

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA DAN APLIKASI
SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP TRANSPARANSI
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI PERAN MASYARAKAT
DI KABUPATEN PROBOLINGGO**

TESIS



Oleh :

BAMBANG IRAWAN
NIM. 2220414007

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2024**

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA DAN APLIKASI
SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP TRANSPARANSI
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI PERAN MASYARAKAT
DI KABUPATEN PROBOLINGGO**

TESIS

Untuk Memenuhi Persyaratan
Memperoleh Gelar Magister Manajemen



Oleh

BAMBANG IRAWAN

NIM. 2220414007

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2024

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul :

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA DAN APLIKASI
SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP TRANSPARANSI
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI PERAN MASYARAKAT
DI KABUPATEN PROBOLINGGO**

Yang disusun oleh Bambang Irawan telah disetujui untuk dipertahankan didepan

Tim Penguji Pada tanggal 27 Juni 2024

Pembimbing Utama

Pembimbing Anggota

Dr. Toni Herlambang, M.M
NPK. 196902010603424

Dr. Abadi Sansra, SE., M.M
NPK. 1978071810509478

LEMBAR PENGESAHAN

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul :

**PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA DAN APLIKASI
SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP TRANSPARANSI
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI PERAN MASYARAKAT
DI KABUPATEN PROBOLINGGO**

Yang disusun oleh Bambang Irawan telah dipertahankan didepan
Tim Penguji pada tanggal 27 Juni 2024

Tim Penguji,
Ketua



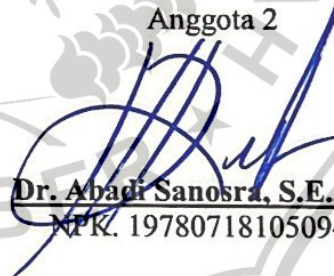
Dr. Nursaid, M.M
NPK. 1969031211509701

Anggota 1



Dr. Toni Herlambang, M.M
NPK. 196902010603424

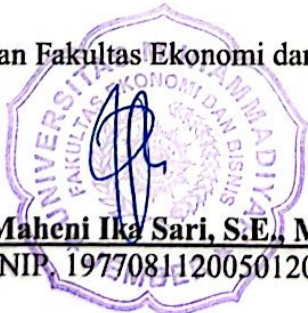
Anggota 2



Dr. Abadi Sanosra, S.E., M.M
NPK. 1978071810509478

Jember, 27 Juni 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Maheni Ika Sari, S.E., M.M
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi



Dr. Abadi Sanosra, S.E., M.M
NPK. 1978071810509478

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : BAMBANG IRAWAN

NIM : 2220414007

Prodi : Magister Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam Naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur unsur jiplakan, saya bersedia Tesis (Magister) ini dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Jember, 27 Juni 2024

Mahasiswa



BAMBANG IRAWAN

NIM. 2220414007

PERSEMBAHAN

Tesis ini kupersembahkan kepada:

Kedua Orang Tuaku,

Istri tercintaku,

Anak-anakku tersayang,

Almamater tercinta, UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER

Dan semua yang telah mendukung dalam penyelesaian Tesis ini



UNGKAPAN TERIMA KASIH

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT. Karena dengan rahmat dan hidayah-Nyalah penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “PENGARUH KOMPETENSI PERANGKAT DESA DAN APLIKASI SISTEM KEUANGAN DESA TERHADAP TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI PERAN MASYARAKAT DI KABUPATEN PROBOLINGGO”.

