

**PENGARUH TUNJANGAN DAN FASILITAS ATLET TERHADAP
PENINGKATAN PRESTASI ATLET MELALUI MOTIVASI ATLET
PADA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA (DISPORA)
KABUPATEN JEMBER**

TESIS



Oleh:

**ANDRIANA SURYANDARI
2220 414 045**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2024**

**PENGARUH TUNJANGAN DAN FASILITAS ATLET TERHADAP
PENINGKATAN PRESTASI ATLET MELALUI MOTIVASI ATLET
PADA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA (DISPORA)
KABUPATEN JEMBER**

TESIS

**Untuk memenuhi sebagian syarat guna memperoleh Magister Manajemen (MM)
Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember**



Oleh:

**ANDRIANA SURYANDARI
2220 414 045**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
2024**



Pernyataan Orisinalitas Tesis

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : **Andriana Suryandari**

NIM : **2220 414 045**

Prodi : Pascasarjana Magister Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa tesis yang judul **“Pengaruh Tunjangan Dan Fasilitas Atlet Terhadap Peningkatan Prestasi Atlet Melalui Motivasi Atlet Pada Dinas Kepemudaan Dan Olahraga (Dispora) Kabupaten Jember”** adalah hasil karya sendiri, kecuali jika dalam beberapa kutipan substansinya telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut



Jember, 2 Juli 2024

Andriana Suryandari

NIM : 2220 414 045

**PERSETUJUAN
DOSEN PEMBIMBING**

TESIS

**PENGARUH TUNJANGAN DAN FASILITAS ATLET TERHADAP
PENINGKATAN PRESTASI ATLET MELALUI MOTIVASI ATLET
PADA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA (DISPORA)
KABUPATEN JEMBER**

Oleh:
Andriana Suryandari
2220 414 045

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama

Dosen Pembimbing Pendamping



Dr. Nurul Qomariah, MM
NPK : 1967081010603426



Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, MM
NPK : 1967030810203499

PENGESAHAN PENELITIAN

Tesis berjudul: **PENGARUH TUNJANGAN DAN FASILITAS ATLET TERHADAP PENINGKATAN PRESTASI ATLET MELALUI MOTIVASI ATLET PADA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA (DISPORA) KABUPATEN JEMBER**, Telah di uji dan disahkan oleh Prodi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember

Hari : Rabu
Tanggal : 3 Juli 2024
Tempat : Program Studi Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,
Penguji


Dr. Dwi Cahyono, SE., M.Si
NPK : 197011201990278

Anggota I

Anggota II


Dr. Nurul Qomariah, MM
NPK : 1967081010603426


Dr. Ni Nyoman Putri Martini G, MM
NPK : 1967030810203499

Mengesahkan:


Dekan
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
JEMBER

Maheni Ika Sari, S.E., M.M
NIP : 197708112005012001

MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain. (Q.S Al-Insyirah 6-

7)



PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segara nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga kami dapat menyelesaikan tesis ini sesuai dengan jadwal yangtelah direncanakan. Dalam kesempatan ini ucapkan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian tesis ini diantaranya:

1. orang tua
2. sahabat
3. teman-teman seangkatan
4. dan seterusnya..



KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat dan hidayahnya, peneliti dapat menyelesaikan Tesis Yang berjudul: **PENGARUH TUNJANGAN DAN FASILITAS ATLET TERHADAP PENINGKATAN PRESTASI ATLET MELALUI MOTIVASI ATLET PADA DINAS KEPEMUDAAN DAN OLAHRAGA (DISPORA) KABUPATEN JEMBER**

Peneliti menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada

1. Dr. Hanafi, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Maheni Eka Sari , SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
3. Dr. Nurul Qomariah, MM selaku dosen pembimbing utama
4. Dr. Ni Nyoman Putu Martini G, MM selaku dosen pembimbing pendamping
5. Dr. Dwi Cahyono, SE., M.Si. selaku dosen penguji
6. Pihak-Pihak Instansi terkait yang telah membantu memberikan data-data yang diperlukan dalam menyelesaikan laporan proposal tesis ini.
7. Seluruh Dosen dan staf pengelola Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Jember
8. Mahasiswa Magister Manajemen yang telah memberikan bantuan dan do'a dalam penyelesaian proposal tesis
9. Keluarga, partner kerja, sahabat-sahabat, rekan sejawat, dan berbagai pihak yang tak dapat disebutkan satu persatu, yang telah sangat banyak membantu dalam penyusunan tesis ini.

