



**MODEL STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DI DESA MULYOREJO KECAMATAN SILO KABUPATEN**

JEMBER

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi tugas akhir dan memenuhi salah
satu syarat memperoleh gelar sarjana Ilmu Pemerintahan
(S.I.P.) Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu
Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember**

DISUSUN OLEH:

GEDION EDWAR YUDHISTIRA

NIM : 2010511007

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2024



**MODEL STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DI DESA MULYOREJO KECAMATAN SILO KABUPATEN
JEMBER**

SKRIPSI

DISUSUN OLEH :

GEDION EDWAR YUDHISTIRA

2010511007

Dosen Pembimbing :

Dr. Emy Kholifah R. M.Si

NIDN. 0725036702

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2024

PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

Kedua Orang Tua Saya Bapak Sih Yudi dan Ibu Minarmi

Yang tidak pernah lelah mendoakan dan memberi dukungan kepada Saya serta selalu memberi kasih sayang yang melimpah, cinta, doa, serta dukungan baik moril maupun material, lantunan doa yang tidak henti menjadi harapan dan kekuatan kepada saya hingga mampu mencapai pada tahap ini, kalian adalah alasan untuk selalu berjuang.

Kakak saya yang pertama Lyana Meisy Murdiawati yang selalu menjadi motivasi saya agar selalu terus belajar dan selalu semangat.

Partner cerita saya Aulia Tri Winarni, S.E yang selalu memberikan dukungan doa dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Untuk Dosen Pembimbing Ibu Dr. Emy Kholifah R.,M. Si. yang telah sabar membimbing dan memberikan bantuan ilmu dan dukungan sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.

Guru-guru Saya sejak dari Taman Kanak-Kanak (TK) hingga saat di Perguruan Tinggi ini yang telah memberikan ilmu dan membimbing dalam mengenal apa itu pendidikan yang sebenarnya.

Pemerintah Desa Mulyorejo dan Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mulyorejo yang telah menerima dan membantu saya dalam melakukan penelitian serta mencari data yang dibutuhkan.

Seluruh teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2020 yang selalu meberikan kebersamaan selama perkuliahan.

Almamater kebanggan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Muhammadiyah Jember.

MOTTO

"Menuntut ilmu adalah taqwa. Menyampaikan ilmu adalah ibadah. Mengulang-ulang ilmu adalah zikir. Mencari ilmu adalah jihad."

(Imam Al-Ghazali)

"Tetaplah merendah, biarkan yang tinggi itu do'a dan harapan kita"

(Gedion Edwar Yudhistira)



PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: Gedion Edwar Yudhistira

Nim : 2010511007

Prodi : Ilmu Pemerintahan

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul “MODEL STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA MULYOREJO KECAMATAN SILO KABUPATEN JEMBER” adalah hasil karya saya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi yang telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiasi atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keasliannya, keabsahan, dan kebenaran isi sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun, serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di mata hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 28 Mei 2024



Gedion Edwar Yudhistira

Nim.2010511007

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi berjudul “Model Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Mulyorejo Kecamatan Silo Kabupaten Jember” diuji dan disahkan pada:

Hari, Tanggal : Selasa, 28 Mei 2024

Tempat : Lantai 3 Gedung B Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji :
Ketua


Dr. Emy Kholifah R. M.Si
NIDN. 0725036702

Sekretaris,

Anggota,


Putri Robiatul Adawiyah S.Sos. M.Si
NIDN. 0726108502


Baktiawan Nusanto S.IP. M.Si
NIDN. 0708067601

Mengetahui/Menyetujui
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan


Drs. Hok Wicaksono M.Si
NIDN. 0716106501

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik


Dr. Juariyah M.Si
NIDN. 0006086701

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**


Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Gedion Edwar Yudhistira
Nim : 2010511007
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universita : Universitas Muhammadiyah Jember

Demii pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti** Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul: “Model Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Mulyorejo Kecamatan Silo Kabupaten Jember” Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*),merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Jember, 28 Mei 2024


Gedion Edwar Yudhistira
Nim 2010511007

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur atas kehadiran Allah Subhanahu Wa Ta'ala, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Model Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Mulyorejo Kecamatan Silo Kabupaten Jember”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Jember. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai sampai pada penyusunan skripsi ini, oleh karena itu, Saya saya mengucapkan terimakasih kepada :

