

**PENGEMBANGAN POTENSI DESA WISATA DESA PONTANG MELALUI
ANALISIS SWOT**

SKRIPSI

Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi
Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen



Oleh :

Aidah Zaqiah

1710411216

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
2024**

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Aidah Zaqiah
NIM : 1710411216
Program Studi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: PENGEMBANGAN POTENSI DESA WISATA DESA PONTANG MELALUI ANALISIS SWOT , adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut dimuka hukum, jika ternyata dikemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 15 Juli 2024
Yang menyatakan,



Aidah Zaqiah

NIM. 1710411216



**PENGEMBANGAN POTENSI DESA WISATA DESA PONTANG MELALUI
ANALISIS SWOT**



Oleh :

Aidah Zaqiah

1710411216

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Maheni Ika Sari, SE, MM

Dosen Pembimbing Pendamping : Achmad Hasan Hafidzi, SE., MM.

PENGESAHAN

Skripsi berjudul: PENGEMBANGAN POTENSI DESA WISATA DESA PONTANG MELALUI ANALISIS SWOT , telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Nama : Aidah Zaqiah
NIM : 1710411216
Hari : Senin
Tanggal : 15 Juli 2024
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

Tim Penguji,

Dr. Haris Hermawan, MM.

NPK : 1968101011503640

Anggota 1,



Maheni Ika Sari, SE, MM

NIP : 197708112005012001

Anggota 2,



Achmad Hasan Hafidzi, SE., MM

NPK : 1986051411703796

Mengesahkan :

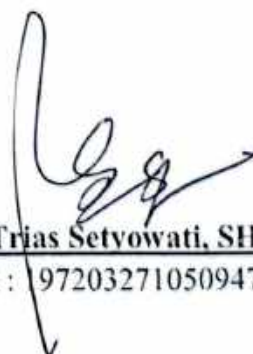
Dekan,



Maheni Ika Sari, SE, MM

NIP : 197708112005012001

Ketua Program Studi,



Dr. Trias Setvowati, SH., SE., MM

NPK : 972032710509477

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat-Nya, nikmat kesehatan, serta pemahaman dan kehadiran Allah Subhanhu Wata'ala atas segala rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul PENGEMBANGAN POTENSI DESA WISATA DESA PONTANG MELALUI ANALISIS SWOT , Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan Pendidikan Sarjana Strata (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.

Penulisan skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayahandaku Ngateman, cinta pertama sekaligus panutan seorang ayah yang sangat berharga di hidup saya. Terimakasih untuk semua do'a dan dukungannya sampai saat ini. Yang selalu berjuang untuk kehidupan saya dan memberikan motivasi serta materil. Sehat selalu dan hiduplah lebih lama lagi, karena ayah harus ada disetiap perjalanan dan pencapaian di hidup saya.
2. Ibundaku Ni'ah, malaikat tanpa sayapku, wanita hebat yang melahirkan penulis. Terimakasih atas semua do'a yang tak berkesudahan, wanita yang selalu memberikan dukungan dan motivasi. Terimakasih sudah memberikan banyak kasih sayang untuk penulis. Semoga ibunda selalu diberikan kesehatan dan panjang umur.
3. Kakak laki-laki pertamaku Tukis Wadi Handoyo & kaka iparku Heni Sri Rahayu, terima kasih telah membiayai kuliahku dari awal hingga akhir. Tanpa kalian berdua mungkin aku tidak akan pernah menyangang gelar sarjana sampai detik ini. Kakak perempuanku Sudartik & suaminya Yadin, juga kakak laki-laki keduaku Wahyu Ari Yulianto terimakasih & istrinya Leni Meitasari. Terimakasih karena selalu memberikan dukungan, semangat, motivasi serta do'a yang menyertai setiap langkahku.
4. Serta untuk Bapak Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberikan ilmu yang terbaik untuk mahasiswanya. Terutama Bapak Dr. Haris Hermawan, MM. selaku dosen penguji, Ibu Maheni Ika Sari SE., MM. selaku dosen pembimbing 1 dan Bapak Achmad Hasan Hafidzi, SE., MM. selaku dosen pembimbing 2. Terimakasih telah tulus dan ikhlas untuk meluangkan waktunya dalam membimbing saya, sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir dengan penulisan yang lebih baik.
5. Teruntuk sahabatku Clara Puspita Negara, Dwi Larasati Maulida, Zulfi Izza Maharani, terimakasih telah membantu dan memberikan semangat agar penulis selalu semangat dan selalu tidak merasa sendiri.
6. Teruntuk teman seperjuanganku Bagus Abrianto, Nandika Gema Pratiwi, Alninda Ferniza Putri dan angkatan 2017 lainnya terimakasih telah menemani dan membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Teruntuk orang spesial yang menemaniku saat ini R. Alfayyadh, terimakasih telah menemani dalam segala kondisi dan selalu memberikan semangat, do'a serta motivasi sehingga penulis tidak mengenal kata menyerah dalam keadaan lelah dan putus asa.
8. Tidak lupa saya persembahkan skripsi saya untuk almamater tercinta Universitas Muhammadiyah Jember yang telah menaungi dan menjadi jembatan dalam menempuh pendidikan serta ilmu yang didapat.