Disadari dengan kekurangan dan keterbatasan yang dimiliki peneliti, oleh karena itu peneliti mengharap saran yang membangun agar tulisan ini bermanfaat bagi yang peneliti selanjutnya maupun bagi yang membutuhkannya.

Jember, Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Pengesahan Tesis Dosen Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Tesis Dosen Penguji	iii
Halaman Pernyataan Orisinalitas Tesis	iv
Halaman Motto Persembahan.....	v
Halaman Persembahan	vi
Kata Pengantar.....	vii
Abstrak	ix
Abstract.....	x
Daftar Isi.....	xi
Daftar Tabel.....	xv
Daftar Gambar	xvii
Daftar Lampiran	xviii
Daftar Rumus.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian	10
1.5. Manfaat Penelitian	11
BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN HIPOTESA	
2.1. Grand Teori	13
2.2. Kajian Teori.....	16
2.2.1 Manajemen sumber daya manusia.....	16
2.2.2 Prestasi.....	17

2.2.2.1	Pengertian Prestasi.....	17
2.2.2.2	Teori Prestasi	21
2.2.2.3	Preoses Prestasi.....	24
2.2.2.4	Indikator Prestasi	26
2.2.3	Motivasi	28
2.2.3.1	Pengertian Motivasi.....	28
2.2.3.2	Teori Motivasi	32
2.2.3.3	Manfaat dan Proses Motivasi.....	40
2.2.3.4	Tujuan Pemberian Motivasi.....	43
2.2.3.5	Indikator Motivasi	44
2.2.4	Tunjangan.....	45
2.2.4.1	Pengertian Tunjangan.....	46
2.2.4.2	Teori Tunjangan	49
2.2.4.3	Jenis Tunjangan	52
2.2.4.4	Manfaat Tunjangan	54
2.2.4.5	Tujuan Pemberian Tunjangan	58
2.2.4.6	Indikator Tunjangan.....	59
2.2.5	Fasilitas Atlit	60
2.2.5.1	Teori Ketersediaan Fasilitas dan Partisipasi.....	63
2.2.5.2	Tujuan Sarana dan Prasarana Olahraga	65
2.2.5.3	Standar Sarana Dan Prasarana Olahraga	68
2.3.	Kajian Penelitian Terdahulu	71
2.3.1	Penelitian Elzas Nurajab.....	72
2.3.2	Penelitian Martyn Standage, Joan L. Duda, dan Ntoumanis .	73
2.3.3	Penelitian Ahmad Fauzi	74

