

**PENGARUH SOSIALISASI, PENDAMPINGAN DAN  
REWARD TERHADAP MINAT KEPALA SEKOLAH  
MENGIKUTI PROGRAM AKREDITASI DENGAN  
MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Pada Lembaga PAUD di Kabupaten Jember)**

**TESIS**



Oleh

**JAROT WALUYO**

**NIM. 2220414034**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2024**

**PENGARUH SOSIALISASI, PENDAMPINGAN DAN  
REWARD TERHADAP MINAT KEPALA SEKOLAH  
MENGIKUTI PROGRAM AKREDITASI DENGAN  
MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
(Studi Pada Lembaga PAUD di Kabupaten Jember)**

**TESIS**



**Oleh**

**JAROT WALUYO**

**NIM. 2220414034**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2024**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul:

**PENGARUH SOSIALISASI, PENDAMPINGAN DAN REWARD  
TERHADAP MINAT KEPALA SEKOLAH MENGIKUTI  
PROGRAM AKREDITASI DENGAN MOTIVASI SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING  
(Studi Pada Lembaga PAUD di Kabupaten Jember)**

Yang disusun Jarot Waluyo telah disetujui untuk dipertahankan di depan Tim  
Penguji Pada tanggal 28 Juni 2024

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

**Dr. Toni Herlambang, MM.**  
NPK. 196902010603424

**Dr. Ni Nyoman Putu Martini, MM**  
NPK. 1967030810203499

## PENGESAHAN

Tesis ini berjudul Pengaruh Sosialisasi, Pendampingan, Dan Reward Terhadap Minat Kepala Sekolah Mengikuti Program Akreditasi Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Lembaga PAUD di Kabupaten Jember), telah diuji dan disahkan oleh Prodi Magister Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Jumat  
Tanggal : 28 Juni 2024  
Tempat : Universitas Muhammadiyah Jember

Ketua Tim Penguji



Dr. Nursaid, MM  
NPK. 1969031211509701

Anggota I



Dr. Toni Herlambang, MM  
NPK. 196902010603424

Anggota II



Dr. Ni Nyoman Putu Martini, S.E., MM  
NPK. 1967030810203499

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,



Maheni Ika Sari, S.E., MM  
NIP. 197708112005012001,

Ketua Program Studi,



Dr. Abdul Saputra, S.E., MM  
NPK. 1978071810509478



## PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam Naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Tesis (Magister) ini dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Jember, 28 Juni 2024

Mahasiswa



Jarot Waluyo  
NIM. 2220414034



*Karya ilmiah ini kutujukan kepada  
Istri,  
Anak dan Cucu tercinta*

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Karena dengan rahmat dan hidayahNya, penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul **Pengaruh Sosialisasi, Pendampingan Dan Reward Terhadap Minat Kepala Sekolah Mengikuti Program Akreditasi Dengan Motivasi Sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Lembaga Paud Di Kabupaten Jember).**

Dalam proses penyusunan tesis ini penulis telah memperoleh bantuan bimbingan dan dorongan semangat dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang tak terhingga kepada yang terhormat:

1. Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Maheni Ika Sari, S.E., MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Dr. Abadi Sanosra, S.E., M.M. sebagai Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Dr. Toni Herlambang, MM selaku pembimbing utama yang selalu berkontribusi memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penelitian ini berjalan sesuai dengan yang diharapkan.
5. Dr. Ni Nyoman Putu Martini, MM selaku pembimbing pendamping yang selalu berkontribusi memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penelitian ini berjalan sesuai dengan yang diharapkan.
6. Dr. Nursaid, MM selaku ketua penguji I yang selalu berkontribusi memberikan bimbingan dan pengarahan sehingga penelitian ini berjalan sesuai dengan yang diharapkan.
7. Kepala Dinas beserta Pejabat dan staf Dinas Pendidikan Kabupaten Jember yang telah memeberikan kesempatan dan membantu dalam penelitian ini.
8. Pihak-pihak yang turut membantu terselesaikannya penelitian ini.
9. Civitas akademika Universitas Muhammadiyah Jember.

Mengingat keterbatasan sebagai manusia, penulis mengharapkan kritik yang konstruktif demi kesempurnaan tesis ini dan akhir kata semoga tesis ini berguna bagi pembaca dan peneliti yang akan datang.