Dalam proses penyusunan tesis ini penulis telah memperoleh bantuan, bimbingan dan dukungan semangat dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

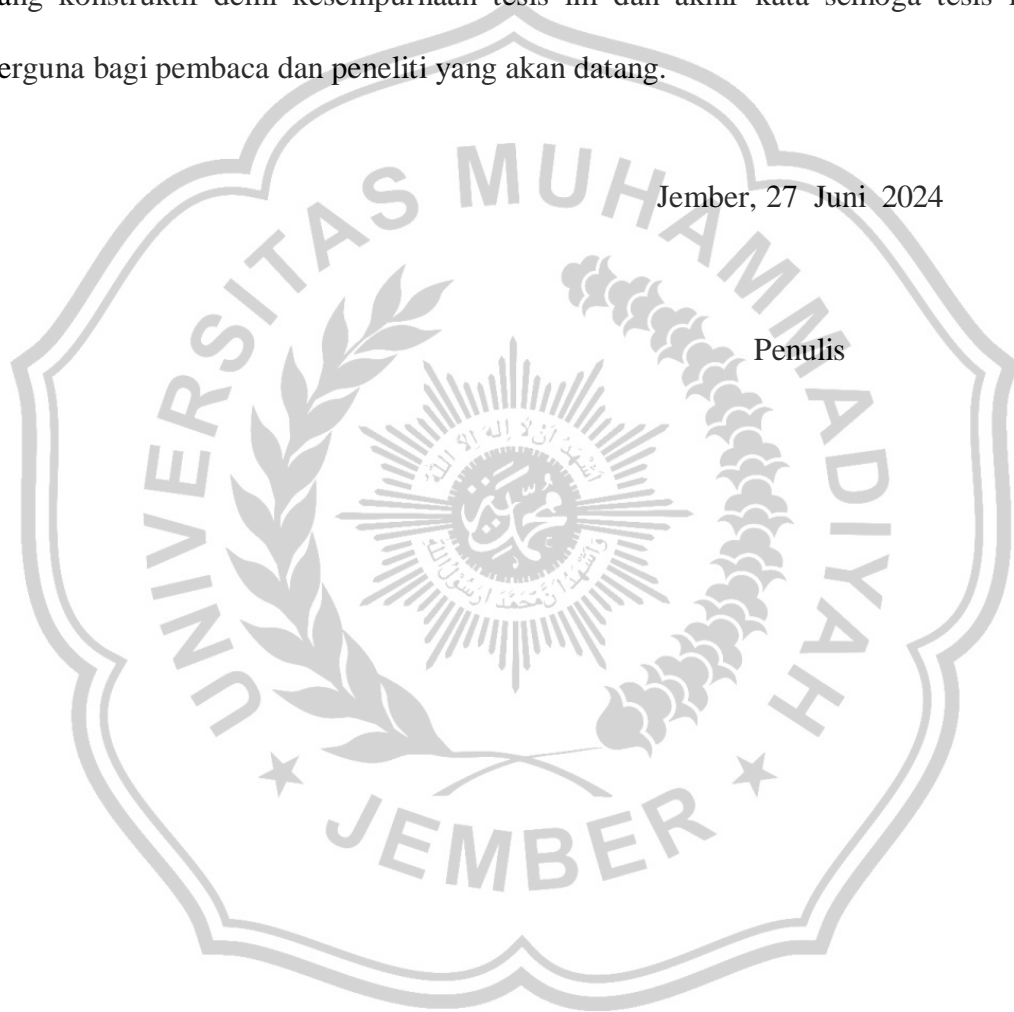
1. Dr. Hanafi, M.Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Maheni Ika Sari, S.E., M.M., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Dr. Abadi Sanosra, S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jember dan sekaligus Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan serta motivasi terselesaikannya tesis ini.
4. Dr. Nursaid, M.M., selaku Ketua Penguji Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
5. Dr. Toni Herlambang, M.M., selaku Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan dan mengarahkan yang terbaik demi mewujudkan suatu karya ilmiah yang berkualitas dan sesuai yang diharapkan.
6. Seluruh Civitas Akademika Universitas Muhammadiyah Jember.

7. Seluruh Mahasiswa Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Jember yang senantiasa memberikan support dan semangat terselesainya tesis ini.