2.3.4 Penelitian Irmawati , Nurman, Muh. Ichwan Musa	75
2.3.5 Penelitian Toni Oktarian.....	76
2.3.6 Penelitian Winario, Pani, Mairiza, Assyifa.....	77
2.3.7 Penelitian Evi Aprilianti	78
2.3.8 Penelitian Salsa Wardha Zakiyawati , Syunu Trihantoyo	79
2.3.9 Penelitian Burhanuddin, Arsad.....	80
2.3.10 Penelitian Yuni Minati, Tukimin Lubis	81
2.3.11 Penelitian Samsul Hadi, Toni Herlambang, Dwi Cahyono .	82
2.3.12 Penelitian Nia Rifatul Izza, Muslimin.....	83
2.3.13 Penelitian Sri Indira Hartawati	84
2.3.14 Penelitian Sukmawati Mardjuni, Abdul Karim, Thanwain .	85
2.3.15 Penelitian Akbar Syam, Maryadi, Saripuddin D.....	86
2.3.16 Penelitian Ahmad Fauzi	87
2.3.17 Penelitian Irmawati, Nurman, Muh. Ichwan Musa	88
2.3.18 Penelitian Islahudin	89
2.3.19 Penelitian Iwan Mamminanga, Najeminur, Mustaqimah ...	90
2.3.20 Penelitian Nasir, Filia Hanum, Fitriliana, Jamilah.....	91
2.3.21 Penelitian Rizki Zulyana, Khairul Amar.....	92
2.3.22 Penelitian Lely Noviyarningsih	93
2.3.23 Penelitian Jabal Nur, Moh. Nasir Dg Marumu	94
2.3.24 Penelitian Linda Dwi Mayangsari, at all.....	95
2.3.25 Penelitian Endah Kartika Sari1, Yulia Aji Puspita	96
2.3.26 Penelitian Antonius Simanjuntak, Edy	97
2.3.27 Penelitian Heriyawan Hutagalung, at all.....	98
2.3.28 Penelitian O.Damare, Prayekti, Epsilandri Septyarini	99

2.3.29 Penelitian E.A.Safitri, Fauziah Afriyani, Shafiera Lazuardi	100
2.3.30 Penelitian Farida Susanti, Mamik Suendarti, Heru Sriyono	101
2.4. Kerangka Konseptual.....	102
2.5. Pengaruh Antar Variabel dan Hipotesis	102

BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Jenis Penelitian	112
3.2. Lokasi Penelitian.....	112
3.3. Variabel Penelitian.....	112
3.4. Populasi.....	114
3.5. Teknik Pengambilan Sampel	116
3.6. Teknik Pengumpulan Data.....	117
3.7. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	121
3.8. Pengujian Model (Metode Analisis Data)	122
3.8.1 Pengukuran Model (outer model)	124
3.8.2 Evaluasi Model Struktural (Inner Model).....	125
3.8.3 Interpretasi Hasil Analisis	126

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskripsi Objek Penelitian	127
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	127
4.1.2 Visi & Misi.....	128
4.1.3 Struktur Organisasi.....	129
4.1.4 Tumpoksi.....	129
4.2. Karakteristik Responden.....	130
4.2.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	130
4.2.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	131

4.2.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan ...	132
4.2.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan	133
4.2.5	Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	134
4.3.	Deskripsi Variabel Penelitian	135
4.3.1	Variabel Tunjangan Atlet (X1)	135
4.3.2	Variabel Fasilitas Atlet (X2)	137
4.3.3	Variabel Motivasi Atlet (Z).....	140
4.3.4	Variabel Prestasi Atlet (Y).....	142
4.4.	Hasil.....	145
4.4.1	Evaluasi Outer Model	145
4.4.1.1	Uji Validitas.....	145
4.4.1.1	Uji Reliabilitas	147
4.4.2	Evaluasi Inner Model	148
4.4.2.1	Perhitungan Koefisien Jalur Pengaruh Langsung.....	148
4.4.2.2	Pengaruh Jalur Pengaruh Tidak Langsung	150
4.4.2.3	Perhitungan Koefisien Jalur Pengaruh Total	151
4.4.2.4	Model Hipotesis.....	152
4.4.2.5	Pengujian Model Struktural	153
4.4.2.6	Koefisien Determinasi	154
4.4.2.7	Rangkuman Uji Hipotesis.....	155
4.5.	Pembahasan	156
BAB V KESIMPULAN		
5.1.	Kesimpulan	167
5.2.	Saran	168
DAFTAR PUSTAKA		

