

**PROPOSAL SKRIPSI**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, *EMPLOYEE ENGAGEMENT*, KEDISIPLINAN  
KERJA, DAN MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi kasus pada karyawan Universitas Muhammadiyah Jember)**



**Oleh : Rofiatul Ananda Putri**

**(2010411135)**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2024**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rofiatul Ananda Putri

Nim : 2010411135

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul "**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, EMPLOYEE ENGAGEMENT, KEDISIPLINAN KERJA, DAN MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi kasus pada karyawan Universitas Muhammadiyah Jember)**" adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya. Belum pernah diajukan pada institusi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan, dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntutdimuka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataanyang tidak benar tersebut.

Jember, 29 Juli ..... 2024

Yang menyatakan,



Rofiatul Ananda Putri  
NIM 2010411135

## **PROPOSAL SKRIPSI**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, *EMPLOYEE ENGAGEMENT*, KEDISIPLINAN KERJA, DAN MOTIVASI BERPRESTASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

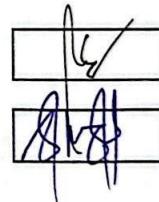
**(Studi kasus pada karyawan Universitas Muhammadiyah Jember)**

**Oleh: Rofiatul Ananda Putri  
Nim : 2010411135**

Pembimbing:

Dosen Pembimbing Utama : Dr.Trias Setyowati., SH, SE, MM.

Dosen Pembimbing Pendamping : Ira Puspitadewi S. SE, MM.



## PENGESAHAN

Skripsi berjudul : Pengaruh inovasi produk, orientasi pasar dan perencanaan strategi terhadap keunggulan bersaing pada perusahaan PT.Benih Citra Asia Jember, telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada :

Hari : Senin  
Tanggal : 29 Juli 2024  
Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

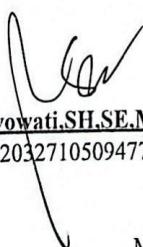
Tim Pengaji



Dr. Abadi Sanosra, MM  
NPK : 1978071810509478

Anggota 1

Anggota 2

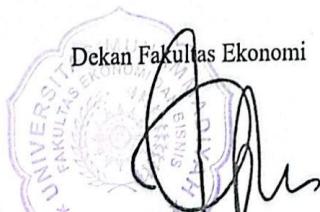


Dr. Trias Setyowati, SH, SE, MM.  
NPK : 1972032710509477



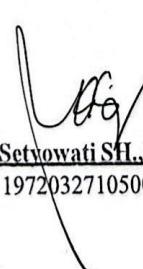
Ira Puspitadewi, S, S.E., MM.  
NPK : 1981072711703795

Mengesahkan :