**Penulis**





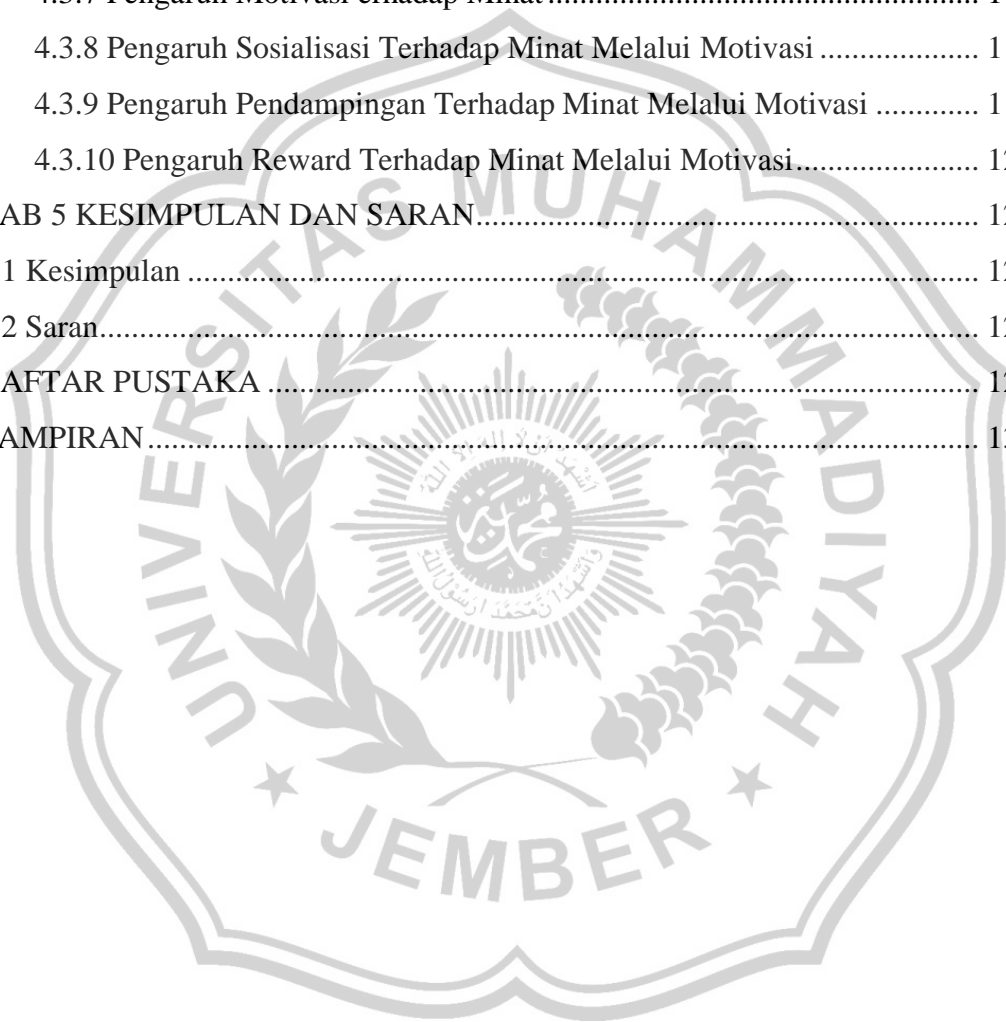
## DAFTAR ISI

HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN TESIS .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS TESIS .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
HALAMAN KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
ABSTRAK.....	xviii
<i>ABSTRACT</i> .....	xix
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	15
2.1 Kajian Teori.....	15
2.1.1 <i>Grand Theory</i> .....	15
2.1.2 Minat .....	18
2.1.2.1 Indikator Minat.....	19
2.1.3 Motivasi .....	20
2.1.3.1 Indikator Motivasi.....	21
2.1.4 Sosialisasi.....	22
2.1.4.1 Indikator Sosialisasi .....	23
2.1.5 Pendampingan.....	24
2.1.5.1 Indikator Pendampingan .....	26