LAMPIRAN - LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Ranking Kab Jember Dalam Event Porprov Jatim.....	8
Tabel 2.1 Elzas Nurajab (2022).....	71
Tabel 2.2 Martyn Standage, Joan L. Duda, dan Nikos Ntoumanis (2003).....	72
Tabel 2.3 Ahmad Fauzi (2023).....	73
Tabel 2.4 Irmawati, Nurman, Muh. Ichwan Musa (2023).....	74
Tabel 2.5 Toni Oktarian (2023).....	75
Tabel 2.6 Mohd Winario, Ayu Pani, Diany Mairiza, Zubaidah Assyifa (2023)	76
Tabel 2.7 Evi Aprilianti (2022).....	77
Tabel 2.8 Salsa Wardha Zakiyawati, Syunu Trihantoyo (2021).....	78
Tabel 2.9 Burhanuddin, Arsad (2022).....	79
Tabel 2.10 Yuni Minati, Tukimin Lubis (2021).....	80
Tabel 2.11 Samsul Hadi, Toni Herlambang, Dwi Cahyono (2024).....	81
Tabel 2.12 Nia Rifatul Izza, Muslimin (2024).....	82
Tabel 2.13 Sri Indira Hartawati (2024).....	83
Tabel 2.14 Sukmawati Mardjuni, Abdul Karim, Thanwain (2023).....	84
Tabel 2.15 Akbar Syam, Maryadi, Saripuddin D (2023).....	85
Tabel 2.16 Ahmad Fauzi (2023).....	86
Tabel 2.17 Irmawati, Nurman, Muh. Ichwan Musa (2023).....	87
Tabel 2.18 Islahudin (2023).....	88
Tabel 2.19 Iwan Mamminanga, Najeminur, Mustaqimah (2023).....	89
Tabel 2.20 Nasir, Filia Hanum, Fitriliana, Jamilah (2023).....	90
Tabel 2.21 Rizki Zulyana, Khairul Amar (2023).....	91
Tabel 2.22 Lely Noviyaningsih (2024).....	92