1. Ibu Dr. Juariyah, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Bapak Drs. Itok Wicaksono, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Dr. Emy Kholifah R, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penulisan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan, Staf pengajaran di lingkungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember.
5. Pemerintah Desa Mulyorejo dan Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mulyorejo yang telah menerima dan membantu saya dalam melakukan penelitian serta mencari data yang dibutuhkan
6. Kedua orang tua Saya Bapak Sih Yudi dan Ibu Minarmi. Kakak Pertama Lyana Meisy Murdiawati Yang tidak pernah lelah mendoakan dan memberi dukungan kepada saya.
7. Partner Terbaikku saya Aulia Tri Winarmi, S.E yang selalu memberikan dukungan doa serta semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Senior dan sekaligus mentor dalam masa perkuliahan Danar Ilham Kuniawan, S.I.P, Yeni Laila Khusnah, S.I.P, Jevi Andre Pratama S.I.P dan Hendro


Septianto S.I.P

9. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu, terima kasih atas segala dukungan dan bantuan hingga skripsi ini terselesaikan.
10. Seluruh teman-teman Prodi Ilmu Pemerintahan Angkatan 2020 yang selalu memberikan kebersamaan selama perkuliahan.
11. Terakhir kepada diri saya sendiri Gedion Edwar Yudhistira karena sudah mampu berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan di luar dan tak pernah putus asa sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, yang patut dibanggakan untuk diri saya sendiri.

Semoga segala kebaikan yang telah diberikan semua pihak yang telah membantu mendapat balasan yang luar biasa berkahnya dari Allah Subhanahu Wa Ta'ala. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah memberikan segala usaha terbaiknya dengan maksimal, namun skripsi ini masih jauh dari kata sempurna sehingga membutuhkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kebaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jember, 28 Mei 2024

Peneliti/Penulis


Gedion Edwar Yudhistira
NIM. 2010511007

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
SKRIPSI.....	ii
PERSEMBAHAN.....	iii
MOTTO.....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	v
LEMBAR PENGESAHAN.....	vi
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT.....	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
2.1 Rumusan Masalah.....	4
3.1 Tujuan Penelitian.....	4
4.1 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Kajian Teori.....	5
2.2 Penelitian Terdahulu.....	15
2.3 Kerangka Berpikir.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Jenis Penelitian.....	25
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	25

3.3	Penentuan Informan.....	26
3.4	Sumber Data.....	26
3.5	Metode Pengumpulan Data.....	27
3.6	Metode Analisis Data.....	27
3.7	Keabsahan Data.....	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		30
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	30
4.1.1.	Gambaran Umum Kabupaten Jember.....	30
4.1.2.	Kondisi Wilayah Kecamatan Silo.....	31
4.1.3.	Gambaran Umum Desa Mulyorejo.....	33
4.1.4.	Kondisi Sosial Desa Mulyorejo.....	35
4.1.6	Struktur Organisasi Desa Mulyorejo.....	36
4.1.7.	Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Mulyorejo 2017-2020.....	40
4.1.8	Profil Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Mulyorejo 2021-2027.....	40
4.2.	Temuan dan Analisis Data.....	44
4.2.1.	Strategi Pengembangan BUMDes Menurut Permendes PDTT No 4 Tahun 2015.....	44
4.2.2.	Strategi Pengembangan BUMDes Menurut Teori (Peter Drucker dan Maciariello 2006).....	52
4.2.3.	Strategi Pengembangan BUMDes Mulyorejo.....	55
4.3.	Model Pengembangan BUMDes Mulyorejo.....	67
4.3.1.	Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Pengembangan Komunikasi.....	67
4.3.2	Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Pengembangan Sumber daya.....	68
4.3.3.	Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Pengembangan Sikap Konsisten Pengelola.....	70
4.3.4.	Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Pengembangan Struktur Organisasi.....	72
4.3.5.	Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Dukungan Kebijakan Pemerintah Desa.....	73

4.3.6. Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Pengendalian Masalah.....	74
4.3.7. Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Pengendalian Kebijakan.....	76
4.3.8. Strategi Pengembangan BUMDes Melalui Pengendalian Kondisi Lingkungan.....	78
4.3.9. Model Strategi Pengembangan BUMDes Desa Mulyorejo.....	81
BAB V PENUTUP.....	83
5.1 Kesimpulan.....	83
5.2 Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA.....	86
LAMPIRAN.....	90