2.1.6 Reward .....	27
2.1.6.1 Indikator Penghargaan.....	28
2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
2.3 Kerangka Konseptual .....	60
2.4 Pengembangan Hipotesis Penelitian.....	61
2.4.1 Sosialisasi Terhadap Motivasi .....	61
2.4.2 Pendampingan Terhadap Motivasi .....	61
2.4.3 Reward Terhadap Motivasi .....	62
2.4.4 Sosialisasi Terhadap Minat.....	63
2.4.5 Pendampingan Terhadap Minat.....	63
2.4.6 Reward Terhadap Minat .....	64
2.4.7 Motivasi Terhadap Minat.....	64
2.4.8 Sosialisasi Terhadap Minat Melalui Motivasi .....	65
2.4.9 Pendampingan Terhadap Minat Melalui Motivasi .....	66
2.4.10 Reward Terhadap Minat Melalui Motivasi.....	66
<b>BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>68</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	68
3.2 Disain Penelitian.....	69
3.1 Definisi operasional.....	70
3.3.1 Variabel Sosialisasi.....	72
3.3.2 Variabel Pendampingan.....	72
3.3.3 Variabel Reward .....	72
3.3.4 Variabel Motivasi .....	74
3.3.5 Variabel Minat .....	75
3.4 Jenis Dan Sumber Data .....	75
3.5 Populasi Dan Sample.....	75
3.5.1 Populasi.....	75
3.5.2 Sampel.....	75
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	76
3.7 Teknik Pengelolaan Data.....	78
3.8. Metode Analisa Data .....	78

3.8.1 Analisis Diskriptif .....	78
3.8.2. Uji Hipotesis .....	79
3.8.2.1 Uji Outer Model.....	81
3.8.2.2 Uji Inner Model .....	81
3.8.2.3 <i>Goodness-of-Fit</i> .....	82
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>83</b>
4.1 Diskripsi Obyek Penelitian .....	83
4.1.1 Gambaran Umum PAUD Kabupaten Jember .....	83
4.2 Karakteristik Responden .....	84
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	84
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	85
4.2.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	85
4.3 Diskripsi Variabel .....	86
4.3.1 Variabel Sosialisasi.....	86
4.3.2 Variabel Pendampingan .....	87
4.3.3 Variabel Reward .....	88
4.3.4 Variabel Motivasi.....	90
4.3.5 Variabel Minat .....	91
4.4 Hasil Analisa Data.....	93
4.4.1 Hasil Outer Model.....	94
4.2.2.1 Uji Validitas .....	94
4.2.2.2 Uji Reliabilitas .....	95
4.4.2 Hasil Inner Model .....	97
4.2.2.1 Uji Hipotesis .....	97
4.2.2.1 Perhitungan Koefesien Pengaruh Langsung.....	97
4.2.2.2 Pengaruh Jalur Tidak Langsung .....	100
4.2.2.3 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	102
4.2.2.4 Hasil Uji Kecocokan / Model Gotness - Of- Fit.....	103
4.2.2.5 Rangkuman Uji Hipotesis.....	105
4.3 Pembahasan.....	105
4.3.1 Pengaruh Sosialisasi Terhadap Motivasi .....	108

4.3.2 Pengaruh Pendampingan Terhadap Motivasi .....	108
4.3.3 Pengaruh Reward Terhadap Motivasi.....	109
4.3.4 Pengaruh Sosialisasi Terhadap Minat .....	111
4.3.5 Pengaruh Pendampingan Terhadap Minat .....	112
4.3.6 Pengaruh Reward Terhadap Minat .....	114
4.3.7 Pengaruh Motivasi erhadap Minat .....	115
4.3.8 Pengaruh Sosialisasi Terhadap Minat Melalui Motivasi .....	117
4.3.9 Pengaruh Pendampingan Terhadap Minat Melalui Motivasi .....	118
4.3.10 Pengaruh Reward Terhadap Minat Melalui Motivasi.....	120
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>122</b>
5.1 Kesimpulan .....	122
5.2 Saran.....	125
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>136</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Identifikasi Pencaapaian Target Lembaga PAUD terakreditasi Kab.

