

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KARAKTERISTIK PERSONAL  
TERHADAP KINERJA GURU MELALUI PROFESIONALISME  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDY KASUS PADA GURU  
SMP NEGERI SE-WILAYAH TENGAH DI KAB. JEMBER)**

**TESIS**



Oleh :  
**SOVITA MUSTIKASARI**  
NIM : 2220414002

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2024**

**PENGARUH KOMPETENSI DAN KARAKTERISTIK PERSONAL  
TERHADAP KINERJA GURU MELALUI PROFESIONALISME  
SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDY KASUS PADA GURU  
SMP NEGERI SE-WILAYAH TENGAH DI KAB. JEMBER)**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Magister Manajemen (MM)  
Pada Program Studi Magister Manajemen Pascasarjana Universitas  
Muhammadiyah Jember**



Oleh :  
SOVITA MUSTIKASARI  
NIM : 2220414002

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2024**

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa tesis berjudul :  
**PENGARUH KOMPETENSI DAN KARAKTERISTIK PERSONAL  
TERHADAP KINERJA GURU MELALUI PROFESIONALISME SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING (STUDY KASUS PADA GURU SMP NEGERI  
SE-WILAYAH TENGAH DI KAB. JEMBER)**

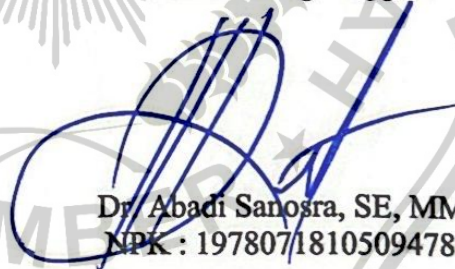
Yang disusun oleh Sovita Mustika telah disetujui untuk dipertahankan di depan  
Tim Penguji pada tanggal 5 Juli 2024

Pembimbing Utama



Dr. Nursaid, MM  
NPK : 1969031211509701

Pembimbing Anggota



Dr. Abadi Sanosra, SE, MM  
NPK : 1978071810509478

## PENGESAHAN TESIS

Thesis berjudul PENGARUH KOMPETENSI DAN KARAKTERISTIK PERSONAL TERHADAP KINERJA GURU MELALUI PROFESIONALISME SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (STUDY KASUS PADA GURU SMP NEGERI SE-WILAYAH TENGAH DI KAB. JEMBER), telah diuji dan disahkan oleh pimpinan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Jum'at

Tanggal : 5 Juli 2024

Tempat : Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,  
Ketua Penguji



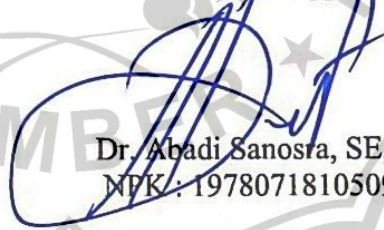
Dr. Eko Budi Satoto, M.Mt.  
NPK : 1967101611803861

Anggota 1



Dr. Nursaid, MM  
NPK : 1969031211509701

Anggota 2



Dr. Abadi Sanosra, SE, MM  
NPK : 1978071810509478

Mengesahkan :

Dekan,



Maheni Ilka Sari, S.E., M.M  
NIP:197708112005012001

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sovita Mustikasari

NIM : 2220414002

Prodi : Magister Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya, di dalam Naskah Tesis ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Tesis (Magister) ini dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Jember, Juli 2024

Mahasiswa



  
Sovita Mustikasari  
2220414002

## PERSEMBAHAN

Karya sederhana ini saya persembahkan untuk :

1. Allah Subhanahu Wata'ala, yang telah memberikan rejeki yang tiada ternilai harganya pada hamba-Nya.
2. Kekasih setiaku Mujiono yang selalu menemani baik susah maupun senang.
3. Bapak Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
4. Ibu Maheni Ika Sari, S.E.,M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Unmuh Jember yang telah melayani mahasiswa sepenuh hati.
5. Bapak Dr. Nursaid ST., MM, selaku Dosen Pembimbing Utama, yang telah bersedia membimbing saya hingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
6. Bapak Dr. Abadi Sanosra, SE, MM, selaku Dosen Pembimbing Pendamping, yang telah membimbing dan memberikan motivasi hingga Tesis dapat terselesaikan.
7. Bapak Dr. Eko Budi Satoto, M.Mt., selaku Penguji, yang telah memberikan tambahan wawasan yang begitu luas bagi saya pribadi.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Wr.Wb

Puji syukur kehadiran Allah SWT Yang Maha Mendengar lagi Maha Melihat dan atas segala limpahan rahmat, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul “Pengaruh Kompetensi Dan Karakteristik Personal Terhadap Kinerja Guru Melalui Profesionalisme Sebagai Variabel Intervening (Study Kasus Pada Guru Smp Negeri Se-Wilayah Tengah Di Kab. Jember)”.

