

**IMPLEMENTASI SISTEM KESELAMATAN KERJA, KESEHATAN KERJA,
DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA
PENGOLAHAN GETAH PINUS DI PABRIK GONDORUKEM DAN
TERPENTIN GARAHAN**

SKRIPSI

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk
Menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana
Manajemen**



Oleh : Ogik Fajar Satrio

20.1041.1024

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

2024

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

NAMA : OGIK FAJAR SATRIO

NIM : 2010411024

PRODI : MANAJEMEN

Menyetakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: IMPLEMENTASI SISTEM KESELAMATAN KERJA, KESEHATAN KERJA, DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PENGOLAHAN GETAH PINUS DI PABRIK GONDORUKEM DAN TERPENTIN GARAHAN adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan dalam instusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 27 Juni 2024

Yang menyatakan



OGIK FAJAR SATRIO
NIM. 20.1041.1024

LEMBAR PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI SISTEM KESELAMATAN KEERJA, KESEHATAN KERJA, DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PENGOLAHAN GETAH PINUS DI PABRIK GONDORUKEM DAN TERPENTIN GARAHAN

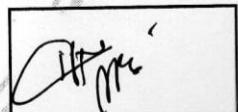
Oleh : OGIK FAJAR SATRIO

NIM. 2010411024

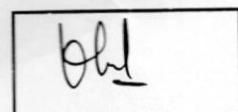
Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama

: Nursaidah, SE., MM.



Dosen Pembimbing Pendamping : Feti Fatimah, SE., MM.



PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi berjudul Implementasi Sistem Keselamatan Keerja, Kesehatan Kerja,Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pengolahan Getah Pinus Di Pabrik Gondorukem Dan Terpentin Garahan, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Kamis
Tanggal : 27 Juni 2024
Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Univeristas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji

Ahmad Izzuddin, SE., MM.
NPK. 1990100711605780

Anggota 1

Anggota 2

Nursaidah, SE., MM.
NPK. 1985060111509637

Feti Fatimah, SE., MM.
NPK. 1979052510709622

Dekan Fakultas Ekonomi

Mehen Ika Sari, SE., MM
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi

Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM.
NPK. 1972032710509477

PERSEMPAHASAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta nikmat kesehatan, ilmu pengetahuan yang tiada batasan dan kasihnya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jatwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini saya ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya tercinta, Bapak Juwari dan Ibu Arin Rimbawati yang telah memberika dukungan moral, serta do'a yang tiada putus untuk kesuksesan saya, karena tiada kata yang seindah lantunan do'a dan tiada do'a yang paling khusuk selain do'a yang terucap dari orang tua. Ucapan terimakasih saja takkan pernah cukup untuk membalas kebaikan orang tua. Semoga saya dapat membalas segala kebaikannya dengan memberika hadiah terindah yang menjadi impiannya sampai saat ini. Semoga bapak dan ibu selalu sehat dan bahagia dunia akhirat.
2. Teruntuk orang spesial tunangan saya Shaya Seriefaza terima kasih telah menemani dan selalu memberikan dukungan positif yang kuat, serta sudah sabar menjadi tempat keluh kesah selama proses menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga dalam kesempatan ini bisa menjadi awal pembukanya jalan kebaikan serta pembukanya pintu rizki dalam penitihan karir selanjutnya.
3. Teruntuk sahabat-sahabat saya M Iqbal Maulana, Muhammad Lutfi, Zinal Abidin, Afrizal Mubarok Alfaris yang selalu membantu memberikan semangat dan menjadi teman untuk berdiskusi. Semoga allah SWT senantiasa membalas kebaikan dan ketulusan hati kalian dalam berteman dan mensupport saya.
4. Teman Angkatan 2020, khususnya Manajemen A. Terima kasih telah memberikan warna baik ketika di dalam maupun diluar kelas dan terima kasih atas dukungannya selama ini, semoga dipermudah dalam memperjuangkan mimpi kalian.
5. Tak terkecuali untuk Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberika yang terbaik untuk mahasiswanya. Terutama Ahmad Izzuddin, SE., MM selaku dosen penguji dan Ibu Nursaidah, SE., MM., Ibu Septi Fatimah, SE., MM. selaku dosen pembimbing. Terima kasih telah tulus dan ikhlas meluangkan waktunya untuk menuntun dan mengarahkan saya serta memberikan bimbingan dan pelajaran agar saya menjadi lebih baik dalam proses penulisan tugas akhir
6. Terakhir, saya persembahkan skripsi saya untuk almamater tercinta Univeritas Muhammadiyah Jember yang telah menaungi dan menjadi jembatan dalam menuntut ilmu, semoga ilmu yang saya peroleh dapat bermanfaat.

