



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

**MEMBANGUN SINERGITAS *STAKEHOLDER* MENUJU DESA BERKELANJUTAN
DAN MANDIRI MELALUI PENGEMBANGAN POTENSI LOKAL DI DESA
SIDOMULYO**

**TUGAS AKHIR BUKAN SKRIPSI (TABS)
PROYEK MEMBANGUN DESA**

**DISUSUN OLEH:
QALBIY SINTA ARIFTA
NIM. 2010511030
ILMU PEMERINTAHAN**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
TAHUN 2024**



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA

**MEMBANGUN SINERGITAS *STAKEHOLDER* MENUJU DESA BERKELANJUTAN
DAN MANDIRI MELALUI PENGEMBANGAN POTENSI LOKAL DI DESA**

SIDOMULYO

TUGAS AKHIR BUKAN SKRIPSI (TABS)

PROYEK MEMBANGUN DESA

Diajukan kepada Universitas Muhammadiyah Jember untuk memenuhi salah satu persyaratan menyelesaikan tugas akhir guna memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Pemerintahan

DISUSUN OLEH:

QALBIY SINTA ARIFTA

NIM. 2010511030

ILMU PEMERINTAHAN

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
TAHUN 2024**

PERSEMBAHAN

Tugas Akhir Bukan Skripsi (TABS) ini saya persembahkan untuk:

Pertama, yakni untuk keluarga saya, Ibu Susilowati, Ayah Achwan Arief, Abang Andy Bhidarma, dan Adik tercinta Camelia Birimbiki, yang selalu memberikan doa dan menjadi motivasi saya untuk terus melangkah dan menjadi lebih baik.

Kedua, untuk sahabat dekat selama kuliah Mutiasari Saputri dan Naimatul Mukaromah, yang selalu memberikan kenyamanan dan kebahagiaan bagi diri saya, dan selalu ada ketika saya sedih maupun senang.

Ketiga, teman seperjuangan selama kuliah, diantaranya Wafa, Radit, Abimanyu, Septi, Lutfi, dan lain-lain yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, melalui mereka saya mendapatkan banyak pelajaran berharga untuk berkembang.

Keempat, untuk sahabat saya sejak Sekolah Menengah Atas (SMA), diantaranya Nadia, Sri, Iid, Retno, Sofia, Natasya, Ela, dan Lidya, yang selalu memberikan keceriaan dan warna bagi hidup saya hingga saat ini.

Terakhir, kepada diri saya sendiri yang telah berjuang sampai titik ini. Sehingga, dapat menyelesaikan laporan akhir ini dengan baik, dan memberikan kebermanfaatan bagi banyak pihak.

Semoga persembahan ini dapat menjadi pengingat bagi diri saya sendiri, bahwa mereka adalah orang-orang yang akan selalu saya cintai, sayangi dan banggakan.

MOTTO

“Barang siapa melibatkan diri dalam pekerjaan Allah SWT, maka Allah SWT akan terlibat dalam pekerjaannya”

(Abu Bakar As-Shiddiq)

“Setiap jiwa akan merasakan kematian, dan kamu hanya akan diberikan ganti rugi (penuh) pada hari kiamat. Maka, dia yang ditarik dari Neraka dan dimasukkan ke Surga telah mencapai (keinginannya). Dan apakah dunia ini kecuali kenikmatan yang menipu”

(Surat Ali Imran ayat 185)

“Hidup adalah tentang belajar, belajar dari siapapun, dimanapun, dan kapanpun. Maka, teruslah belajar untuk menjadi manusia yang beriman dan bertaqwa kepada Allah SWT”

(Qalbiy Sinta Arifta)



PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Qalbiy Sinta Arifta
NIM : 2010511030
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Muhammadiyah Jember

Menyatakan dengan sebenar-sebenarnya bahwa Tugas Akhir Bukan Skripsi (TABS) yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai hasil tulisan atau pikiran saya sendiri baik sebagian maupun keseluruhan. Kecuali apabila dalam pengutipan pada substansi telah disebutkan sumber tulisan.

Apabila di kemudian hari terbukti laporan akhir ini adalah hasil dari jiplakan/plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut, termasuk pencabutan gelar akademik saya. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, tanpa ada paksaan dan tekanan dari pihak manapun.

