

PEMBERDAYAAN DAN PENGEMBANGAN USAHA BUMDES SEJAHTERA

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh Gelar Sarjana Manajemen



Oleh : AINUN NAVIAH

NIM: 19.1041.1216

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2024

PERNYATAAN PENULIS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ainun Naviah

NIM : 19.104.11.216

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **“PEMBERDAYAAN DAN PENGEMBANGAN USAHA BUMDES SEJAHTERA”**; adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 04 April 2024

Yang menyatakan,



AINUN NAVIAH

NIM 19.104.11.216

SKRIPSI



PEMBERDAYAAN DAN PENGEMBANGAN USAHA BUMDES SEJAHTERA



Oleh:

Aimun Naviah

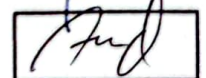
NIM. 1910411216

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Bayu Wijayantini SE. M.M



Dosen Pembimbing Pendamping : Ahmad Izzuddin SE, MM



PENGESAHAN

Skripsi Berjudul : *Pemberdayaan dan Pengembangan Usaha BUMDES Sejahtera* telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 04 April 2024

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Nama : Ainun Naviah


Nim 1910411216

Tim Penguji




Achmad Hasan Hafidzi. SE., MM
NPK. 1986051411703796

Anggota 1,



Bayu Wijyantini, SE, MM
NPK. 1979021711009661

Anggota 2,



Ahmad Izzuddin, SE., MM
NPK. 19901007116005780

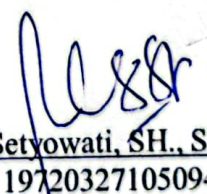
Mengesahkan:



Dekan

Mahehi Ika Sari, S.E., MM.
NIP. 197708112005012001

Ketua Jurusan



Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM
NPK. 1972032710509477

MOTTO

”Karena sesungguhnya sesudah itu kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”

-QS. Al-Insyirah, 5-6

“Cukuplah Allah sebagai penolong bagiku dan dialah sebaik baik pelindung.”