MOTTO

"Jadilah manusia yang berusaha untuk melakukan kebaikan setiap hari, karena hidup yang bermanfaat adalah hidup yang memperkaya jiwa dan memberikan arti yang lebih dalam."

-Marcus Aurelius-

"Masa depan kita sangat ditentukan oleh kebiasaan kita saat ini. Siapa kita saat ini adalah hasil pilihan kita di masa lalu, dan siapa kita di masa depan adalah hasil pilihan kita di masa kini."

-Ogik-

Tiga hal yang mendidik kita menjadi sekuat sekarang:

Orang tua, kesalahan, keadaan.

-Patrick Kellan-



KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatu

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Implementasi Sistem Keselamatan Keerja, Kesehatan Kerja, Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pengolahan Getah Pinus Di Pabrik Gondorukem Dan Terpentin Garahan”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Manajemen, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis di Universitas Muhammadiyah Jember.

Selama proses penyusunan skripsi ini, penulis telah menerima banyak dukungan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd., Rektor Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Ibu Maheni Ika Sari S. E.. M. M., Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Kepala Program Studi Manajemen Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM dan Sekretaris Program Studi Mamajemen Septy Holisa Umamy, SM., MM. yang telah membantu penyelesaian proses administrasi akademik.
5. Bayu Wijayanti, SE., MM. Selaku Dosen Penasehat Akademik (DPA) semester I hingga semester VIII yang banyak memberi motivasi.
6. Ibu Nursaidah, SE., MM. Selaku Dosen pembimbing pertama yang telah memberikan kesempatan telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik Ketika menemui kesulitan dalam proses penggerjaan skripsi ini.
7. Ibu Feti Fatimah, SE., MM. Selaku Dosen pembimbing pendamping kedua yang telah memberikan bimbingan dan motivasinya pada skripsi ini. Terima kasih banyak karena telah menerima dengan tangan terbuka membimbing dan membantu penulis, serta selalu memberikan dukungan, waktu dan solusi terbaik ketika menemui kesulitan dalam proses penggerjaan skripsi ini.
8. Ahmad Izzuddin, SE., MM. Selaku Dosen penguji yang telah memberikan tanggapan saran, arahan serta motivasinya pada skripsi ini.
9. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
10. Keluarga dan sahabat-sahabat saya yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.
11. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 khususnya Manajemen pagi kelas A, terimakasih atas dukungan kalian selama ini.

12. Seluruh pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya sebagai penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam Skripsi yang penulis buat ini, semoga pembaca dapat memberikan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi bagi penulis. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun terutama bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Jember,.....2024
Penulis



OGIK FAJAR SATRIO
20.1041.1024

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| COVER | i |
| PERNYATAAN | ii |
| LEMBAR PERSETUJUAN | iii |
| PENGESAHASAN SKRIPSI | iv |
| PERSEMBERHASAN | v |
| MOTTO | vi |
| ABSTRAK | vii |
| ABSTRACT | viii |
| KATA PENGANTAR | ix |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| DAFTAR LAMPIRAN | x |
| BAB 1 PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Perumusan masalah..... | 5 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA | 7 |
| 2.1 Grand Theory | 7 |
| 2.2 Manajemen..... | 8 |
| 2.1.1. Pengertian Manajemen | 8 |
| 2.1.2. Fungsi Manajemen | 8 |
| 2.3 Manajemen Sumber Daya Manusia | 9 |
| 2.3.1. Pengertian Manajamen Sumber Daya Manusia | 9 |
| 2.3.2. Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia | 10 |
| 2.3.3. Fungsi-Manejemen Sumber Daya Manusia | 11 |
| 2.4 Kinerja Karyawan | 13 |
| 2.4.1. Pengertian Kinerja Karyawan..... | 13 |
| 2.4.2. Pengukuran Kinerja Karyawan..... | 13 |
| 2.4.3. Tujuan Pengukuran Kinerja Karyawan | 14 |
| 2.4.4. Dimensi Kinerja Karyawan | 15 |
| 2.4.5. Faktor Kinerja karyawan | 15 |
| 2.4.6. Indikator Kinerja karyawan | 16 |
| 2.5 Keselamatan Kerja | 16 |
| 2.5.1. Pengertian Keselamatan Kerja..... | 16 |
| 2.5.2. Tujuan Keselamatan Kerja | 18 |
| 2.5.4. Unsur Keselamatan Kerja | 20 |
| 2.5.5. Syarat Keselamatan Kerja | 21 |
| 2.5.6. Indikator Keselamatan Kerja | 21 |
| 2.6 Kehatenan Kerja | 21 |
| 2.6.1. Pengertian Kesehatan Kerja..... | 21 |