Dekan Fakultas Ekonomi  
Mahenji Ika Sari, SE., MM  
NIP : 197708112005012001

Ketua Prodi Studi



Dr. Trias Setyowati, SH, SE, MM  
NPK : 19720327105009477

## MOTTO

فَإِذَا فَرَغْتَ فَانْصَبْ

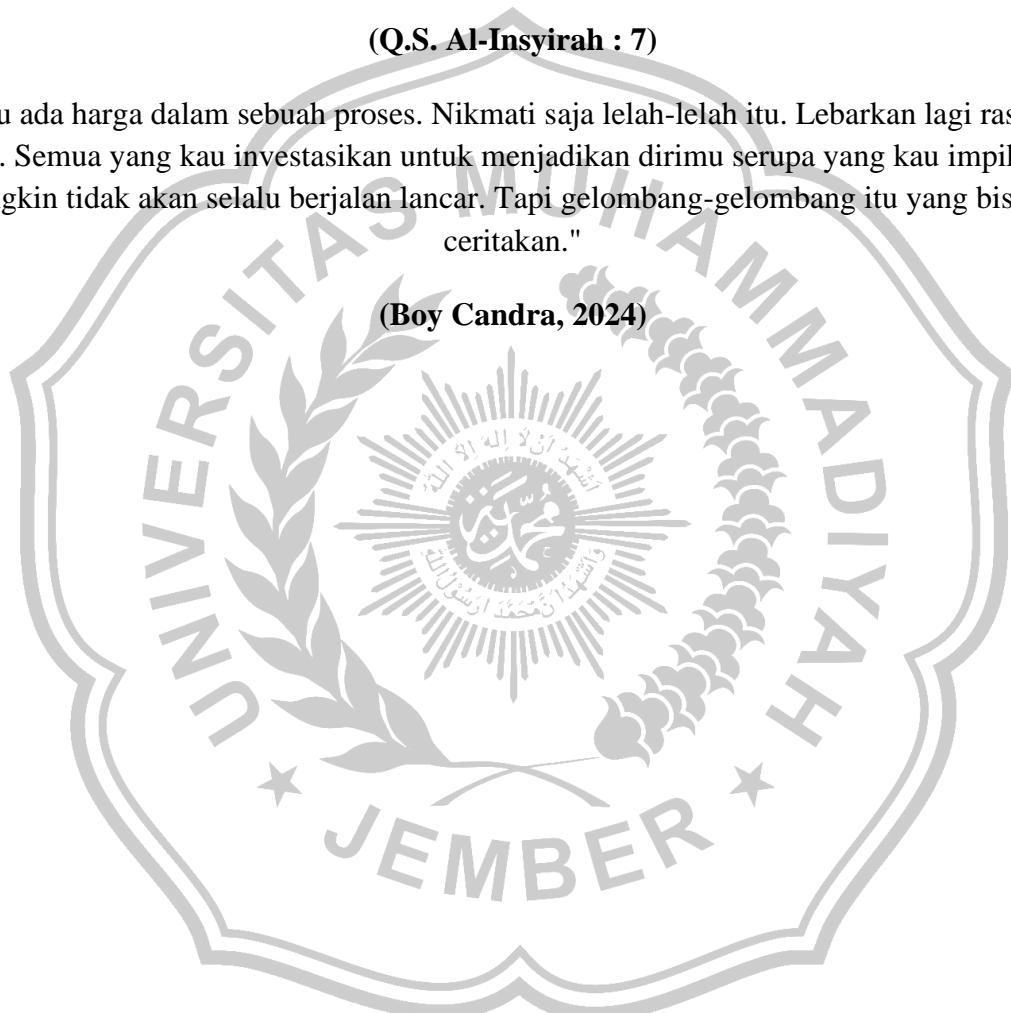
Fa iza faragh ta fansab

Maka apabila engkau telah selesai (dari sesuatu urusan), tetaplah bekerja keras  
(untuk urusan yang lain)

(Q.S. Al-Insyirah : 7)

"Selalu ada harga dalam sebuah proses. Nikmati saja lelah-lelah itu. Lebarkan lagi rasa sabar itu. Semua yang kau investasikan untuk menjadikan dirimu serupa yang kau impikan, mungkin tidak akan selalu berjalan lancar. Tapi gelombang-gelombang itu yang bisa kau ceritakan."

(Boy Candra, 2024)