Jember, 24 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



Qalbiy Sinta Arifta
NIM. 2010511030

HALAMAN PERSETUJUAN

Judul Laporan Akhir : **Membangun Sinergitas *Stakeholder* Menuju Desa Berkelanjutan Dan Mandiri Melalui Pengembangan Potensi Lokal Di Desa Sidomulyo.**

Nama Mahasiswa : **Qalbiy Sinta Arifta**

NIM : **2010511030**

Prodi : **Ilmu Pemerintahan**

Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)**

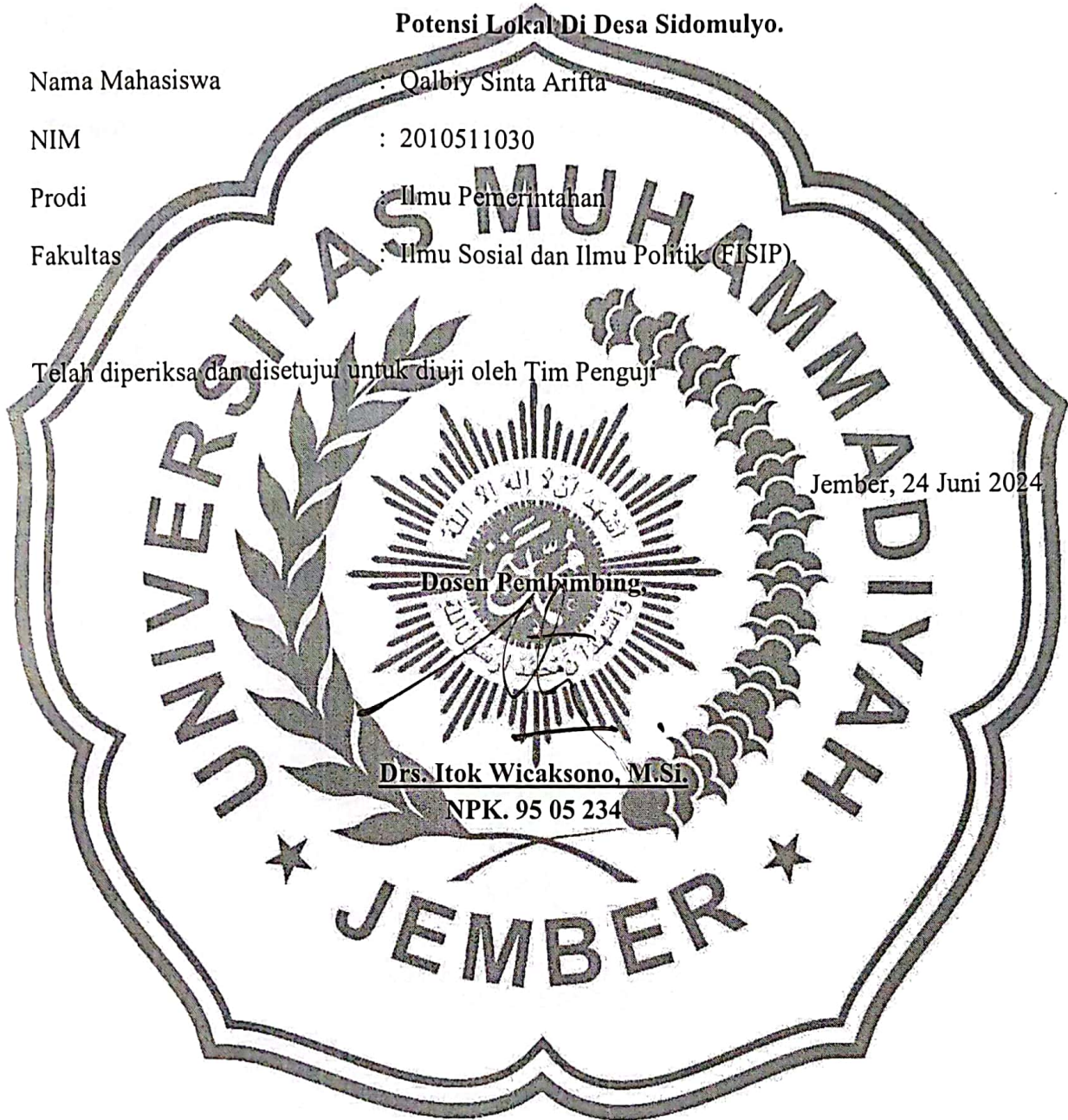
Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji oleh Tim Penguji

Jember, 24 Juni 2024

Dosen Pembimbing,

Drs. Itok Wicaksono, M.Si.