| | | |
|--------------------------------|--|-----------|
| 2.6.2. | Tujuan Kesehatan Kerja | 22 |
| 2.6.3. | Program Kesehatan kerja..... | 23 |
| 2.6.4. | Faktor – Faktor yang mempengaruhi Kesehatan Kerja..... | 23 |
| 2.6.5. | Indikator Kesehatan kerja..... | 24 |
| 2.7 | Disiplin Kerja..... | 25 |
| 2.7.1. | Pengertian Disiplin kerja | 25 |
| 2.7.2. | Tujuan Disiplin Kerja | 26 |
| 2.7.3. | Macam-Macam Disiplin Kerja | 26 |
| 2.7.4. | Pendekatan Disiplin Kerja | 27 |
| 2.7.5. | Faktor-faktor yang mempengaruhi disiplin kerja | 28 |
| 2.7.6. | Indikator-Indikator Kedisiplinan | 28 |
| 2.8 | Penelitian Terdahulu | 29 |
| 2.9 | Kerangka Konseptual..... | 37 |
| 2.10 | Hipotesis | 38 |
| 2.10.1. | Pengaruh Keselamatan Terhadap Kinerja Karyawan..... | 38 |
| 2.10.2. | Pengaruh Kesehatan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 38 |
| 2.10.3. | Pengaruh Disiplin kerja Kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 39 |
| 2.10.4. | Varibel Yang Berpengaruh Simultan Terhadap Kinerja Karyawan..... | 39 |
| BAB 3 METODE PENELITIAN | | 40 |
| 3.1 | Idenifikasi Variabel..... | 40 |
| 3.2 | Definisi Operasional Variabel..... | 40 |
| 3.2.1. | Keselamatan Kerja (X1) | 41 |
| 3.2.2. | Kesehatan Kerja (X2) | 41 |
| 3.2.3. | Disiplin Kerja (X3)..... | 41 |
| 3.2.4. | Kinerja Karyawan (Y) | 42 |
| 3.3 | Desain Penelitian | 43 |
| 3.4 | Lokasi dan Waktu Penelitian | 43 |
| 3.5 | Populasi dan Sampel Penelitian | 43 |
| 3.5.1. | Populasi | 43 |
| 3.5.2. | Sampel | 44 |
| 3.6 | Jenis dan Sumber Data..... | 44 |
| 3.6.1. | Data Primer..... | 44 |
| 3.6.2. | Data Sekunder | 44 |
| 3.7 | Teknik Pengumpulan Data..... | 45 |
| 3.7.1. | Kuesioner..... | 45 |
| 3.7.2. | Wawancara | 45 |
| 3.7.3. | Observasi | 45 |
| 3.8 | Teknik Analisis Data | 45 |
| 3.9 | Uji Instrumen Data..... | 46 |
| 3.10 | Uji Asumsi Klasik..... | 46 |
| 3.10.1. | Uji Normalitas | 46 |
| 3.10.2. | Uji Multikolinieritas | 47 |
| 3.10.3. | Uji Heteroskedastisitas | 47 |

| | | |
|---|--|----|
| 3.11 | Uji Hipotesis | 47 |
| 3.11.1. | Uji Signifikan Simultan (Uji F) | 47 |
| 3.11.2. | Uji Signifikansi Parsial (Uji t) | 48 |
| 3.11.3. | Koefisien Determinasi (R^2)..... | 48 |
| BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN | 49 | |
| 4.1 | Gambaran Umum Perusahaan | 49 |
| 4.1.1. | Sejarah Perusahaan | 49 |
| 4.1.2. | Visi dan Misi Perusahaan | 49 |
| 4.1.3. | Struktur Organisasi | 50 |
| 4.1.4. | Tugas dan Fungsi Setiap Posisi Jabatan | 51 |
| 4.1.5. | Hari Dan Jam Kerja | 59 |
| 4.2 | Hasil Produksi..... | 59 |
| 4.2.1. | Jenis Produk..... | 59 |
| 4.2.2. | Bahan Pembantu | 59 |
| 4.2.3. | Proses Produksi Gondorukem | 59 |
| 4.4 | Gambaran Umum Responden..... | 63 |
| 4.4.1 | Responden berdasarkan Jenis Kelamin | 63 |
| 4.4.2 | Responden Berdasarkan Usia | 64 |
| 4.4.3 | Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan | 64 |
| 4.4.4 | Responden Berdasarkan Penghasilan | 65 |
| 4.4.5 | Responden berdasarkan lama kerja | 65 |
| 4.5 | Deskripsi Variabel | 65 |
| 4.5.1 | Distribusi Jawaban Variabel Keselamatan Kerja (X1)..... | 66 |
| 4.5.2 | Distribusi Jawaban Variabel Kesehatan Kerja | 67 |
| 4.5.3 | Distribusi Jawaban Variabel Disiplin Kerja | 68 |
| 4.5.4 | Distribusi Jawaban Variabel Kinerja Karyawan | 69 |
| 4.6 | Hasil Analisis Data | 70 |
| 4.6.1 | Hasil Uji Instrumen Data..... | 70 |
| 4.6.2 | Analisis Regresi Linier Berganda..... | 72 |
| 4.6.3 | Hasil uji asumsi klasik | 73 |
| 1. | Uji Normalitas | 73 |
| 2. | Uji Multikorelitas | 75 |
| 3. | Uji Heteroskedastisitas | 76 |
| 4.7 | Hasil Uji Hipotesis..... | 76 |
| 4.7.1 | Uji T (Uji Parsial)..... | 76 |
| 4.7.2 | Uji F (Uji Simultan)..... | 77 |
| 4.7.3 | Hasil Koefisien Determinasi (Uji R2) | 78 |
| 4.8 | Pembahasan | 79 |
| 4.8.1 | Pengaruh Keselamaan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 79 |
| 4.8.2 | Pengaruh Kesehatan kerja Terhadap Kinerja karyawan..... | 80 |
| 4.8.3 | Pengaruh Disiplin kerja Terhadap Kinerja Karyawan..... | 81 |
| 4.8.4 | Pengaruh Secara Simultan Keselamatan Kerja, Kesehatan Kerja Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan | 82 |

