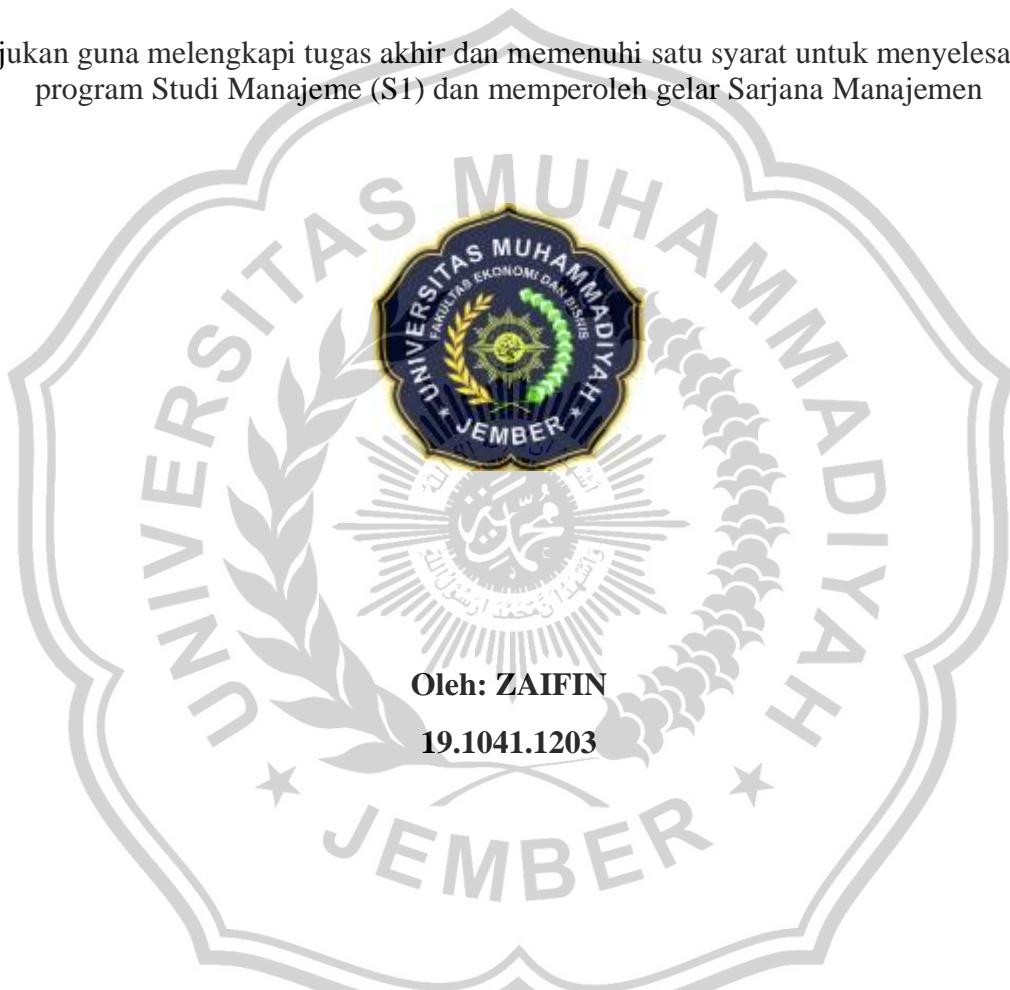


**ANALISIS PENGENDALIAN KUALITAS PRODUK CACAT  
MENGGUNAKAN SIKLUS PDCA PADA UD AMAZONE  
FURNITURE BONDOWOSO**

**SKRIPSI**

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan  
program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER  
2024**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Zaifin

NIM : 19.1041.1203

Program Studi : Ekonomi Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul ANALISIS PENGENDALIAN KUALITAS PRODUK CACAT MENGGUNAKAN SIKLUS PDCA PADA UD AMAZONE FURNITURE BONDOWOSO adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, secara bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini, saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember,