Mengingat keterbatasan sebagai manusia, penulis mengharapkan kritik yang konstruktif demi kesempurnaan tesis ini dan akhir kata semoga tesis ini berguna bagi pembaca dan peneliti yang akan datang.

Jember, 27 Juni 2024

Penulis



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat, taufik dan pertolongan-Nya yang telah memberi kekuatan kepada saya dalam menyelesaikan Tesis ini. Segala hal yang telah diupayakan semoga bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi pembaca. Tesis ini berjudul “Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa dan Aplikasi Sistem Keuangan Desa Terhadap Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa Melalui Peran Masyarakat di Kabupaten Probolinggo” disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan guna meraih gelar Magister Manajemen pada Program Studi Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulis menyadari bahwa baik dalam pengungkapan, penyajian dan pemilihan kata-kata maupun pembahasan materi proposal tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu dengan penuh kerendahan hati penulis juga mengharapkan saran dan kritik dari pembaca agar kami dapat memperbaiki proposal tesis ini.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat, taufik dan karunia-Nya kepada semua yang telah membantu dengan ikhlas sehingga proposal tesis ini dapat terselesaikan. Penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada hingga kepada orang tua, dosen, penguji, pembimbing, sahabat dan teman-teman. Akhir kata, mudah-mudahan tesis ini dapat memberikan manfaat dan tambahan pengetahuan bagi pembaca. Amin.

Jember, 27 Juni 2024

Penulis

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK.....	xvi
ABSTRACT.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah.....	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	18
1.4 Manfaat Penelitian.....	19
BAB II.....	20
KAJIAN TEORI DAN HIPOTESIS.....	20
2.1 Kajian Teori.....	20
2.1.1 <i>Grand Theory</i> atau Teori Umum.....	20
2.1.2 <i>Middle Theory</i> atau Teori Menengah.....	21
2.1.3 <i>Applied Theory</i> atau Teori Terapan.....	23
2.1.4 Kompetensi Perangkat Desa	27
2.1.5 Aplikasi Sistem Keuangan Desa.....	33
2.1.6 Transparansi.....	35
2.1.7 Peran Masyarakat.....	38
2.1.8 Pengelolaan Dana Desa	39
2.2 Penelitian Terdahulu.....	41
2.3 Kerangka Konseptual	47
2.4 Hipotesis	49
2.4.1 Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa terhadap Peran Masyarakat.....	49
2.4.2 Pengaruh Aplikasi Sistem Keuangan Desa terhadap Peran Masyarakat.....	50
2.4.3 Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa terhadap Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa	52

2.4.4 Pengaruh Penggunaan Aplikasi Sistem Keuangan Desa terhadap Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa.....	53
2.4.5 Pengaruh Peran Masyarakat terhadap Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa.....	54
2.4.6 Pengaruh Kompetensi Perangkat Desa terhadap Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa melalui Peran Masyarakat	55
2.4.7 Pengaruh Aplikasi Sistem Keuangan Desa terhadap Transparansi Pengelolaan Keuangan Desa melalui Peran Masyarakat.....	56
BAB III.....	59
METODE PENELITIAN.....	59
3.1 Pendekatan Penelitian.....	59
3.2 Desain Penelitian	60
3.3 Definisi Operasional Variabel.....	61
3.4 Prosedur Penelitian.....	67
3.5 Tempat dan Waktu Penelitian.....	68
3.6 Populasi dan Sampel.....	68
3.6.1 Populasi	68
3.6.2 Sampel	68
3.7 Teknik Pengumpulan Data	69
3.8 Instrumen Pengumpulan Data.....	70
3.8.1 Kuesioner.....	70
3.8.2 Uji Instrumen Penelitian.....	72
3.9 Teknik Analisis Data.....	76
3.9.1 Analisa Outer Model.....	78
3.9.2 Analisa Inner Model.....	79
3.9.3 Pengujian Hipotesa	79
BAB IV	81
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	81
4.1 Profil Tempat Penelitian.....	81
4.1.1 Gambaran Umum Pemerintah Desa	81
4.2 Data Penelitian	86
4.2.1 Karakteristik Responden	86
4.2.2 Jenis Kelamin Responden	86
4.2.3 Usia Responden	87