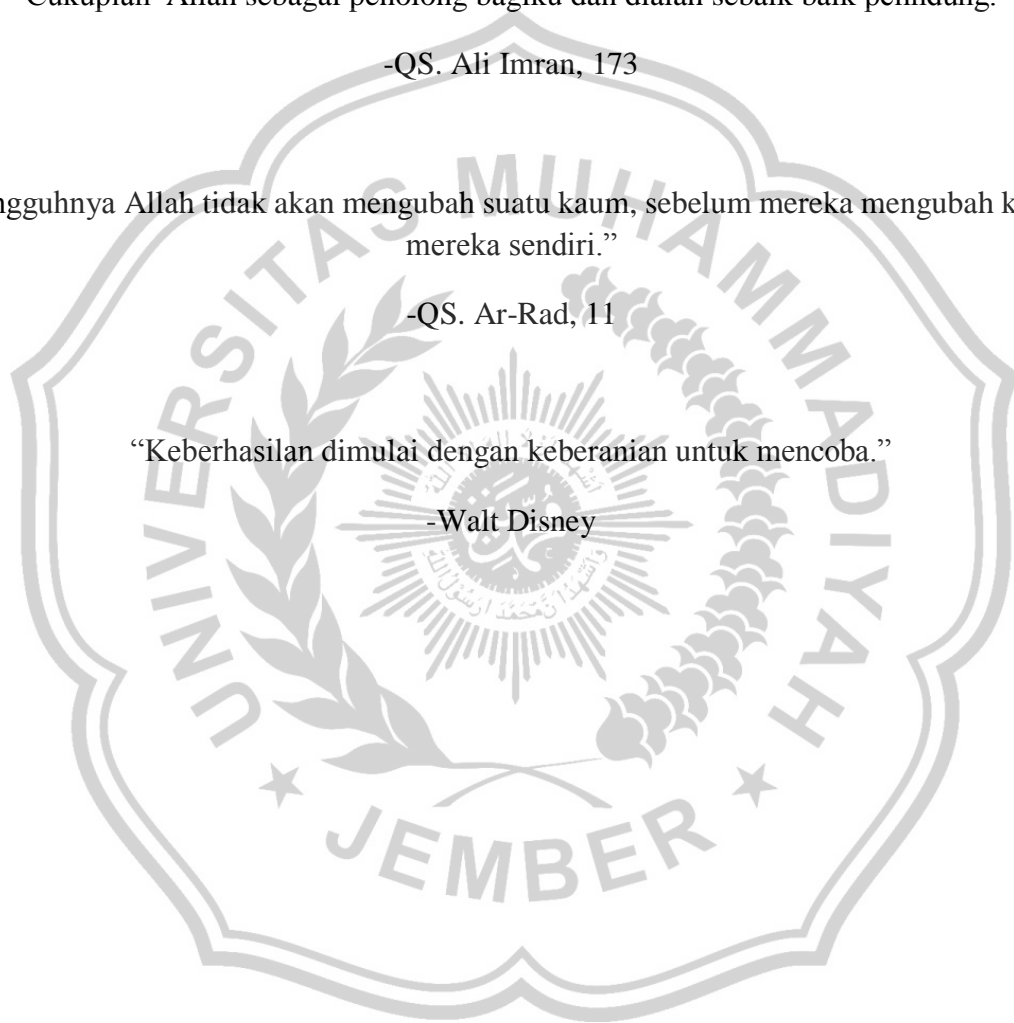
-QS. Ali Imran, 173

“Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah suatu kaum, sebelum mereka mengubah keadaan mereka sendiri.”

-QS. Ar-Rad, 11

“Keberhasilan dimulai dengan keberanian untuk mencoba.”

-Walt Disney



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan baik. Serta kepada junjungan Nabi besar Muhammad Sallahu'alaihi wassalam yang menjadi suri tauladan bagi umatnya. Dalam kesempatan ini saya mengucapkan terima kasih kepada orang – orang membantu dan mendukung proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Diri saya, terimakasih sudah berjuang dan berusaha untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan menghadapi berbagai hambatan saat mengerjakan skripsi ini.
2. Ayah saya yang tercinta Bapak Sudirman dan Ibu saya yang tersayang Tjitjik Handayani yang selalu mendukung apapun pilihan saya dan menyayangi saya dengan penuh kasih dan selalu mendo'akan saya agar selalu dimudahkan jalannya. Terimakasih sudah mendukung saya sejauh ini.
3. Ibu Bayu Wijayantini, SE, MM. selaku dosen pembimbing yang sudah membimbing dan membantu saya serta memberikan banyak ilmu pengetahuan dalam mengerjakan skripsi dari awal hingga saya menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Bapak Ahmad Izzuddin, SE., MM selaku dosen pembimbing yang sudah membimbing dan membantu saya serta memberikan banyak ilmu pengetahuan dalam mengerjakan skripsi dari awal hingga saya menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Mega Aisya Amini yang menyemangati saya dan selalu menanyakan skripsi saya agar cepat selesai dan juga menemani saya dalam proses pengerjaan skripsi dengan lancar
6. Teman – teman kos saya yang menemani saya mengerjakan skripsi agar saya selalu semangat.
7. Serta semua pihak yang telah membantu baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam pengerjaan skripsi ini. Terimakasih sudah membantu proses pengerjaan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat kepada Allah SWT, berkat rahmat karunia-Nya akhirnya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik. Adapun judul skripsi saya yaitu **Pemberdayaan dan Pengembangan Usaha BUMDES Sejahtera**. Tujuan penulisan skripsi ini guna untuk memenuhi syarat kelulusan dan untuk mendapatkan gelar sarjana dari program studi manajemen pada fakultas ekonomi dan bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.