NPK. 95 05 234



HALAMAN PENGESAHAN


Tugas Akhir Bukan Skripsi (TABS) oleh Qalbiy Sinta Arifta, NIM: 2010511030 ini telah dipertahankan di depan Tim Penguji Program Studi Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 05 Juni 2024

Tempat : Ruang 3.2, Lt.2, Gedung B, Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji
Ketua,


Dr. Ria Angin, M. Si

NPK 87104 115

Sekretaris,


Drs. Itok Wicaksono, M. Si

NPK. 95 05 243

Anggota,


Dr. Emy Kholifah R

NIDN. 0725036702

Mengetahui
Menyetujui.

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan,


Drs. Itok Wicaksono, M. Si

NPK. 95 05 243

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



Dr. Juariyah, M. Si

NIP. 196708061993032002

**PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMISI**

Sebagai sivitas akademik Universitas Muhammadiyah Jember, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Qalbiy Sinta Arifta

NIM : 2010511030

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Muhammadiyah Jember


Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Muhammadiyah Jember **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

"Membangun Sinergitas Stakeholder Menuju Desa Berkelanjutan dan Mandiri Melalui Pengembangan Potensi Lokal di Desa Sidomulyo."

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan) Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Muhammadiyah Jember berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*) merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jember
Pada tanggal: 24 Juni 2024
Yang menyatakan,


Qalbiy Sinta Arifta
NIM.2010511030

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rabbil 'alamin puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala (Tuhan Yang Maha Esa), berkat rahmat dan hidayah-Nya Tugas Akhir Bukan Skripsi (TABS) Proyek BKP MBKM Membangun Desa-KKN Tematik dengan tema "Desa Berkelanjutan dan Mandiri dan berjudul "Membangun Sinergitas Stakeholder Menuju Desa Berkelanjutan dan Mandiri Melalui Pengembangan Potensi Lokal di Desa Sidomulyo" dengan baik dan lancar. Penulisan laporan akhir ini dilakukan dalam rangka untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) di Prodi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember. Penulis menyadari bahwa laporan akhir ini tidak akan tersusun baik tanpa bantuan dari berbagai pihak yang telah terlibat. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih.

1. Universitas Muhammadiyah Jember, yang telah mengadakan program PKKM ISS BKP MBKM Membangun Desa/KKN Tematik, sebagai wadah mahasiswa berkembang dan belajar diluar perkuliahan.
2. Bapak Drs. Itok Wicaksono, M.Si selaku Dosen Pembimbing Lapangan (DPL) yang telah meluangkan waktunya dan memberikan arahan, saran, dan kritik, baik untuk pelaksanaan kegiatan dan penyelesaian laporan akhir ini.
3. Kepala Desa Sidomulyo Bapak Kamiludin, S.Kep., Ners dan seluruh jajarannya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan seluruh program yang telah penulis susun.
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Muhammadiyah Jember yang telah memberikan dukungan dan ilmu selama perkuliahan berlangsung.

Akhir kata, semoga Allah SWT memberikan balasan atas segala kebaikan pihak yang telah membantu dalam penyusunan laporan akhir ini.

Jember, 29 Mei 2024

Penulis,



Qalbiy Sinta Arifta
NIM. 2010511030

RINGKASAN

Nama : Qalbiy Sinta Arifta
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Judul : “Membangun Sinergitas *Stakeholder* Menuju Desa Berkelanjutan dan Mandiri Melalui Pengembangan Potensi Lokal di Desa Sidomulyo”