Tesis ini dibuat untuk memenuhi persyaratan kelulusan dari Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember. Penulis menyadari bahwa tesis ini jauh dari kesempurnaan, maka saran dan kritik dari semua pihak sangat diharapkan demi penyempurnaan selanjutnya. Semoga tesis ini dapat dipahami bagi siapapun yang membacanya. Sekiranya tesis yang telah disusun ini dapat berguna bagi kami sendiri maupun orang yang membacanya. Sebelumnya kami mohon maaf apabila terdapat kesalahan kata-kata yang kurang berkenan.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini, semoga bantuannya mendapat balasan yang setimpal dari Tuhan Yang Maha Esa. Oleh karena itu penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tiada hingga kepada orang tua, dosen dan teman-teman.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Jember, 22 Juni 2024

Sovita Mustikasari

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
PENGESAHAN TESIS .....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
ABSTRAK .....	xii
ABSTRACK .....	xiv
BAB 1 : PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
BAB 2 : TINJAUAN PUSTAKA .....	7
2.1. Tinjauan Teori.....	7
2.1.1. <i>Grand Theory</i> atau Teori Umum.....	8
2.1.2. <i>Middle Range Theory</i> atau Teori Menengah.....	11
2.1.3. <i>Applied Theory</i> atau Teori Terapan.....	16
2.1.3.1 Kompetensi .....	16
2.1.3.2. Karakteristik Personal .....	23
2.2. Penelitian Terdahulu .....	28
2.3. Kerangka Konseptual .....	30
2.4. Hipotesis Penelitian.....	32
BAB 3 : METODE PENELITIAN .....	37
3.1. Identifikasi Variabel .....	37



3.2. Definisi Operasional Variabel .....	38
3.3. Metodologi Penelitian .....	40
3.4. Populasi dan Sampel Penelitian .....	41
3.5. Teknik Pengumpulan Data .....	42
3.6. Teknik Pengukuran Data .....	42
3.7. Teknik Analisa Data .....	43
3.8. Pengujian Hipotesis .....	48
<b>BAB 4. HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian .....	49
4.2. Statistik Deskriptif .....	51
4.3. Uji Instrumen Penelitian .....	52
4.4. Hasil Analisis SEM .....	54
4.5. Uji Hipotesis .....	55
4.6. Uji Koefisien Determinasi .....	58
4.7. Rekapitulasi Hasil Penelitian .....	59
4.7. Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
<b>BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>60</b>
5.1. Kesimpulan .....	60
5.2. Saran.....	65
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>66</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR GAMBAR

Diagram 2.1. Kerangka Konseptual .....	30
Diagram 4.1. Analisis Jalur .....	56



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Nilai Rata-Rata Penilaian Kinerja Guru SMPN 8 Jember .....	2
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	28
Tabel 4.1. Daftar SMP Negeri Wilayah Tengah di Kabupaten Jember .....	50
Tabel 4.2. Statistik Deskriptif Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	51
Tabel 4.3. Statistik Deskriptif Responden Berdasarkan Usia .....	51
Tabel 4.4. Statistik Deskriptif Responden Berdasarkan.....	52
Tabel 4.5. Statistik Deskriptif Indikator Penelitian .....	52
Tabel 4.6 Uji Validitas .....	51
Tabel 4.7. Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4.8. Analisa Model Fit.....	55
Tabel 4.9. Pengaruh Langsung .....	56
Tabel 4.10. Pengaruh Tidak Langsung .....	57
Tabel 4.11. Total Pengaruh .....	58
Tabel 4.12. Uji Koefisien Determinasi .....	59
Tabel 4.13. Rekapitulasi .....	59