

**ANALISIS RISIKO OPERASIONAL PABRIK PENGOLAHAN KOPI  
PERUMDA PERKEBUNAN KAHYANGAN KABUPATEN JEMBER**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi salah satu persyaratan  
Guna memperoleh derajat sarjana pertanian



Oleh :

**Muhammad Sabri Prayogi**

**2010321029**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2024**

## HALAMAN PENGESAHAN

### SKRIPSI

#### ANALISIS RISIKO OPERASIONAL PABRIK PENGOLAHAN KOPI PERUMDA PERKEBUNAN KAHYANGAN JEMBER

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Muhammad Sabri Prayogi**  
NIM. 2010321029

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji pada tanggal 19 Juli 2024  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Tim Penguji:

Ketua,

Dr. Ir. Henik Prayuginingsih, M.P  
NPK. 9110376

Anggota I,

Saptya Prawitasari, S.P., M.P  
NIP. 197305242005012006

Sekretaris,

Risa Martha Mulasari, S.E., M.Si  
NPK. 1992031211909887

Anggota II,

Retno Murwanti, S.TP., M.P  
NPK. 198003041511645

Jember, 19 Juli 2024

Universitas Muhammadiyah Jember  
Fakultas Pertanian  
Dekan,

Saptya Prawitasari, S.P., M.P  
NIP. 197305242005012006



**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**  
**FAKULTAS PERTANIAN**  
**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS**



Jl. Karimata No. 49 Jember 68121 Jawa Timur Indonesia  
Kotak Pos 104 Telp. 0331-336728 Fax. 0331-337957

Website : <http://www.unmuhjember.ac.id> E-mail: [kantorpusat@unmuhjember.ac.id](mailto:kantorpusat@unmuhjember.ac.id)

**PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Judul Skripsi: Analisis Risiko Operasional Pabrik Pengolahan Kopi Di Perumda Perkebunan Kahyangan Kabupaten Jember.

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa sepanjang pengetahuan saya di dalam Naskah SKRIPSI ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (Sarjana Pertanian) dibatalkan, serta bersedia menerima sanksi hukum sebagai akibatnya.

Jember, 19 Juli 2024  
Mahasiswa



Muhammad Sabri Prayogi

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsinya yang berjudul **“Analisis Risiko Operasional Pabrik Pengolahan Kopi Di Perumda Perkebunan Kahyangan Kabupaten Jember”**. Sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang sentiasa menjadi teladan terbaik bagi seluruh umatnya.

Kesuksesan ini dapat penulis peroleh krena dukungan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyadari dan menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. Hanafi, M.Pd. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Saptya Prawitasari, S.P., M.P. dan Ir. Wiwit Widiarti, M.P. selaku Dekan dan Wakil Dekan Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.
3. Fefi Nurdiana Widjayanti, S.P., M.P. selaku Kepala Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Muhammadiyah Jember.
4. Dr. Ir. Henik Prayuginingsih, MP. selaku Dosen Pembimbing Utama dan Risa Martha Muliasari, S.E., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing Anggota yang tidak pernah berhenti untuk memberi motivasi, dukungan dan waktu yang telah diberikan kepada penulis selama proses penelitian penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, karena masih banyak kekeliruan dan kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan masukan yang membangun dari peran pembaca untuk meningkatkan kualitasnya. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua yang membaca.

Jember, 19 Juli 2024

Penulis

## PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT dan atas dukungan dan do'a dan orang tercinta, akhirnya Skripsi ini dapat di selesaikan dengan baik dan tepat waktu, oleh karena itu, dengan rasa bangga dan bahagia saya ucapkan rasa syukur dan terima kasih kepada :

1. Kedua orang tua, yaitu Bapak Bambang Suprayogi dan Ibu Suswati Handayani yang selalu mendoakan untuk kebaikan anak-anaknya. Selalu memberikan kasih sayang, cinta, dukungan, dan motivasi. Menjadi suatu kebanggaan memiliki orang tua yang mendukung anaknya untuk mencapai cita-cita. Penulis ingin mengucapkan “terimakasih *jazakumullah ahsanal jaza' khairun kasir*. Bapak, Ibuk, anaknya sarjana”.
2. Adik adik saya Muhammad Calvin Suprayogi dan Karina Maharani yang selalu memberikan dukungan, kasih sayang serta turut mendoakan.
3. Seluruh teman-teman seangkatan terutama Agribisnis kelas A angkatan 2020 yang telah mengisi hari-hari saya menjadi hari yang menyenangkan.
4. Perumda Perkebunan Kahyangan Jember dan responden yaitu Bapak Khoirul, Bapak Tukiman dan Bapak Nardi yang memberikan dukungan terhadap penelitian ini
5. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang telah banyak memberikan bantuan dalam bentuk apapun kepada penulis dalam setiap proses pembuatan skripsi ini.

## MOTTO

وَأَنْفِقُوا فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَا تُلْقُوا بِأَيْدِيكُمْ إِلَى التَّهْلُكَةِ وَأَحْسِنُوا إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ  
الْمُحْسِنِينَ ﴿١٩٥﴾

“Jadilah baik. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang berbuat baik”

(Q.S Al-Baqarah: 195)

“Jika kamu tidak tahan terhadap penatnya belajar, maka akan menanggung  
bahayanya kebodohan”

-Imam Syafi'i-

“Pengetahuan yang baik adalah yang memberikan manfaat, bukan hanya dirinya  
diingat”