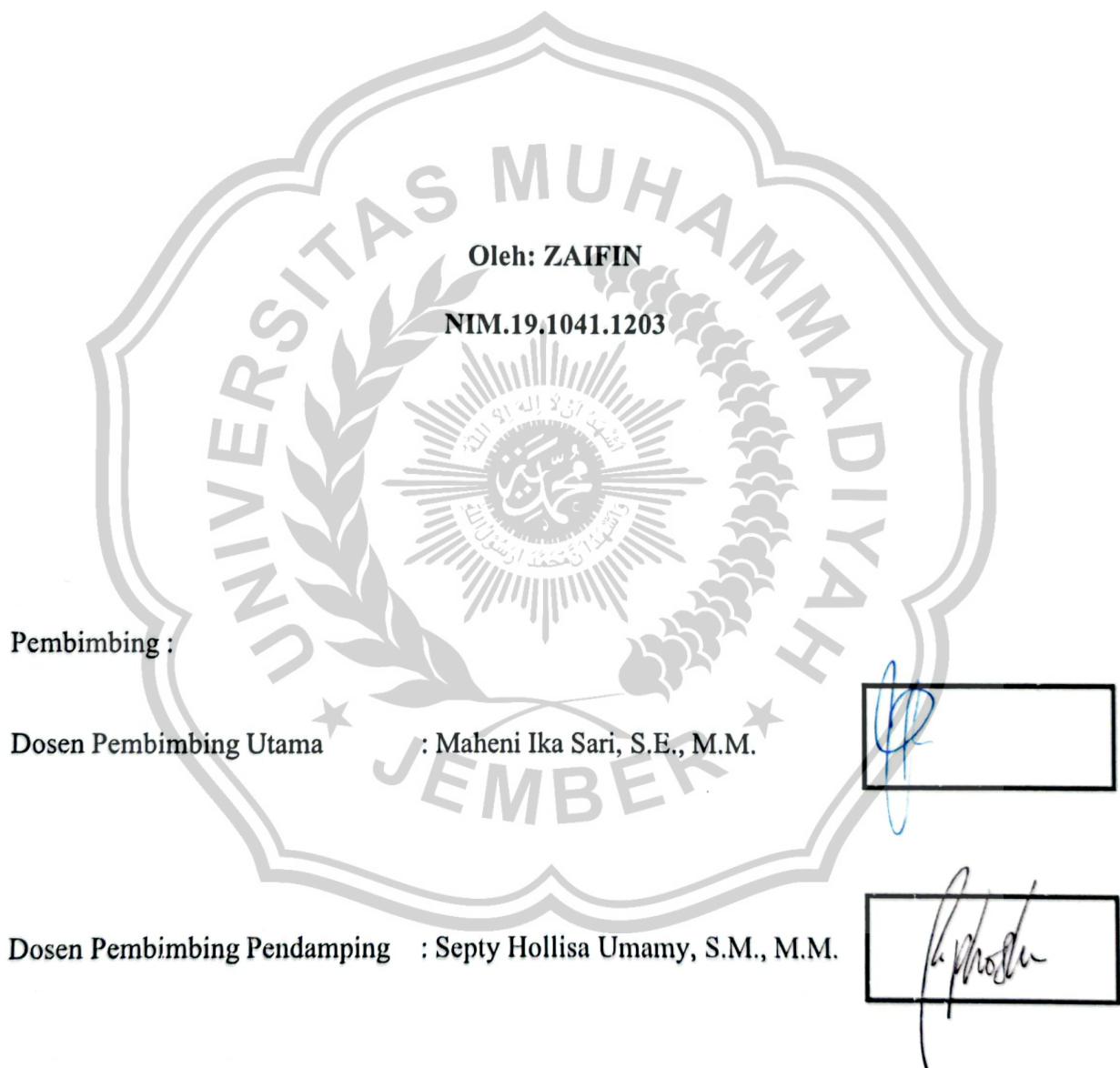
Yang menyatakan,

  
  
Zaifin

NIM. 19.1041.1203

**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGENDALIAN KUALITAS PRODUK CACAT MENGGUNAKAN  
SIKLUS PDCA PADA UD AMAZONE FURNITURE BONDOWOSO**



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul; *Analisis Pengendalian Kualitas Produk Cacat Menggunakan Siklus PDCA Pada UD Amazone Furniture Bondowoso*, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Nama : Zaifin

NIM : 1910411203

Hari : kamis

Tanggal : 11 July 2024

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Pengaji

Dr. Ahmad Suharto, MP.  
NPK. 1962120118906242

Anggota 1,

Maheni Ika Sari, SE.,MM  
NIP. 197708112005012001

Anggota 1,

Septi Holisa Umamy, SM., MM  
NIP.19950922122091029

Mengesahkan:

Dekan,



Maheni Ika Sari, SE.,MM  
NIP. 197708112005012001

Ketua Program Studi,

Dr. Trias Setyowati,SH.,SE.,MM  
NPK. 1972032710509477

## **PERSEMPAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada mereka yang mampu memberikan ketemangan hati, mampu menjadi penyemangat dalam setiap hari saya, dan mampu memberi alasan kepada saya untuk tetap bertahan dengan langkah dan usaha saya.