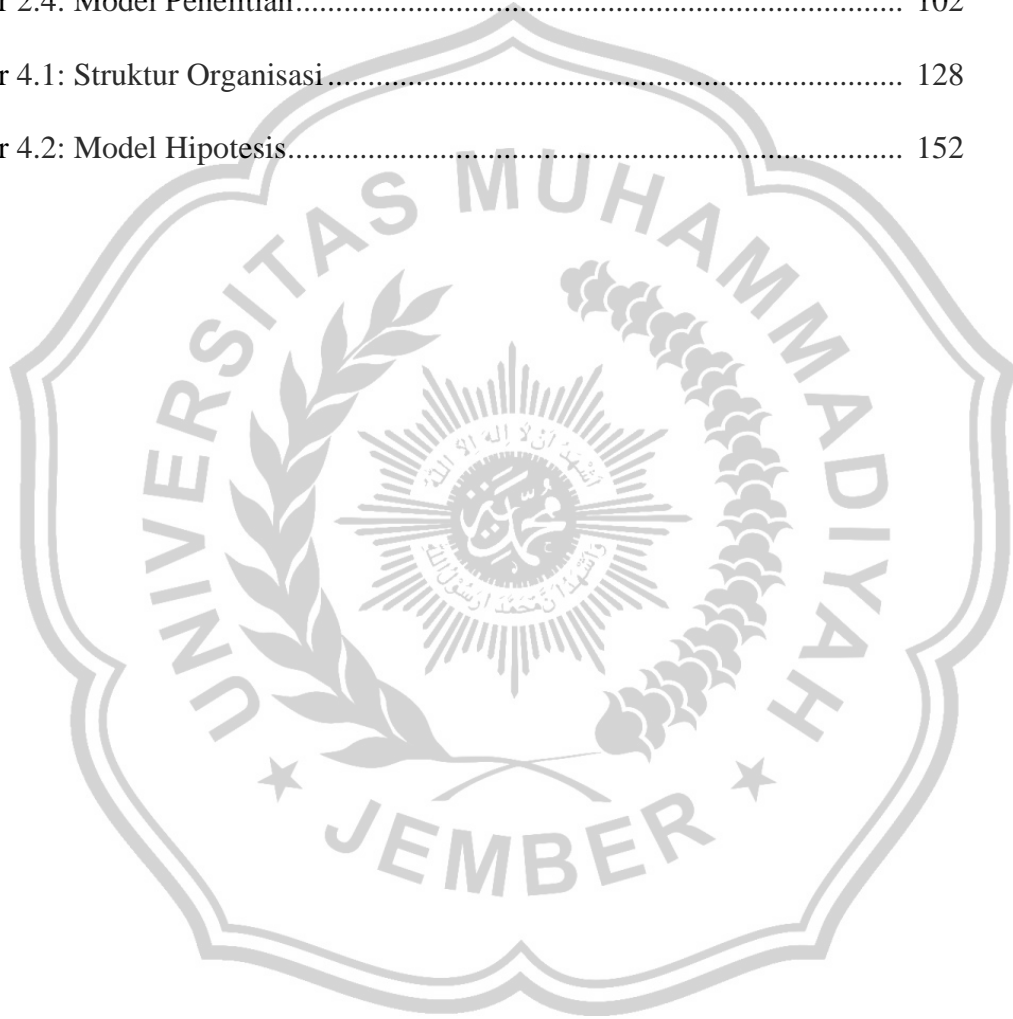
Tabel 2.23 Jabal Nur, Moh. Nasir Dg Marumu (2024)	93
Tabel 2.24 Linda Dwi Mayangsari, At all (2024)	94
Tabel 2.25 Endah Kartika Sari1, Yulia Aji Puspita (2024)	95
Tabel 2.26 Antonius Simanjuntak, Edy (2022)	95
Tabel 2.27 Heriyawan Hutagalung, At all (2024)	96
Tabel 2.28 Ocsalino Damare, Prayekti, Epsilandri Septyarini (2024)	97
Tabel 2.29 Eki Ayu Safitri, Fauziah Afriyani, Shafiera Lazuarni (2024)	98
Tabel 2.30 Farida Susanti, Mamik Suendarti, Heru Sriyono (2023).....	99
Tabel 3.1 Jumlah Atlet di Kabupaten Jember.....	115
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Kuesioner Variabel Penelitian	119
Tabel 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	129
Tabel 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Kelompok Usia	130
Tabel 4.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan	131
Tabel 4.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pekerjaan.....	132
Tabel 4.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	133
Tabel 4.6 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Tunjangan Atlet (X1) 134	
Tabel 4.7 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Fasilitas Atlet (X2)....	137
Tabel 4.8 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Motivasi Atlet (Z)	139
Tabel 4.9 Distribusi Responden Atas Jawaban Variabel Prestasi Atlet (Y).....	142
Tabel 4.8 <i>Combined loadings and cross-loadings</i>	144
Tabel 4.9 Perbandingan Akar dari AVE dengan Korelasi antar Variable.....	145
Tabel 4.10 Uji Reliabilitas.....	146
Tabel 4.11 Nilai Koefisien Jalur Pengaruh Langsung	147
Tabel 4.12 Koefisien Jalur Pengaruh Tidak Langsung	149
Tabel 4.13 Total Effects	150

Tabel 4.14 Uji Model Penelitian 152
Tabel 4.15 Ragkuman Uji Hipotesis 155



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Grand teori.....	15
Gambar 2.2: Istilah-istilah Ekspektansi	32
Gambar 2.3: Pelaksanaan Teori Harapan	33
Gambar 2.4: Model Penelitian.....	102
Gambar 4.1: Struktur Organisasi.....	128
Gambar 4.2: Model Hipotesis.....	152



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	...
Lampiran 2	Data Rekapitulasi.....	...
Lampiran 3a	Descriptive Frequencies.....	...
Lampiran 3b	Valisitasn dan reliabilty.....	...
Lampiran 3c	Warp pls.....	...



DAFTAR RUMUS

Rumus 1	outer model.....	129
Rumus 2	outer model.....	129
Rumus 3	average varians extracted.....	130
Rumus 4	standardize loading factor	130
Rumus 5	inner model	131
Rumus 6	Analisis path	132
Rumus 7	Q-square	132