| | |
|---|-----------|
| BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN | 84 |
| 5.1 Kesimpulan | 84 |
| 5.2 Saran | 85 |
| DAFTAR PUSTAKA | 86 |
| Lampiran-Lampiran | 89 |



DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. 1 Laporan Data Perhutani Jember..... | 5 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 30 |
| Tabel 3.1 Data Karyawan..... | 44 |
| Tabel 4.1 Kategori Responden Berdasarkan Jenis Kelamin..... | 64 |
| Tabel 4.2 Kategori Responden Berdasarkan Usia..... | 64 |
| Tabel 4.3 Kategori Responden Berdasarkan Pendidikan | 66 |
| Tabel 4.4 Kategori Responden Berdasarkan Penghasilan..... | 66 |
| Tabel 4.5 Kategori Responden Berdasarkan Lama Bekerja..... | 66 |
| Tabel 4.6 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Keselamatan Kerja..... | 67 |
| Tabel 4.7 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Kesehatan Kerja..... | 69 |
| Tabel 4. 8 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Disiplin Kerja..... | 70 |
| Tabel 4. 9 Distribusi Jawaban Responden Terhadap Variabel Disiplin Kerja | 71 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas..... | 72 |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Reabilitas..... | 73 |
| Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda..... | 74 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test..... | 76 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Multikorelitas..... | 76 |
| Tabel 4.15 Hasil Uji T (Uji Parsial)..... | 78 |
| Tabel 4.16 Hasil Uji F (Uji Simultan)..... | 79 |
| Tabel 4.17 Hasil Koefisien Determinasi (Uji R ²)..... | 79 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 2 1 Konsep Grand Theory..... | 8 |
| Gambar 2.2 Kerangka Konseptual..... | 38 |
| Gambar 4.1 Logo Perusahaan..... | 50 |
| Gambar 4.2 Struktur Organisasi..... | 50 |
| Gambar 4.3 Normal P-P lot | 75 |
| Gambar 4.4 Uji Heteroskedastisitas..... | 77 |



DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|-----|
| Lampiran 1 Lembar Responden Kuesioner..... | 89 |
| Lampiran 2 Data Responden..... | 92 |
| Lampiran 3 Dokumentasi..... | 94 |
| Lampiran 4 Validitas data..... | 96 |
| Lampiran 5 Uji Reliabilitas..... | 99 |
| Lampiran 6 Regresi Linear berganda..... | 99 |
| Lampiran 7 Uji T..... | 100 |
| Lampiran 8 Uji F..... | 100 |
| Lampiran 9 Hasil Koefisien Determinasi R ² | 100 |
| Lampiran 10 Hasil Uji Normalitas..... | 101 |
| Lampiran 11 Hasil Uji Multikolonieritas | 102 |
| Lampiran 12 Hasil Uji Heteroskedastisitas | 103 |
| Lampiran 13 Biodata Responden | 103 |
| Lampiran 14 Tabel Distribusi T | 105 |
| Lampiran 15 Tabel Distribusi F..... | 106 |
| Lampiran 16 Tabel Distribusi R | 106 |
| Lampiran 17 Lembar Surat Ijin Melakukan Penelitian | 107 |
| Lampiran 18 Lembar Surat Balasan Melakukan Penelitian | 108 |
| Lampiran 19 Lembar Surat Ijin Telah Menyelesaikan Penelitian | 110 |