Desa Sidomulyo, Kecamatan Silo, Kabupaten Jember merupakan salah satu desa dengan banyak potensi. Potensi tersebut didukung dengan beberapa program pemerintah desa untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat, diantaranya program desa digital, desa wisata, desa devisa, dan pengembangan UMKM. Empat fokus program tersebut dijalankan pemerintah desa dengan melibatkan banyak *stakeholder*. Sehingga, sinergitas antar berbagai pihak perlu dibangun, untuk meningkatkan efektifitas program yang telah dijalankan. Oleh karena itu, melalui kegiatan Membangun Desa/Kuliah Kerja Nyata Tematik MBKM, dibentuk program berjudul “Membangun Sinergitas *Stakeholder* Menuju Desa Berkelanjutan dan Mandiri Melalui Pengembangan Potensi Lokal di Desa Sidomulyo”. Program tersebut dilaksanakan dengan menggunakan teori *collaborative governance* Ansel and Gash (2008) sebagai tolak ukur dalam memformulasikan program penulis. Program berfokus pada pembuatan aturan desa, *Momerandum of Understanding* (MoU), *Focus Group Discussion* (FGD), dan branding instgram. Melalui program tersebut, dapat tercipta sinergitas yang lebih kuat antar stakeholder. Sehingga, kebermanfaatan program pemerintah desa dapat lebih luas dirasakan oleh masyarakat.

Kata Kunci: *Collaborative Governance*, Desa Digital, Desa Wisata, Desa Devisa, dan Pengembangan UMKM

SUMMARY

Name : Qalbiy Sinta Arifta
Study Program : Government Science
Title : “Building Stakeholder Synergy Towards a Sustainable and Independent Village Through Developing Local Potential in Sidomulyo Village”

Sidomulyo Village, Silo District, Jember Regency is a village with a lot of potential. This potential is supported by several village government programs to improve community welfare, including digital village programs, tourism villages, foreign exchange villages, and MSME development. The four program focuses are carried out by the village government involving many stakeholders. Thus, synergy between various parties needs to be built, to increase the effectiveness of the programs that have been implemented. Therefore, with the MBKM Thematic Real Work Village/College Building program, a program was formed entitled "Building Stakeholder Synergy Towards a Sustainable and Independent Village Through Developing Local Potential in Sidomulyo Village". The program was implemented using Ansel and Gash's (2008) collaborative governance theory as a benchmark in formulating the author's program. The program focuses on making village regulations, Memorandum of Understanding (MoU), Focus Group Discussion (FGD), and Instagram branding. Through this program, stronger synergy can be created between stake holders. Thus, the benefits of village government programs can be felt more widely by the community.

Keywords: Collaborative Governance, Digital Village, Tourism Village, Foreign Exchange Village, Business Development.