9. Dan terakhir, kepada diri saya sendiri. Aida Zaqiah. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih karena memutuskan tidak menyerah sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dan telah menyelesaikannya sebaik dan semaksimal mungkin walaupun berbagai tekanan diluar keadaan, ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri. Berbahagialah selalu dimanapun berada, Aida. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.



MOTTO

“Hai orang-orang beriman apabila dikatakan kepadamu: “Berlapang-lapanglah dalam majelis”, maka lapangkanlah niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Dan apabila dikatakan: “Berdirilah kamu”, maka berdirilah, niscaya Allah akan meninggikan orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat.

Dan Allah Maha Mengetahui apa yang kamu kerjakan.”

(QS. Surat Al-Mujadalah ayat: 11)

"Pengetahuan yang baik adalah yang memberikan manfaat, bukan hanya diingat."

(Imam Syafi'i)

“Tanpa ilmu, amal itu tidak ada gunanya. Sedangkan ilmu tanpa amal adalah hal yang sia-sia.”

(Abu Bakar Ash-Shiddiq)

“Cinta adalah ketulusan hati, bukan sekedar ucapan semata.”

(Ali bin Abi Thalib)

“Sabar adalah bahan ramuan paling menyehatkan dalam hidup kita”

(Ali bin Abi Thalib)

“Kecerdasan yang paling cerdas adalah takwa, dan kebodohan yang paling bodoh adalah maksiat”

(Abu Bakar Ash-Shiddiq)

"Barangsiapa yang hendak menginginkan dunia, maka hendaklah ia menguasai ilmu. Barangsiapa menginginkan akhirat hendaklah ia menguasai ilmu, dan barangsiapa yang menginginkan keduanya (dunia dan akhirat) hendaklah ia menguasai ilmu,"

(HR Ahmad).

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur kupersembahkan hanya pada ALLAH SWT, yang telah melimpahkan rahmat, karunia serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi dengan judul PENGEMBANGAN POTENSI DESA WISATA DESA PONTANG MELALUI ANALISIS SWOT , Skripsi ini merupakan karya penulis dan merupakan salah satu syarat dalam memperoleh Gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember. Dalam penyusunan hingga terselesaikannya skripsi ini, penulis menyadari telah banyak pihak yang membantu, membimbing dan mendorong serta memberi semangat pada penulis. Penulis sadar tanpa bantuan dari berbagai pihak, penulis akan mengalami kesulitan dalam menyelesaikan skripsi ini. Untuk itulah pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada

1. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember.
2. Ibu Maheni Ika Sari, SE, MM selaku dosen pembimbing I dan,
3. Bapak Achmad Hasan Hafidzi, SE., MM, selaku dosen pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, pengarahan dan saran sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
5. Ayah dan Ibu saya yang selalu mensupport dalam segala hal
6. Rekan-rekan seperjuangan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah banyak memberi bantuan dan masukan yang sangat berguna dalam menyusun skripsi ini.

Atas amal baik yang telah diberikan pada penulis semoga Allah SWT memberikan balasan yang sesuai dan semoga rahmat serta hidayah-Nya diberikan kepada kita semua. Besar harapan penulis semoga skripsi ini berguna bagi penulis khususnya dan bermanfaat bagi semua pihak yang membacanya.

Jember, 15 Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

PERNYATAAN	i
PENGESAHAN	iii
PERSEMBAHAN	iv
MOTTO	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB 2	7
TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Potensi Wisata.....	8
2.1.2 Desa Wisata.....	9
2.1.3 Analisis SWOT.....	11
2.1.4 Matrik SWOT.....	13
2.1.5 Formulasi Strategi.....	14
2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu.....	16
2.3 Kerangka Konseptual.....	21
BAB 3	23
METODE PENELITIAN	23
3.1 Identifikasi Variabel.....	23
3.2 Definisi Operasional Variabel.....	23
3.2.1 Analisis Potensi.....	23
3.2.2 Strategi Pengembangan.....	24
3.3 Desain Penelitian.....	24
3.4 Informan Penelitian.....	25
3.5 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.5.1 Data Primer.....	26
3.5.2 Data Sekunder.....	26
3.6 Sumber Data.....	26
3.7 Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.8 Teknik Keabsahan Data.....	28
3.9 Teknik Analisis Data.....	28
3.9.1 Analisis SWOT.....	30