4.2.4 Pendidikan Responden.....	88
4.2.5 Masa Kerja Responden.....	89
4.3 Deskripsi Variabel Penelitian	90
4.3.1 Variabel Kompetensi Perangkat Desa (X1).....	90
4.3.2 Variabel Aplikasi Sistem Keuangan Desa (X2).....	91
4.3.3 Variabel Transparansi (Y).....	93
4.3.4 Variabel Peran Masyarakat (Z).....	94
4.4 Analisis Data.....	96
4.4.1 Uji Outer Model	96
4.4.2 Uji Inner Model.....	101
4.4.3 Uji Hipotesis	103
4.4.4 Pembahasan.....	112
BAB V.....	120
KESIMPULAN DAN SARAN.....	120
5.1 Kesimpulan.....	120
5.2 Saran.....	121
5.3 Keterbatasan Penelitian.....	122
DAFTAR PUSTAKA	123

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perkembangan Dana Desa Tahun Anggaran 2019 - 2023	7
Tabel 1. 2 RKA SKPD di Kabupaten Probolinggo Tahun 2022-2023	8
Tabel 1. 3 Realisasi Dana Desa di Kec. Besuk Kab. Probolinggo	9
Tabel 1. 4 Realisasi Dana Desa di Kec. Pakuniran Kab. Probolinggo	10
Tabel 1. 5 Realisasi Dana Desa di Kec. Paiton Kab. Probolinggo	10
Tabel 1. 6 Realisasi Dana Desa di Kec. Gading Kab. Probolinggo	11
Tabel 3. 1 Uji Validitas	74
Tabel 3. 2 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner	76
Tabel 4. 1 Data Responden Kabupaten Probolinggo	87
Tabel 4. 2 Data Responden Kabupaten Probolinggo	87
Tabel 4. 3 Data Responden Kabupaten Probolinggo Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2024.....	89
Tabel 4. 4 Data Responden Kabupaten Probolinggo Berdasarkan Masa Kerja Tahun 2024.....	90
Tabel 4. 5 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Kompetensi Perangkat Desa (X1)	90
Tabel 4. 6 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Aplikasi Sistem Keuangan Desa (X2)	92
Tabel 4. 7 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Transparansi (Y).....	93
Tabel 4. 8 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Peran Masyarakat (Z) .	95
Tabel 4. 9 Convergent Validity Variabel Kompetensi Perangkat Desa	97

Tabel 4. 10 Convergent Validity Variabel Aplikasi Sistem Keuangan Desa (SISKEUDES)	98
Tabel 4. 11 Convergent Validity Variabel Transparansi.....	98
Tabel 4. 12 Convergent Validity Variabel Peran Masyarakat	99
Tabel 4. 13 Uji Validitas dengan Combined Loadings and Cross-Loadings.....	99
Tabel 4. 14 Uji Reliabilitas.....	101
Tabel 4. 15 Model Fit And Quality Indices	102
Tabel 4. 16 Direct Effect atau Pengaruh Langsung Hubungan Antar Variabel.	104
Tabel 4. 17 Indirect Effect atau Pengaruh Tidak Langsung Hubungan Antar Variabel.....	107
Tabel 4. 18 Total Effect atau Pengaruh Total.....	109
Tabel 4. 19 Rekapitulasi Hasil Uji Hipotesis.....	110
Tabel 4. 20 Effect Sizes For Path Coefficients	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Teori	20
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran	48



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Lembar Kuesioner	130
Lampiran 1. 2 Data Responden.....	133
Lampiran 1. 3 Hasil Rekapitulasi Jawaban Responden.....	138
Lampiran 1. 4 Model Hipotesis	143