DAFTAR ISI

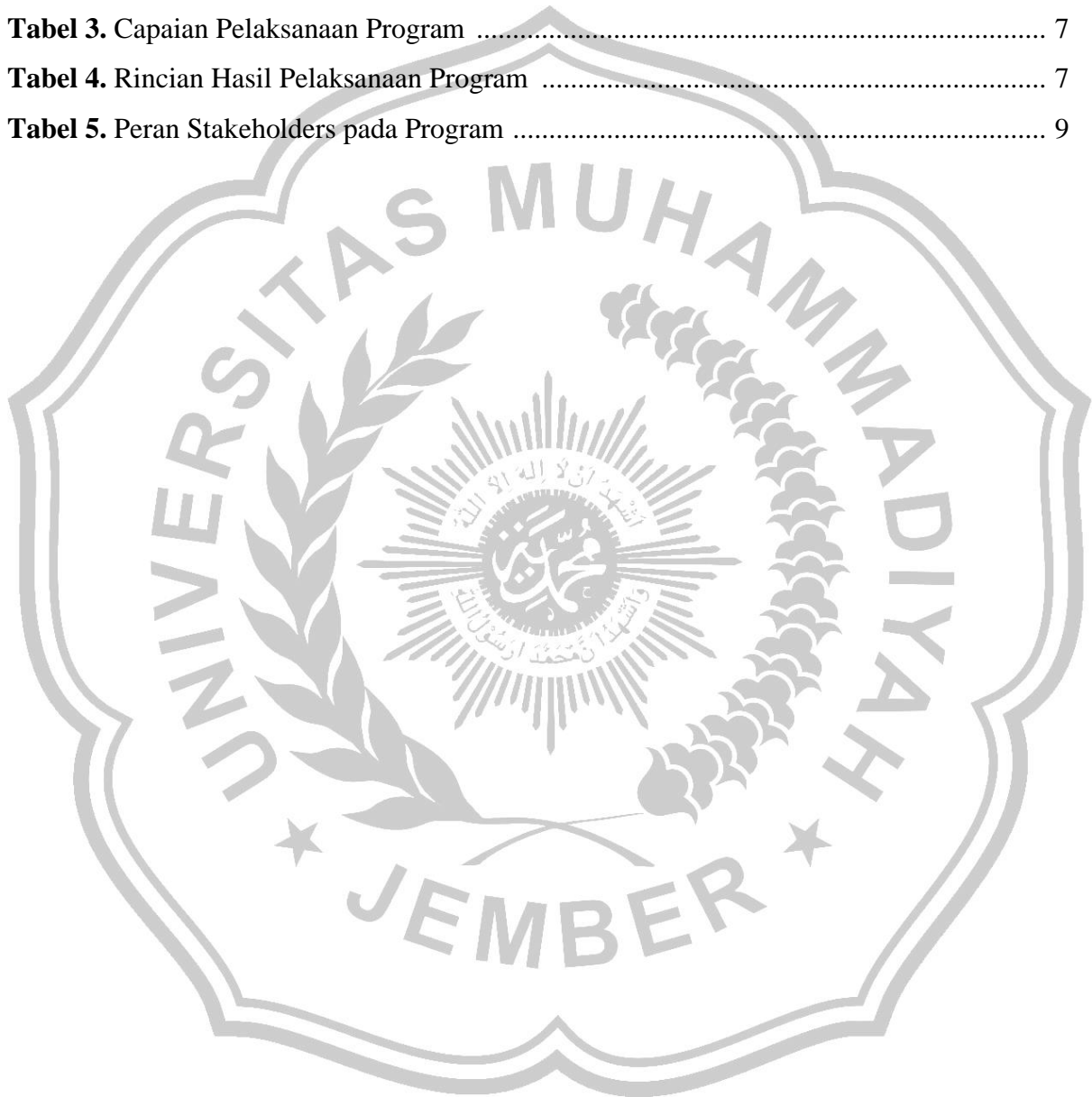
PERSEMBAHAN	i
MOTTO	ii
PERNYATAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	vi
KATA PENGANTAR	vii
RANGKUMAN	viii
SUMMARY	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I. PROYEK MEMBANGUN DESA	1
1.1 Konsep Membangun Desa	2
1.2 Identifikasi Masalah Membangun Desa.....	3
1.3 Tujuan Membangun Desa	3
BAB II. SASARAN PROYEK MEMBANGUN DESA	5
2.1 Gambaran Wilayah	5
2.2 Fokus Program	6
2.3 Sasaran Program	8
BAB III. STRATEGI PROYEK MEMBANGUN DESA	9
3.1 Tahap Proses Pelaksanaan	9
3.2 Teori <i>Collaborative Governance</i>	10
BAB IV. DAMPAK PROYEK MEMBANGUN DESA	12
4.1 Capaian Pelaksanaan Program	12
4.2 Rincian Hasil Pelaksanaan Program	12
BAB V. SINERGITAS MEMBANGUN DESA	17

5.1 Analisis <i>Collaborative Governance</i>	17
5.2 Penguatan <i>Collaborative Governance</i>	17
BAB VI. MODEL SINERGITAS MENUJU DESA MANDIRI DAN BERKELANJUTAN	18
BAB VII. PENUTUP & SARAN	20
7.1. Kesimpulan	20
7.2. Saran	20
DAFTAR PUSTAKA	21



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Hasil Identifikasi Masalah	2
Tabel 2. Sasaran Program	3
Tabel 3. Capaian Pelaksanaan Program	7
Tabel 4. Rincian Hasil Pelaksanaan Program	7
Tabel 5. Peran Stakeholders pada Program	9



DAFTAR GAMBAR

- Gambar 1.** Bagan Metode Pelaksanaan Program 4
Gambar 2. Model Konsep *Collaborative Governance* Ansel & Gash 6



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi Kegiatan	13
Lampiran 2. RKPDes Tahun 2024 Desa Sidomulyo	35
Lampiran 3. SK Bumdes Sidomulyo 2024 – 2028	37
Lampiran 4. Penambahan Isi Draft Perdes Desa Digital	40
Lampiran 5. Penambahan Isi Draft Perdes Desa Wisata	64
Lampiran 6. Draft Perdes Desa Devisa	85
Lampiran 7. Draft MoU Desa Digital	99
Lampiran 8. Draft MoU Desa Wisata	105

