

**ANALISIS UNTUK MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA DI  
KECAMATAN LEDOKOMBO DENGAN VARIABEL DISIPLIN, MOTIVASI DAN  
PELATIHAN KERJA**

**SKRIPSI**

**Diajukan guna melengkapi tugas akhir dan memenuhi salah satu syarat untuk  
menyelesaikan Program Studi Manajemen (S1) dan memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen**



**Oleh : AHMAD FAYDHUR ROBBANI  
20.1041.1045**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2024**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

**NAMA : AHMAD FAYDHUR ROBBANI**

**NIM : 201041105**

**PRODI : MANAJEMEN**

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul: **“Analisis Untuk Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan Ledokombo Dengan Variabel Disiplin, Motivasi Dan Pelatihan Kerja”** adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember, 11 Juli 2024

Penulis



**AHMAD FAYDHUR ROBBANI**  
**NIM. 2010411045**

SKRIPSI

ANALISIS UNTUK MENINGKATKAN KINERJA PERANGKAT DESA DI  
KECAMATAN LEDOKOMBO DENGAN VARIABEL DISIPLIN, MOTIVASI DAN  
PELATIHAN KERJA

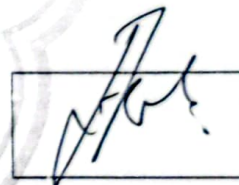
Oleh :

AHMAD FAYDHUR ROBBANI

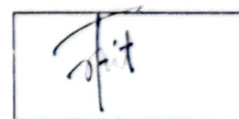
20.1041.1045

Pembimbing :

Dosen Pembimbing Utama : Pawestri Winahyu S.Psi., MM.



Dosen Pembimbing Pendamping : Tatit Diansari Reskiputri SE., MM.





## PENGESAHAN


Skripsi berjudul : Analisis Untuk Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa di Kecamatan Ledokombo Dengan Variabel Disiplin, Motivasi Dan Pelatihan Kerja, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 11 Juli 2024

Tempat : Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

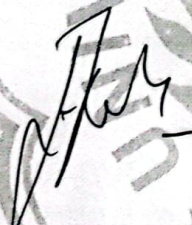
Tim Penguji

  
Ira Puspitadewi Samsuyaningrum, S.E., MM.


NPK. 1981072711703795

Anggota 1

Anggota 2

  
Pawestri Winahyu, S.Psi., MM.

NPK. 1982052611703800

  
Tatit Diansari Reskiputri, S.E., MM.

NPK. 1990032111703804

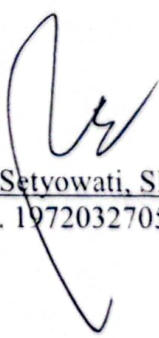
Mengesahkan

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Program Studi

  
Maheni Yka Sari, SE., MM.

NIP. 197708112005012001

  
Dr. Trias Setyowati, SH, SE., MM

NPK. 197203270509477

## PERSEMBAHAN

Puji syukur atas kehendak Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasihNya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dapat diselesaikan sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. ucapakan terimakasih disampaikan kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini diantaranya:

1. Kepada kedua orang tua saya tercinta, Bapak Heryanto, dan Ibu Zulaeha yang selalu memberikan ketenangan, kenyamanan, motivasi, dan doa terbaiknya yang tiada henti hingga saat ini. Terimakasih karena telah menyisihkan finansialnya, sehingga saya bisa menyelesaikan masa studi saya. Semoga Ibuk dan Bapak selalu sehat dan bahagia dunia akhirat. Kalian sangat berarti bagi saya. Tanpa perjuangan kalian saya tidak akan bisa sampai di titik ini. Terimakasih.
2. Untuk adik tersayang saya Farah Auliatul Azizah. Terima kasih telah memberikan kekuatan dan dorongan kepada saya sehingga saya merasa terdorong dan termotivasi untuk pantang menyerah dalam berjuang menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga kita semua menjadi anak yang selalu membanggakan Bapak dan Ibu.
3. Untuk teman seperjuangan saya Faiz Hilman Firmansyah, Ega Ellena, Fadilatul Hasanah, terimakasih karena selalu bisa diandalkan. manusia yang menjadi saksi susahnyanya berjuang menempuh kuliah sejak semester pertama sampai skripsi ini selesai. Makasih atas dukungannya selama ini, *i proud of u*. Setidaknya kita bisa sedikit meringankan beban orangtua kita.
4. Tak terkecuali untuk Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selalu memberikan yang terbaik bagi mahasiswanya, terutama Ibu Tatit Dian Sari Reskiputri, S.E, M.M., Ibu Pawestri Winahyu. S.Psi., M.M., dan Ibu Ira Puspita Dewi Samsuryaningrum, S.E., M.M., selaku dosen penguji serta dosen pembimbing saya. Terima kasih karena telah memberikan tenaga, waktu, pikiran, semangat dan doanya untuk membimbing dan mengarahkan skripsi saya hingga selesai dan dinyatakan lulus.
5. Untuk teman angkatan 2020, khususnya Manajemen pagi kelas B. Terimakasih telah memberi warna disetiap kelas perkuliahan dan terimakasih atas dukungannya selama ini, kompak selalu teman-teman.