1. Ucapan syukur kepada Allah Swt yang telah memberikan segala sesuatu kepada saya, terutama memberikan kelancaran untuk menyelesaikan kewabijan tugas akhir ini.
2. Nabi Muhammad Saw atas segala penuntun dalam hidup untuk mencapai kesempurnaan darinya
3. Untuk diri saya sendiri yang telah berjuang dan bertahan hingga saat ini dapat menyelesaikan perkuliahan, dan semoga dapat mengejar mimpi menjadi orang yang sukses dalam segala hal.
4. Kepada kedua orang tua saya Ibu Martini dan bapak ahmad terimakasih selalu mendoakan, mendidik dan, membimbim saya hingga pada titik ini, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar.
5. Dosen pembimbing 1 ibu Maheni Ika Sari, SE., MM dan dosen pembimbing 2 ibu Septy Holisa Umamy, SM.,MM dan dosen penguji Dr. Akhmad Suharto, MP. Terimakasih atas bimbingan serta kesabaran dalam membimbung dan memberikan masukan terbaik hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
6. Sahabatku yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepadaku pada saat mengerjakan skripsi, dan juga selalu disampingku disaat aku merasa membutuhkan.
7. Almamater tercinta Universitas muhammadiyah jember yang selalu saya banggakan dan memberi pengalaman dan cerita selama perkuliahan.

## MOTTO

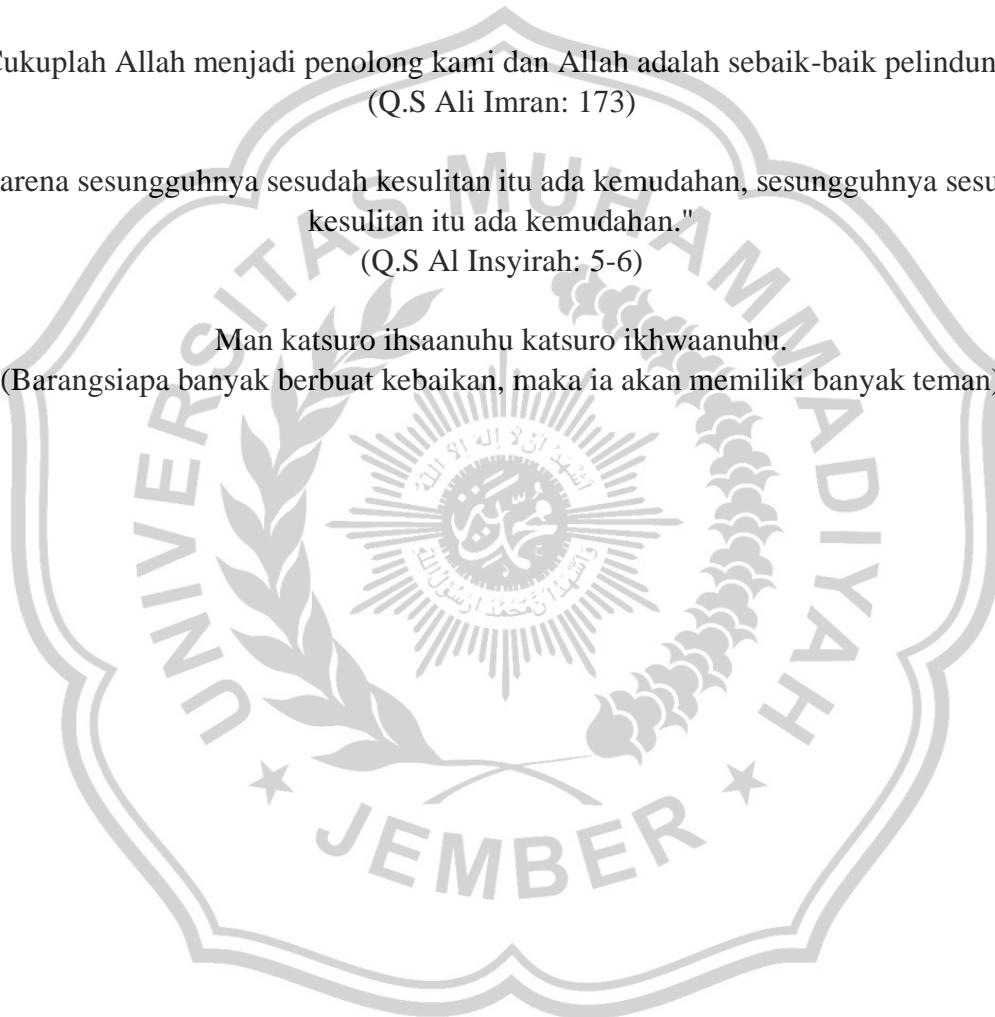
"Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya."  
(Q.S Al Baqarah: 286)