Jember .....	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	30
1. Firman Hidayat, Kayati (2020) .....	30
2. Aganeka Pratama, Anies Lastiati (2020) .....	31
3. Dewi Kusuma Wardani, Supiati (2020) .....	32
4. Firman Hidayat, Kayati (2019) .....	33
5. Mustari (2023) .....	34
6. Ayu Fambayu, Venny Oktaviany, Devita Cahyani Nugraheny (2021) .....	35
7. Nalom Siagian, Cyndia Audria Sianturi, Risnauli Sihombing (2022) .....	36
8. Ghina Sabrina, Ali Idrus (2023) .....	37
9. Ni Putu Artawidya Meisha, I Gusti Bagus Rai Utama, Putu Chris Susanto (2022) .....	38
10. Zamdani, Muhammad Ali Imron (2023) .....	39
11. Adiahadini Yoppa Mitha Madira Putri, Djunaidi, Masagus Firdaus (2023) .....	40
12. Samilia Mega Puspita, Prima Gusti Yanti (2023) .....	41
13. Irman Matje (2022) .....	42
14. Faisal Anand, Meftahudin (2020) .....	43
15. Aprilia Tutik Widianingsih (2021) .....	44
16. M. Samsul Haidir (2019) .....	45
17. Bayu Tri Cahya, Nila Ayu Kusuma W (2019) .....	46
18. Akhmad Darmawan, Julian Japar (2019) .....	47
19. Muhamad Arif (2023) .....	48
20. Ni Gusti Ayu Putu Ikayanti, I Gusti Agung Krisna Lestari, Ni Made Ernila Junipisa (2023) .....	49
21. Agus Yudiawan (2019) .....	50
22. Yudi Prayoga (2019) .....	51



23. Nur Subekti, Muhammad Fahmi Johan Syah, Gatot Jariono, Evi Dwi Kartikasari, Redondo Sakti Adi Pramudya, Andi Syamsul Bahri, Nur Helny Kuswanty (2023).....	52
24. Dina Mayadiana Suwarma, Misbahul Munir, Desna Ayu Wijayanti, Mauritz Pandapotan Marpaung, Pius Weraman, I Putu Agus Dharma Hita (2023).....	53
25. Dina Mayadiana Suwarma, Misbahul Munir, Desna Ayu Wijayanti, Mauritz Pandapotan Marpaung, Pius Weraman, I Putu Agus Dharma Hita (2023).....	54
26. Marully Rachmat Azwar, Meutia, Ketut Budiastra (2022).....	55
27. Febri Dwiyanti, Jumawan, Hadita, Angelina Simorangkir, Denis Putra Ramadhan, Hanna Caroline Patricia, Salsabila Putri Adhisty, Visi Khumairah Madani (2023).....	56
28. Esi Maharani, Lidia Oktamarina, Mardeli (2023).....	57
29. Al Fauzi Nurrohmatulloh, Ima Mulyawati (2022).....	58
30. Ivan Tomi Putra, Ismail, Lutfiaida Karimah, Latifa Hannum Sihite, Irma Cahyani, Setia Mulyawan (2020).....	60
Tabel 3.1 Penilaian Skor .....	77
Tabel 4.1 Data Satuan Paud Kabupaten Jember .....	83
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	84
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	85
Tabel 4.4 Frekuensi Responden Penelitian.....	85
Tabel 4.5 Deskriptif Variabel Sosialisasi.....	86
Tabel 4.6 Deskriptif Variabel Pendampingan.....	88
Tabel 4.7 Deskriptif Variabel Reward .....	89
Tabel 4.8 Deskriptif Variabel Motivasi .....	90
Tabel 4.9 Deskriptif Variabel Minat .....	92
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas.....	93
Tabel 4.11 Hasil Uji Reliabilitas.....	95
Tabel 4.12 Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Langsung .....	98
Tabel 4.13 Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung.....	100

Tabel 4.14 Koefisien Determinasi.....	102
Tabel 4.15 Hasil Uji Kecocokan Model.....	103
Tabel 4.16 Rangkuman Hipotesis .....	105



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Teori.....	17
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual Penelitian .....	60
Gambar 4.1 Hasil Analisis Jalur.....	98



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner .....	129
Lampiran 2. Tabulasi Data Penelitian.....	130
Lampiran 3. Output Hasil Analisis WarpPLS.....	144

