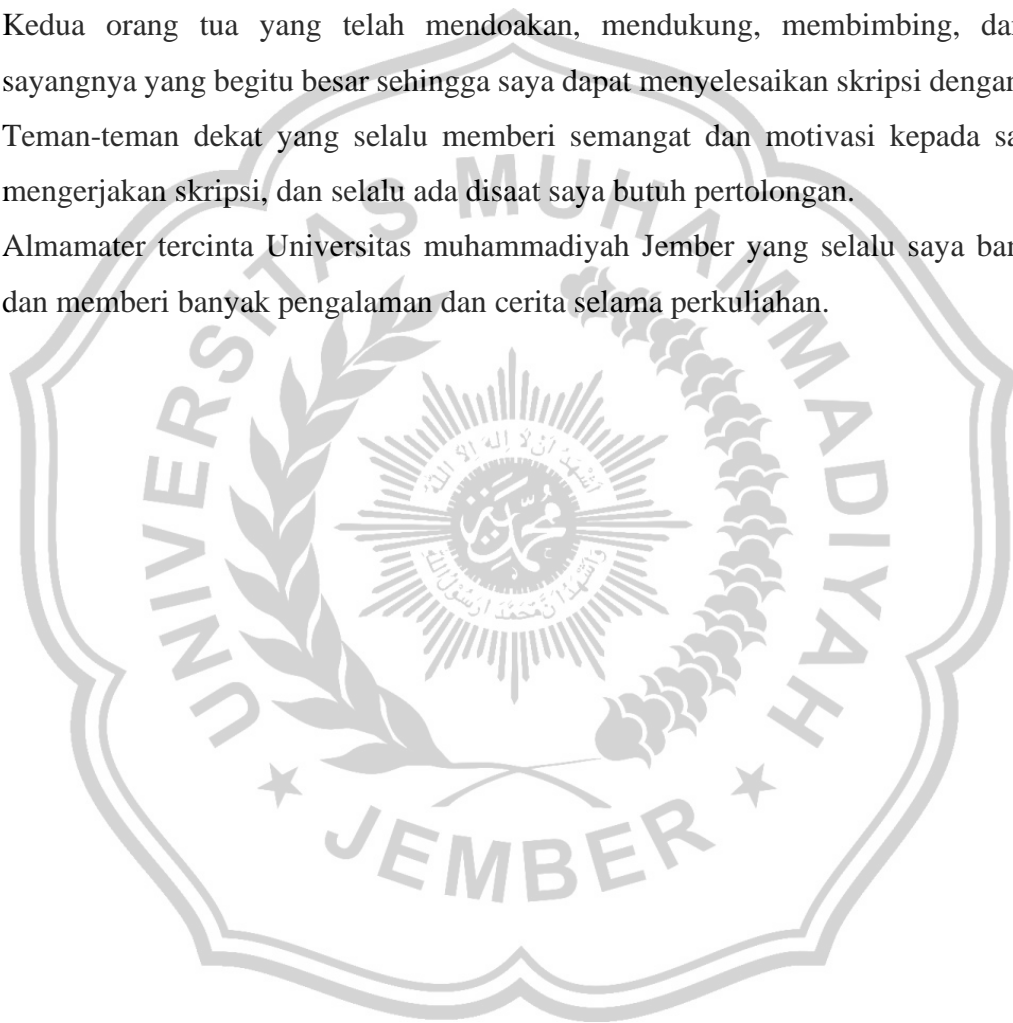
“Jika aku kalah, aku tidak kalah tetapi hanya membiarkan mereka menang.”  
(Deni Arto Wicaksono)



## PERSEMBAHAN

Sebagai Ucapan Terimakasih, Skripsi Ini Penulis Persembahkan Kepada:

1. Ucapan syukur kepada Allah SWT. Yang telah memberikan kelancaran dalam menyelesaikan kewajiban skripsi.
2. Untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dan bertahan hingga saat ini dapat menyelesaikan perkuliahan.
3. Kedua orang tua yang telah mendoakan, mendukung, membimbing, dan kasih sayangnya yang begitu besar sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
4. Teman-teman dekat yang selalu memberi semangat dan motivasi kepada saya saat mengerjakan skripsi, dan selalu ada disaat saya butuh pertolongan.
5. Almamater tercinta Universitas muhammadiyah Jember yang selalu saya banggakan dan memberi banyak pengalaman dan cerita selama perkuliahan.



## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Deni Arto Wicaksono

NIM : 1910411206

Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “Analisis Pengawasan Persediaan Bahan Baku Yang Efektif Guna Mendukung Kelancaran Proses Produksi Pada Pabrik Rokok Gagak Hitam” adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 21 Desember 2023

Yang Menyatakan,



Deni Arto Wicaksono

NIM 19.1041.1206

## SKRIPSI

### ANALISIS PENGAWASAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU YANG EFEKTIF GUNA Mendukung Kelancaran Proses Produksi pada Pabrik ROKOK GAGAK HITAM



Oleh : DENI ARTO WICAKSONO  
NIM 19.1041.1206

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Dr. Budi Santoso, SE, MM, M. Akun

Dosen Pembimbing Pendamping : Yohanes Gunawan Wibowo, SE, MM

Two rectangular boxes containing handwritten signatures. The top box contains the signature of Dr. Budi Santoso, and the bottom box contains the signature of Yohanes Gunawan Wibowo.

## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; *Analisis Pengawasan Persediaan Bahan Baku Yang Efektif Guna Mendukung Kelancaran Proses Produksi Pada Pabrik Rokok Gagak Hitam*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis  
Tanggal : 21 Desember 2023  
Tempat : Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.  
NPK. 1972032710509277

Anggota 1,



Dr. Budi Santoso, SE., MM. M.Akun  
NPK. 1973100911139340

Anggota 2,



Yohanes Gurawan Wibowo, SE., MM  
NPK. 1984060411703794

Mengesahkan

Dekan,



Maheni Ika Sari, SE., MM  
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi



Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM  
NPK. 1972032710509477

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil alamin, puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang judul “Analisis Pengawasan Persediaan Bahan Baku yang Efektif Guna Mendukung Kelancaran Proses Produksi pada Pabrik Rokok Gagak Hitam”.

Sholawat serta salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW, yang telah membukakan jalan kebenaran bagi manusia. Melalui penelitian ini, penulis berharap dapat menggali dan memperdalam pemahaman tentang pengawasan bahan baku yang dilakukan disuatu Perusahaan untuk meningkatkan dan mendukung proses produksi pada Perusahaan tersebut dengan menggunakan metode EOQ (*Economic Order Quantity*). Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk melengkapi syarat dalam memperoleh gelar sarjana pada jurusan Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.

Berkenaan dengan selesainya skripsi ini, yang pastinya tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Dr. Budi Santoso, SE., MM. M.Akun selaku pembimbing satu yang dengan penuh kesabaran membimbing dan memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Yohanes Gunawan Wibowo, SE., MM selaku pembimbing kedua yang memberikah nasehat-nasehat dan meluangkan waktu untuk membimbing dalam proses penyelesaian skripsi ini.
6. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM. selaku dosen penguji yang telah memberikan kritik, saran, dan masukan agar penulisan menjadi lebih baik.
7. Seluruh dosen Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis selama masa perkuliahan.
8. Kedua orang tua saya, serta keluarga lainnya yang selalu mengasihi, membimbing, mendidik dan mendoakan penulis. Terimakasih telas menjadi orang tua yang luar biasa sehingga membuat penulis termotivasi untuk menjadi orang yang sukses.
9. Teman-teman mahasiswa Universitas Muhammadiyah Jember Jurusan Manajemen Angkatan 2019, terima kasih atas segala bantuan untuk memudahkan penulis menyelesaikan penulisan skripsi ini
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu atas segala bantuan dan motivasi selama pembuatan skripsi ini.