-Imam Syafi'i-



## DAFTAR ISI

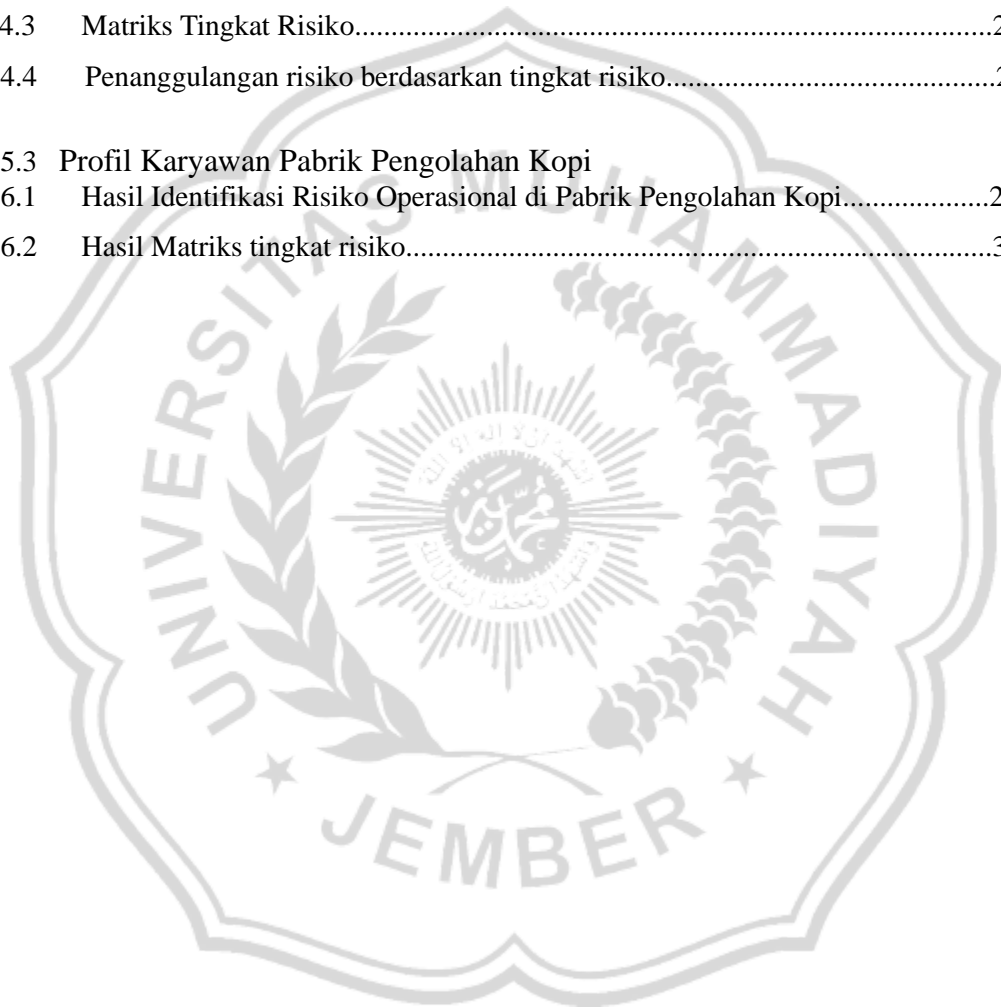
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>I. PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Dan Manfaat Penelitian.....	6
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	6
1.3.2 Manfaat Penelitian .....	6
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Kopi .....	8
2.1.1 Syarat Tumbuh Tanaman kopi .....	9
2.2 Risiko .....	10
2.3 Risiko Operasional.....	11
2.4 Manajemen Risiko .....	12
2.5 <i>Enterprise Risk Management (ERM)</i> .....	13
2.6 Penelitian Terdahulu .....	14
<b>III. KERANGKA PEMIKIRAN</b> .....	<b>16</b>
3.1 Kerangka Pemikiran.....	16
<b>IV. METODE PENELITIAN</b> .....	<b>18</b>
4.1 Metode Penelitian .....	18
4.2 Lokasi Dan Waktu Penelitian.....	18
4.3 Metode Pengambilan Sampel.....	18

4.4 Metode Pengumpulan Data.....	19
4.4.1 Data Primer.....	19
4.4.2 Data Sekunder.....	19
4.5 Metode Analisis Data.....	19
4.6 Definisi Dan Pengukuran Variabel.....	23
<b>V. GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....</b>	<b>24</b>
5.1 Sejarah Pendirian Perumda Perkebunan Kahyangan Jember.....	24
5.1.1 Visi Dan Misi Perusahaan Umum Daerah Perkebunan Kahyangan.....	24
5.2 Sejarah Pendirian Pabrik Pengolahan Kopi Perumda Perkebunan Kahyangan Jember.....	26
<b>VI. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>28</b>
6.1 Identifikasi Risiko Operasional.....	28
6.2 Penilaian Risiko.....	34
6.3 Matrik Tingkat Risiko.....	36
<b>VII. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>41</b>
7.1 Kesimpulan.....	41
7.2 Saran.....	41
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>43</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>47</b>



## DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Produksi kopi (ton) di Indonesia tahun 2019-2021.....	2
1.2	Produksi kopi (ton) di Kabupaten Jember tahun 2021-2022.....	3
1.3	Produksi Kopi Olahan Perumda Perkebunan Kahyangan Jember tahun 2022...4	
4.1	Identifikasi risiko.....	19
4.2	Penilaian risiko.....	20
4.3	Matriks Tingkat Risiko.....	21
4.4	Penanggulangan risiko berdasarkan tingkat risiko.....	21
5.3	Profil Karyawan Pabrik Pengolahan Kopi	
6.1	Hasil Identifikasi Risiko Operasional di Pabrik Pengolahan Kopi.....	29
6.2	Hasil Matriks tingkat risiko.....	35



## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
3.1	Alur Pikir Penelitian.....	17
5.1	Struktur Organisasi Dan Tata Kerja Perumda Perkebunan Kahyangan Jember...25	