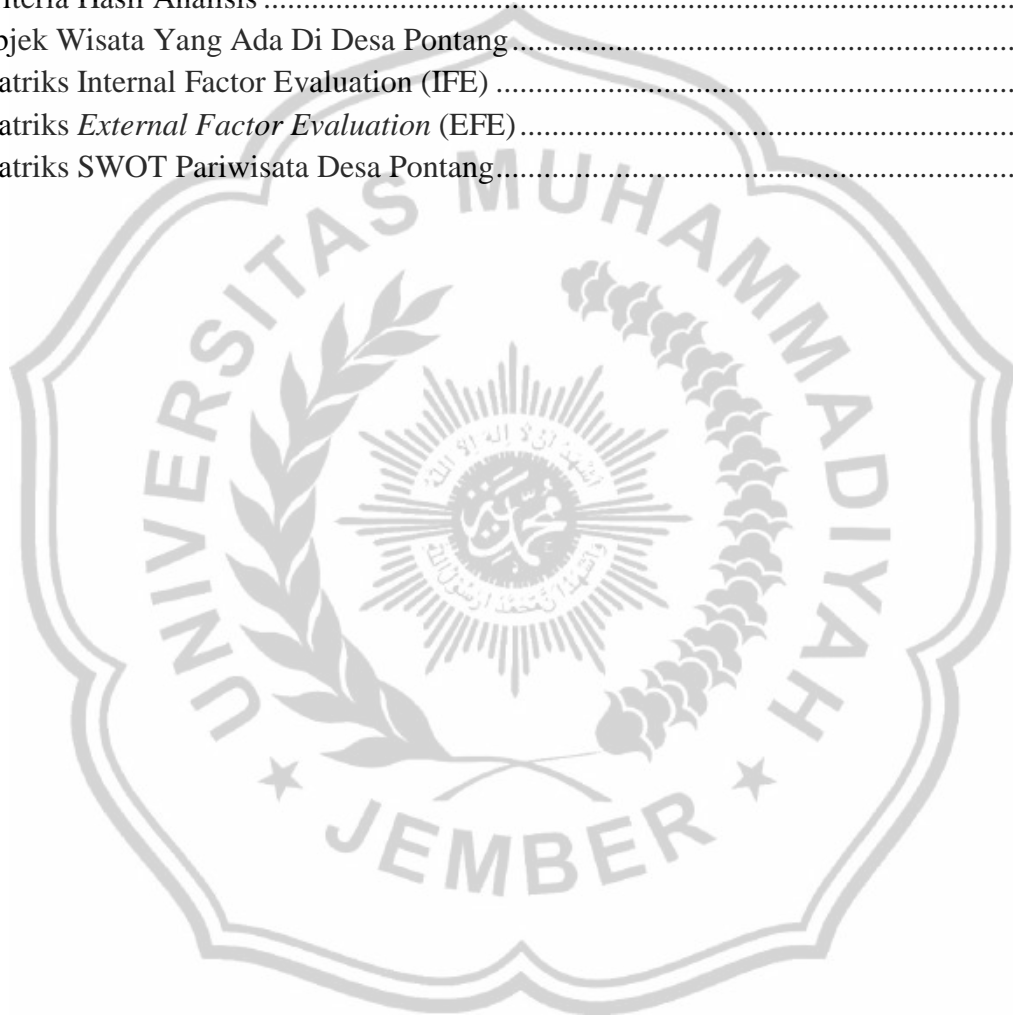
3.9.2	Internal Factor Analysis Summary (IFAS)	30
3.9.3	External Factor Analysis Summary (EFAS)	30
3.9.4	Matrik Internal Eksternal (Matrik IE)	32
3.9.5	Matrix SWOT	32
BAB 4	34
HASIL DAN PEMBAHASAN	34
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	34
4.1.1	Gambaran Pariwisata Desa Pontang	34
4.1.2	Macam-Macam Pariwisata Desa Pontang	35
4.2	Hasil Analisis Data	35
4.2.1	Hasil Identifikasi Faktor Internal dan Faktor External Pariwisata Desa Pontang	35
4.2.2	Tahap Masukan Data (Input Stage) Identifikasi <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) dan Identifikasi <i>External Factor Evaluation</i> (EFE)	38
4.2.3	Tahap Pencocokan (<i>Matching Stage</i>) Matriks IE dan Matriks SWOT	41
4.2.4	Matriks SWOT	42
4.3	Pembahasan	47
BAB 5	49
KESIMPULAN DAN SARAN	49
5.1	Kesimpulan	49
5.2	Saran	49
DAFTAR PUSTAKA	50
Lampiran-Lampiran	53



DAFTAR TABEL

Tabel

1.1	Jumlah Object Wisata Menurut Kecamatan di Kabupaten Jember	3
2.1	Matriks SWOT	11
2.2	Tabel Matriks IFAS	13
2.3	Tabel Matriks EFAS	14
2.4	Penelitian Terdahulu.....	17
3.1	Kriteria Hasil Analisis	30
4.1	Objek Wisata Yang Ada Di Desa Pontang.....	35
4.2	Matriks Internal Factor Evaluation (IFE)	36
4.3	Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	38
4.7	Matriks SWOT Pariwisata Desa Pontang.....	40



DAFTAR GAMBAR

Gambar

2.1 Matriks SWOT	11
2.2 Matrik Internal-Eksternal	14
2.3 Kerangka Konspetual	21
2.4 Analisis Data menurut Miles dan Huberman.....	27
4.1 Matriks IE (Internal-Eksternal) Pariwisata Desa Pontang.....	39



DAFTAR LAMPIRAN

1. Kuesioner Penelitian
2. Hasil Olah Matriks Internal Factor Evaluation (IFE)
3. Hasil Olah Matriks *External Factor Evaluation* (EFE)
4. Dokumentasi