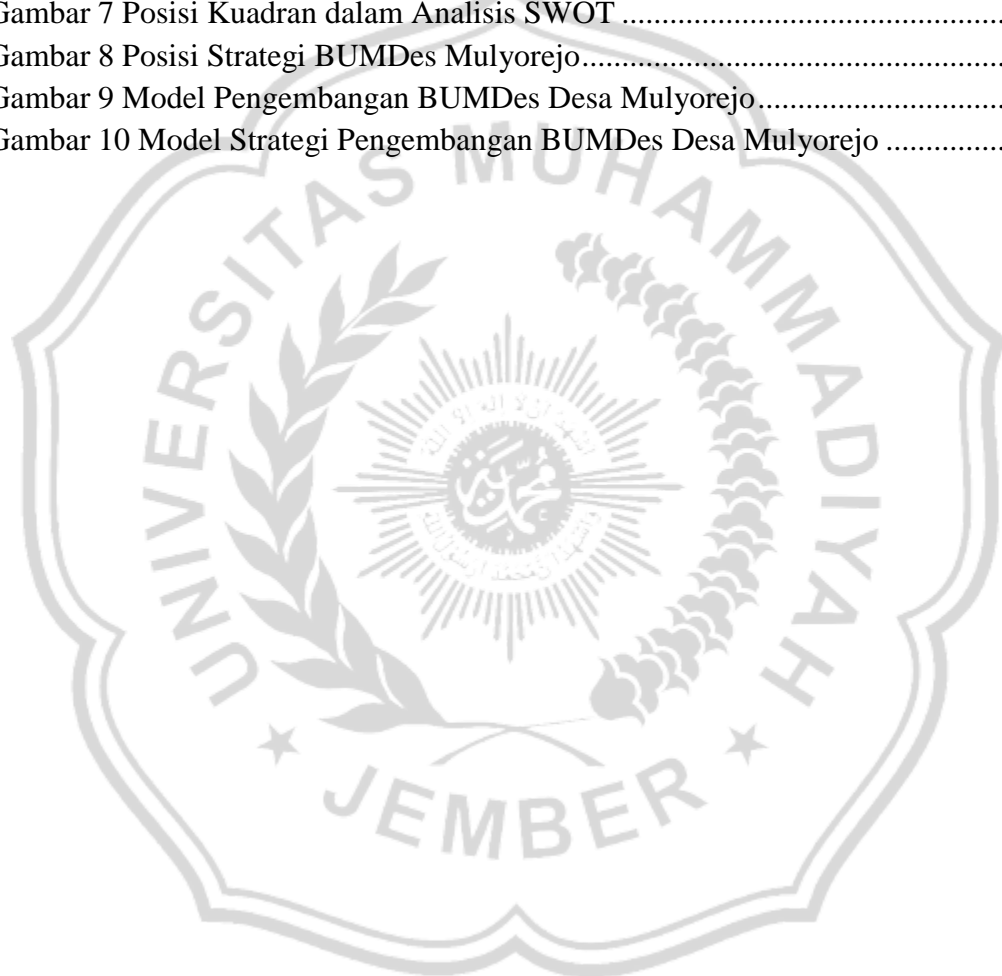
DAFTAR TABEL

Tabel 1 Matrik SWOT	12
Tabel 2 Penelitian Terdahulu	19
Tabel 3 Kerangka Berpikir.....	23
Tabel 4 Jumlah Penduduk Desa Sesuai Usia	33
Tabel 5 Pekerjaan Penduduk Desa Mulyorejo	34
Tabel 6 Lembaga Pendidikan di Desa Mulyorejo.....	36
Tabel 7 Matrix Internal Faktor Evaluation (IFE Matrix)	58
Tabel 8 Matrix External Factor Evaluation (EFE Matrix).....	59
Tabel 9 Pengembangan Usaha BUMDes Mulyorejo	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir	23
Gambar 2 Peta Kabupaten Jember	31
Gambar 3 Peta Kecamatan Silo.....	32
Gambar 4 Peta Desa Mulyorejo	33
Gambar 5 Struktur Organisasi Desa Mulyorejo.....	39
Gambar 6 Struktur Organisasi BUMDes	42
Gambar 7 Posisi Kuadran dalam Analisis SWOT	64
Gambar 8 Posisi Strategi BUMDes Mulyorejo.....	66
Gambar 9 Model Pengembangan BUMDes Desa Mulyorejo.....	81
Gambar 10 Model Strategi Pengembangan BUMDes Desa Mulyorejo	82



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Daftar Informan
- Lampiran 2 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 3 : Dokumentasi Peneliti