## **PERSEMPAHAN**

Alhamdulillah puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala nikmat kesehatan, pemahaman, dan kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sesuai dengan jadwal yang telah direncanakan. Dalam kesempatan ini penulis ucapan banyak-banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini. Dengan penuh kerendahan hati, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan hidayah dan karunia-Nya. Sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya,
2. Kedua orang tua saya, ayah Ahmad Nisam dan ibu Yayuk Sri Wahyuni yang selalu mendoakan, menyayangi, mendidik dan membimbing saya dengan penuh ketulusan, keikhlasan dan penuh kesabaran. Serta selalu mendukung dan menuntun saya kejalan yang benar. Mereka adalah sumber semangat dan kekuatan bagi saya,
3. Adik saya Galang dan Rana. Terima kasih atas tawa yang diberikan selama ini. Teruslah belajar, tekun beribadah, serta jadilah manusia yang luar biasa dan bisa dibanggakan,
4. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya. My best sister Alifianur Firdausia Putri, terima kasih telah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, yang menemani, meluangkan waktu, tenaga, pikiran ataupun materi kepada saya, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat untuk pantang menyerah sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik,
5. Terima kasih kepada musuh masa kecilku yang kini telah menjadi sahabat terbaikku yang selalu menguatkan, meyakinkan dan menjadi pendengar terbaik untuk penulis, segala saran yang telah kau berikan untukku menjadikanku tetap semangat untuk menyelesaikan karyaku ini, terimakasih sahabatku Desista Wanda Juniarti,
6. Sahabat-sahabat saya Auliaul Fitria, Rita Amelia, dan seluruh teman-teman gerbongan terima kasih telah saling mendukung dan memberikan saya semangat untuk tetap mengerjakan skripsi saya, semoga kita bisa lulus bareng dan sukses kedepannya,
7. Teman-teman satu angkatan seluruh mahasiswa Ekonomi 2020 terutama manajemen kelas C dan D. Semoga sukses, jadilah lulusan-lulusan terbaik yang mampu memberikan warna dan kontribusi di manapun kita berada kelak,
8. Dr. Trias Setyowati, dan Ibu Ira Puspitadewi S. SE., MM selaku Dosen Pembimbing, terima kasih atas bimbingan yang diberikan hingga skripsi ini terselesaikan dengan lancar dan tepat waktu.
9. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember yang telah membimbing dan memberikan ilmu yang tak ternilai harganya,
10. Almamater yang saya banggakan Universitas Muhammadiyah Jember,
11. Dan tak lupa persembahan terakhir, saya berikan kepada diri saya sendiri Rofiatul Ananda Putri yang sudah berjalan sejauh ini, yang dimulai dari awal masuk bangku perkuliahan sampai detik ini di mana sudah menginjak jenjang akhir untuk lulus kuliah. Terima kasih saya ucapan kepada diri saya sendiri karna tidak memilih untuk menyerah dalam keadaan apapun yang dialami dalam dunia perkuliahan dan sudah melakukan yang terbaik dan semaksimal mungkin untuk menyelesaikan skripsi ini. Menyelesaikan skripsi ini adalah hal yang patut saya rayakan untuk diri saya sendiri.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul Pengaruh Lingkungan Kerja, Employee Engagement, Kedisiplinan Kerja dan Motivasi Berprestasi terhadap Kinerja Karuyawan Studi kasus pada karyawan Universitas Muhammadiyah Jember dengan memuat bab I sampai dengan bab V. Bab I berisi pendahuluan, bab II berisi kajian pustaka dan hipotesis tindakan, bab III berisi metode penelitian, bab IV berisi hasil dan pembahasan penelitian, bab V berisi penutup. Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universita Muhammadiyah Jember. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan selesai tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis,
2. Ayah dan ibu tersayang yang telah membesar, mendidik, mendukung, menyayangi dan tiada hentinya memberikan semangat setiap hari serta doa yang tidak pernah terputus, tak lupa untuk adikku yang selalu memberikan semangat,
3. Dr. Hanafi M.Pd, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Jember,
4. Maheni Ika Sari, SE, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember,
5. Dr. Trias Setyowati, SH., SE., MM, selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember,
6. Dr. Abadi Sanosra, MM. selaku Dosen penguji yang telah memberikan koreksi dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini,
7. Dr. Trias Setyowati,SE.,MM dan Ira Puspitadewi S. SE., MM selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan pikiran serta perhatiannya guna memberikan bimbingan dan pengarahan demi terselesaikannya penyusunan skripsi ini,
8. Seluruh Dosen Prodi Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jember, terima kasih atas segala ilmu yang telah Bapak, Ibu dosen berikan,
9. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Jember, terimakasih atas kesempatan yang telah diberikan,
10. Semua pihak yang telah menjadi bagian penting dalam mengerjakan skripsi ini. Terima kasih atas segala bantuannya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangatlah diharapkan dalam mencapai kesempurnaan skripsi ini. Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini tidak hanya menjadi prasyarat Strata satu (S1) semata akan tetapi penelitian ini dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis dan pihak lain yang membutuhkan dan bisa memberikan manfaat bagi pembaca.