"Jadilah baik. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang berbuat baik."  
(Q.S Al Baqarah: 195)

"Cukuplah Allah menjadi penolong kami dan Allah adalah sebaik-baik pelindung."  
(Q.S Ali Imran: 173)

"Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, sesungguhnya sesudah  
kesulitan itu ada kemudahan."  
(Q.S Al Insyirah: 5-6)

Man katsuro ihsaanuhu katsuro ikhwaanuhu.  
(Barangsiapa banyak berbuat kebaikan, maka ia akan memiliki banyak teman)



## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kupanjatkan hanya kepada ALLAH SWT, yang telah melimpahkan rahmat, karunia serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi dengan judul ANALISIS PENGENDALIAN KUALITAS PRODUK CACAT DENGAN MENGGUNAKAN SIKLUS PDCA PADA UD AMAZONE FURNITURE BONDOWOSO, skripsi ini merupakan karya penulis dan merupakan salah satu syarat dalam memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan hingga terselesaiannya skripsi ini, penulis menyadari bahwa telah banyak pihak yang membantu dari berbagai pihak, penulis akan mengalami kesulitan dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itulah pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Hanafi, M.SI selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Trias Setyowati, SH, MM, M. Akun selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Bapak Dr. Akhmad Suharto, MP. selaku dosen ketua pengaji
5. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM Selaku dosen pembimbing 1
6. Ibu Septy Holisa Umamy, SE, MM selaku dosen pembimbing 2

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL .....</b>	
<b>MOTTO .....</b>	i
<b>PERSEMBERAHAN .....</b>	i
<b>SURAT PERNYATAAN.....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	iv
<b>PENGESAHAN .....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>ABSTRACT .....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xii
<b>BAB 1 PENDAHULUAN.....</b>	xiii
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	6
2.1 Tinjauan Teori .....	6
2.1.1 Manajemen Operasional .....	6
2.1.2 Fungsi Manajemen Operasional .....	6
2.1.3 Tujuan Manajemen Operasional.....	6
2.1.4 Ruang Lingkup Manajemen Operasional .....	7
2.1.5 Pengendalian Kualitas .....	10
2.1.6 Kualitas.....	10

2.1.7	Tujuan Pegendalian Kualitas .....	11
2.1.8	Alat bantu dalam pengendalian kualitas (Penerapan PDCA) .....	11
2.1.9	Pengertian Produk Cacat .....	12
2.1.10	Siklus PDCA ( <i>Plan-Do-Check-Action</i> ) .....	13
2.2	Penelitian Terdahulu .....	15
2.3	Kerangka Berfikir .....	24
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b>	<b>.....</b>	<b>25</b>
3.1	Desain Penelitian.....	25
3.2	Unit Analisis .....	25
3.3	Informan.....	25
3.4	Jenis Data .....	26
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.6	Instrumen Penelitian .....	27
3.7	Uji Keabsahan Data .....	28
3.8	Teknik Analisis Data.....	28
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	<b>.....</b>	<b>30</b>
4.1	Hasil .....	30
4.2	Hasil Analisis Data.....	35
4.3	Pembahasan.....	40
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>.....</b>	<b>42</b>
5.1	Kesimpulan .....	42
5.2	Saran.....	42
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	<b>.....</b>	<b>43</b>
<b>Lampiran</b>	<b>.....</b>	<b>53</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Produksi Tahun 2022.....	3
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 4. 1 Informan .....	32
Tabel 4. 2 Hasil Observasi dan Wawancara .....	34
Tabel 4. 3 Triangulasi Sumber .....	37
Tabel 4. 4 Rencana Perbaikan 5W+1H .....	46
Tabel 4. 5 Perbaikan 5W+1 .....	46



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi UD Amazone Furniture Bondowoso .....	30
Gambar 4. 2 Fishbone (sebab akibat) .....	38
Gambar 4. 3 Perbaikan Menggunakan 5W+1H.....	40
Gambar 4. 4 Lembar Ceklis.....	42
Gambar 4. 5 Diagram Sebab Akibat.....	44



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1..... 46