Tidak dapat dipungkiri bahwa pada saat pengerjaan skripsi membutuhkan kerja keras dan usaha untuk dapat menyelesaikannya dan juga tidak luput dari kekurangan dan kesalahan. Sehingga apa yang tertulis didalam skripsi ini jauh dari kata sempurna. Namun skripsi saya ini tidak akan selesai tanpa dukungan dan bantuan dari orang – orang disekeliling saya. Saya ucapkan terimakasih yang sebesar – besarnya kepada:

1. Ibu Maheni Ika Sari, SE., M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM selaku Kepala Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Bayu Wijyantini SE. M.M sebagai dosen pembimbing 1 saya dan juga sebagai dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Ahmad Izzudin SE, MM sebagai dosen pembimbing 2 saya dan juga sebagai dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Segenap Bapak / Ibu Dosen dan karyawan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
6. Ketua BUMDES Sejahtera dan Ketua TPST Sido Ayu beserta anggota TPST Sido Ayu Kecamatan Muncar yang telah membantu saya dalam penelitian skripsi ini.

Semoga segala bentuk kebaikan dan pertolongannya mendapatkan keberkahan dari Allah SWT. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat dijadikan bahan pertimbangan selanjutnya.

Jember, 15 Maret 2024

Penulis

DAFTAR ISI

PERNYATAAN PENULIS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	iv
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Manajemen Strategi.....	6
2.1.1 Manfaat Manajemen Strategi	6
2.1.2 Tipe – Tipe Strategi	7
2.2 Pemberdayaan Masyarakat	8
2.2.1 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat	9
2.2.2 Prinsip – Prinsip Pemberdayaan Masyarakat.....	9
2.2.3 Tahapan Pemberdayaan Masyarakat	10
2.3 Pengembangan Usaha.....	11
2.3.1 Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Usaha.....	12
2.4 Analisis SWOT.....	13
2.4.1 Faktor – Faktor Analisis SWOT.....	14
2.4.2 Diagram SWOT	15
2.5 Penelitian Terdahulu.....	16
2.6 Kerangka Konseptual.....	19

BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Identifikasi Variabel	21
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	21
3.2.1 <i>Strength</i> (Kekuatan).....	21
3.2.2 <i>Weakness</i> (Kelemahan)	22
3.2.3 <i>Opportunities</i> (Peluang).....	22
3.2.4 <i>Threats</i> (Ancaman)	23
3.3 Desain Penelitian	23
3.4 Jenis Data	24
3.4.1 Data Primer.....	24
3.4.2 Data Sekunder.....	24
3.5 Lokasi Penelitian	24
3.6 Sampel.....	24
3.7 Teknik Pengambilan Sampel	24
3.8 Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.9 Teknik Analisis Data	25
3.9.1 Identifikasi IFAS.....	25
3.9.2 Identifikasi EFAS	27
3.9.3 Matriks SWOT.....	28
3.9.4 Strategi Alternatif Perusahaan.....	29
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	31
4.1.1 Sejarah TPST Sido Ayu	31
4.1.2 Visi Misi TPST Sido Ayu	31
4.1.3 Tujuan Pendirian TPST Sido Ayu.....	32
4.1.4 Struktur Organisasi TPST Sido Ayu	32
4.1.5 Produk TPST Sido Ayu	33
4.1.6 Logo TPST Sido Ayu	33
4.2 Hasil Analisis Data	34
4.2.1 Hasil Identifikasi IFAS	34
4.2.2 Hasil Identifikasi EFAS	36
4.2.3 Tahap Penentuan Matriks SWOT.....	38
4.2.4 Hasil Strategi Alternatif Perusahaan.....	40
4.3 Pembahasan	44
BAB 5 PENUTUP	49

5.1 Kesimpulan.....	49
5.2 Saran.....	49
DAFTAR PUSTAKA.....	51
Lampiran – Lampiran.....	53



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1 Tabel IFAS.....	26
Tabel 3.2 Tabel EFAS	28
Tabel 3.3 Matrix SWOT	30
Tabel 4.1 Penentuan Bobot Matriks IFAS.....	35
Tabel 4.2 Penentuan Bobot Matriks EFAS.....	37
Tabel 4.3 Hasil Matriks SWOT	39



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Total Sampah TPST Sido Ayu Tahun 2019-2022.....	3
Gambar 2.1 Diagram Analisis SWOT	15
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	19
Gambar 3.1 Diagram Matriks SWOT.....	29
Gambar 4.1 Struktur Organisasi TPST Sido Ayu.....	32
Gambar 4.2 Logo BUMDES Sejahtera.....	33
Gambar 4.3 Diagram SWOT	38