## **MOTTO**

*“Karmanye Vadhikaraste Ma Phalesu Kadatjana”*

“Kamu memiliki hak untuk melakukan tindakan, tetapi bukan hak untuk mengharapkan hasilnya”

**(Bung Karno)**

“aku latihan selama 4 tahun hanya untuk berlari 9 detik”

**(Usain Bolt)**

“nanti engkau akan paham tentang skenario Allah yang paling indah, disaat engkau tidak berniat mencari sesuatu, tetapi Allah justru menghadirkan anugerah. Disaat engkau tidak pernah berpikir untuk mengejar, tetapi Allah memberikan kemudahan untuk tiba-tiba engkau dapatkan”

**(Gus Baha)**



## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat memiliki kemampuan untuk menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul, “Analisis Untuk Meningkatkan Kinerja Perangkat Desa Di Kecamatan Ledokombo Dengan Variabel Disiplin, Motivasi dan Pelatihan Kerja” dengan lancar.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu wujud nyata untuk memenuhi impian yang menjadi kewajiban yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember. Ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah berperan dalam proses skripsi ini, disampaikan kepada:

1. Allah SWT berkat rahmat dan kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Dr. Hanafi, M. Pd., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember
3. Ibu Maheni Ika Sari, S.E., M.M Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember
4. Ibu Pawestri Winahyu, S.Psi., M.M., Selaku dosen pembimbing pertama, Ibu Tatit Diansari Reskiputri, S.E., M.M., selaku pembimbing pendamping yang telah memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Ira Puspitadewi Samsuryaningrum, S.E., M.M., selaku dosen penguji yang telah memberikan tanggapan, saran, arahan serta motivasinya pada skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Manajemen yang telah membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis menuntut ilmu.
7. Keluarga yang telah memberikan doa dan dukungannya tanpa henti.
8. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 khususnya Manajemen pagi kelas B, terimakasih atas dukungan kalian selama ini.

Menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam Skripsi ini, semoga pembaca dapat memberikan kritikan dan saran sebagai bahan evaluasi. Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak manapun terutama bagi para pembaca dan pihak yang berkepentingan.

Jember, 11 Juli 2024  
Penulis

**AHMAD FAYDHUR ROBBANI**  
**NIM. 2010411045**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>Abstrak</b> .....	Error! Bookmark not defined.
<b>Abstract</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b> .....	<b>15</b>
1.1 Latar Belakang .....	15
1.2 Rumusan Masalah .....	18
1.3 Tujuan Penelitian .....	19
1.4 Manfaat Penelitian .....	19
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>20</b>
2.1 Tinjauan Teori .....	20
2.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	20
2.1.2 Peran Manajemen Sumber Daya Manusia .....	20
2.1.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	21
2.2 Disiplin Kerja .....	23
2.2.1 Pengertian Disiplin Kerja .....	23
2.2.2 Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja .....	23
2.2.3 Tujuan Disiplin Kerja .....	24
2.2.4 Indikator Disiplin Kerja .....	25
2.3 Motivasi Kerja .....	26
2.3.1 Pengertian Motivasi Kerja .....	26
2.3.2 Tujuan Motivasi Kerja .....	26