Kami menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat kami harapkan guna perbaikan dan pengembangan di masa yang akan datang.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi yang bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang Sumber Daya Manusia. Kami berharap penelitian ini dapat menjadi inspirasi dan sumber referensi bagi penelitian-penelitian selanjutnya. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya serta melimpahkan keberkahan dalam setiap langkah yang kita ambil.

Jember, 01 Desember 2023



Deni Arto Wicaksono





## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	<b>i</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACK.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1 Tinjauan Teori.....	7
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	14
2.3 Kerangka Pemikiran .....	20
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>21</b>
3.1 Desain Penelitian .....	21
3.2 Unit Analisis .....	21
3.3 Instrumen Penelitian .....	22
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	23
3.5 Metode Pengumpulan Data.....	24
3.6 Metode Analisis Data.....	25

<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>29</b>
4.1 Gambaran Umum Objek .....	29
4.2 Proses Pembuatan Rokok Gagak Hitam .....	34
4.3 Biaya Persediaan .....	35
4.4 Analisis Data.....	37
4.5 Analisis Pengawasan Persediaan Bahan Baku Rokok Pabrik Rokok Gagak Hitam	38
4.6 Pembahasan .....	44
<b>BAB V KESIMPULAN.....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Saran .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>50</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>53</b>



## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Penggunaan Bahan Baku Tembakau Tahun 2021 .....	4
Tabel 1. 2 Penggunaan Bahan Baku Tembakau Tahun 2022.....	4
Tabel 2. 1 Ringkasan Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 4. 7 Penggunaan, Biaya Pemesanan, dan Biaya Penyimpanan Tahun 2021 .....	39
Tabel 4. 8 Penggunaan, Biaya Pemesanan, dan Biaya Penyimpanan Tahun 2022 .....	40



## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 4. 1 Peta Perusahaan Gagak Hitam Bondowoso.....	30
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Perusahaan Pabrik Rokok Gagak Hitam .....	31



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Tabel Wawancara.....	53
Lampiran 2 Surat pernyataan penelitian .....	55
Lampiran 3 Surat pernyataan kebenaran data.....	56
Lampiran 4 Wawancara Pengambilan Data .....	57
Lampiran 5 Proses Pembuatan Rokok.....	58
Lampiran 6 Kondisi Proses Pembuatan Rokok .....	58
Lampiran 7 Produk Rokok Siap Kemasan .....	59
Lampiran 8 Foto bersama Bapak Hamdun .....	60
Lampiran 9 Harga tembakau Madura.....	61
Lampiran 10 Total biaya persediaan bahan baku per-tahun.....	61
Lampiran 11 Total biaya penggunaan bahan baku tahun 2021 .....	61
Lampiran 12 Total biaya penggunaan bahan baku tahun 2022 .....	62
Lampiran 13 Rincian biaya penyimpanan .....	62
Lampiran 14 Rincian biaya pemesanan.....	62
Lampiran 15 Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) pada tahun 2021 .....	63
Lampiran 16 Perhitungan Frekuensi Pemesanan pada tahun 2021 .....	63
Lampiran 17 Perhitungan <i>Safety Stock</i> pada tahun 2021 .....	63
Lampiran 18 Perhitungan <i>Reorder Point</i> pada tahun 2021 .....	63
Lampiran 19 Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) pada tahun 2022 .....	64
Lampiran 20 Perhitungan Frekuensi Pemesanan pada tahun 2022 .....	64
Lampiran 21 Perhitungan <i>Safety Stock</i> pada tahun 2022 .....	64
Lampiran 22 Perhitungan <i>Reorder Point</i> pada tahun 2022 .....	64
Lampiran 23 Total Pengeluaran sesudah menggunakan EOQ 2021 .....	65
Lampiran 24 Total Pengeluaran sesudah menggunakan EOQ Tahun 2022.....	65
Lampiran 25 Perbandingan Sebelum dan Sesudah menggunakan EOQ pada Tahun 2021 .....	65
Lampiran 26 Perbandingan Sebelum dan Sesudah menggunakan EOQ pada Tahun 2022 .....	65