2.3.3	Faktor Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja .....	27
2.3.4	Indikator Motivasi Kerja .....	27
2.4	Pelatihan .....	28
2.4.1	Pengertian Pelatihan .....	28
2.4.2	Tujuan Pelatihan .....	28
2.4.3	Manfaat Pelatihan .....	28
2.4.4	Faktor Faktor Pelatihan .....	29
2.4.5	Indikator Pelatihan.....	29
2.5	Kinerja .....	30
2.5.1	Pengertian Kinerja .....	30
2.5.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	30
2.5.3	Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja.....	31
2.5.4	Indikator Kinerja.....	32
2.6	Penelitian Terdahulu.....	33
2.7	Kerangka Konseptual .....	37
2.8	Perumusan Hipotesis .....	38
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>		<b>40</b>
3.1	Metode Penelitian.....	40
3.2	Identifikasi Variabel.....	40
3.2.1	Variabel Bebas (Independen) .....	40
3.2.2	Variabel Terikat (Dependen).....	40
3.3	Definisi Operasional.....	40
3.4	Desain Penelitian.....	43
3.5	Jenis Data .....	43
3.6	Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	44
3.6.1	Populasi .....	44
3.6.2	Sampel .....	44
3.6.3	Teknik Pengambilan Sampel.....	45
3.7	Teknik Pengumpulan Data .....	45

3.8	Teknik Pengukuran Data .....	45
3.9	Teknik Analisis Data .....	46
3.9.1	Uji Instrumen Penelitian .....	46
3.9.2	Analisis Regresi Linier Berganda .....	47
3.9.3	Uji Asumsi Klasik .....	47
3.9.4	Uji Hipotesis .....	48
3.9.5	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	48
<b>BAB 4</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1	Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	49
4.1.1	Profil Kecamatan Ledokombo .....	49
4.1.2	Visi Misi Kecamatan Ledokombo .....	52
4.1.3	Peta Kecamatan Ledokombo .....	54
4.2	Deskripsi data .....	54
4.3	Deskripsi Responden .....	55
4.3.1	Usia .....	55
4.3.2	Jenis kelamin .....	55
4.3.3	Pendidikan .....	56
4.4	Analisis Data .....	56
4.4.1	Uji instrumen penelitian .....	61
4.4.2	Uji statistik deskriptif .....	64
4.4.3	Analisis indeks jawaban responden .....	56
4.4.4	Uji asumsi klasik .....	66
4.4.5	Uji Regresi Linear Berganda .....	64
4.4.6	Uji Hipotesis .....	67
	Uji Parsial (Uji t) .....	67
4.4.7	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	68
4.5	Pembahasan .....	69
<b>BAB 5</b>	<b>.....</b>	<b>72</b>
<b>KESIMPULAN</b>	<b>.....</b>	<b>72</b>

5.1 Kesimpulan.....	72
5.2 Saran.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>76</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Prosentasi Absen Perangkat Desa Kecamatan Ledokombo Tahun 2021-2023.....	17
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	33
Tabel 3.1 Daftar Jumlah Perangkat Desa .....	44
Tabel 3.2 Skala Likert .....	46
Tabel 4.1 Luas Desa di Kecamatan Ledokombo .....	49
tabel 4.2 Jumlah Penduduk Kecamatan Ledokombo.....	50
tabel 4.3 Mata Pencaharian Penduduk Kecamatan Ledokombo .....	50
tabel 4.4 Jumlah Pemeluk Agama di Kecamatan Ledokombo .....	51
tabel 4.5 Organisasi Sosial Kemasyarakatan di Kecamatan Ledokombo .....	51
Tabel 4.6 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	55
Tabel 4.7 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	55
Tabel 4.8 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	56
Tabel 4.9 Hasil Uji Validitas Disiplin Kerja .....	62
Tabel 4.10 Hasil Uji Validitas Pelatihan Kerja .....	62
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas Motivasi Kerja.....	62
Tabel 4.12 Hasil Uji Validitas Kinerja.....	63
Tabel 4.13 Hasil Uji Reliabilitas .....	63
Tabel 4.14 Hasil Uji Statistik Deskriptif .....	64
Tabel 4.15 Tanggapan responden mengenai Disiplin kerja .....	57
Tabel 4.16 Tanggapan Responden Mengenai Motivasi Kerja .....	58
Tabel 4.17 Tanggapan Responden Mengenai Pelatihan Kerja.....	59
Tabel 4.18 Tanggapan Responden Mengenai Kinerja.....	60
Tabel 4.19 Hasil Uji Normalitas.....	66
Tabel 4.20 Hasil Uji Multikolinearitas .....	66
Tabel 4.21 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	64
Tabel 4.22 Hasil Parsial (uji t).....	68
Tabel 4.23 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	68

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....38