Jember, 17 Juli 2023

Rofiatul Ananda Putri

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>COVER</b> .....	i
<b>PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiii
<b>BAB I</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PENDAHULUAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB II</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1 Landasan Teori</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM)</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1.2 Kinerja Karyawan</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1.3 Lingkungan Kerja</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1.4 Employee Engagement (Keterlibatan Kerja)</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1.5 Kedisiplinan Kerja</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.1.6 Motivasi Berprestasi</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.2 Tinjauan Penelitian Terdahulu</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.3 Kerangka Konseptual</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>2.4 Hipotesis</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

<b>BAB III</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>METODE PENELITIAN</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.1 Identifikasi Variabel</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.2 Definisi Operasional Variabel</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.3 Desain Penelitian</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.4 Jenis dan Sumber Data</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.4.1 Jenis Data</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.4.2 Sumber Data</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel</b>	....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.5.1 Populasi</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.5.2 Sampel</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.5.3 Teknik Pengambilan Sampel</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.6.1 Kuesioner</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.6.2 Skala pengukuran</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.7 Teknik Analisis Data</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.8 Uji Instrumen Data</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.8.1 Uji Validitas</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.8.2 Uji Reliabilitas</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.9 Analisis Regresi Linier Berganda</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.10 Uji Asumsi Klasik</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.10.1 Uji Normalitas</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.10.2 Uji Multikolinearitas</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.10.3 Uji Heteroskedastisitas</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.11 Uji Hipotesis</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>BAB IV</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.1.1 Sejarah Universitas Muhammadiyah Jember</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.1.2 Visi dan Misi</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.1.3 Struktur Organisasi</b>	.....	Error! Bookmark not defined.
<b>4.2 Statistik Deskriptif</b>	.....	Error! Bookmark not defined.

4.2.1 Deskripsi Statistik Responden .....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Analisis Indeks Jawaban Responden .....	Error! Bookmark not defined.
4.3.1. Deskripsi Variabel Lingkungan Kerja (X <sub>1</sub> ) .....	Error! Bookmark not defined.
4.3.2. Deskripsi Variabel <i>Employee Engagement</i> (X <sub>2</sub> ) ....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3. Deskripsi Variabel Displin Kerja (X <sub>3</sub> ) .....	Error! Bookmark not defined.
4.3.3. Deskripsi Variabel Motivasi Berprestasi (X <sub>4</sub> ).....	Error! Bookmark not defined.
4.3.4. Deskripsi Variabel Kinerja Karyawan (Y) .....	Error! Bookmark not defined.
4.4 Hasil Analisis Data .....	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Hasil Uji Instrumen .....	Error! Bookmark not defined.
4.4.2 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	Error! Bookmark not defined.
4.4.3 Uji Asumsi Klasik .....	Error! Bookmark not defined.
4.5 Uji Hipotesis .....	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Uji t .....	Error! Bookmark not defined.
4.5.2 Koefisien Determinasi (R <sup>2</sup> ) .....	Error! Bookmark not defined.
4.6 Pembahasan .....	Error! Bookmark not defined.
4.6.1 Lingkungan Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
4.6.2 <i>Employee Engagement</i> berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan .....	Error! Bookmark not defined.
4.6.3 Displin Kerja berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan...Error!	Bookmark not defined.
4.6.4 Motivasi Berprestasi berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB 5 .....	Error! Bookmark not defined.
KESIMPULAN DAN SARAN .....	Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan .....	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran .....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA .....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN – LAMPIRAN .....	Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Daftar Kehadiran Karyawan Universitas Muhammadiyah Jember Tahun 2023 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 1. 2 Penilaian kinerja karyawan tenaga kependidikan administrasi umum.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 1. 3 Keluhan karyawan mengenai kantin karyawan di Universitas Muhammadiyah Jember 2023.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 3. 1 Pengukuran Skala Likert .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 2 Responden Berdasarkan Usia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 3 Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 4 Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 5 Distribusi Frekuensi Tanggapan Responden Mengenai Lingkungan Kerja.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap <i>Employee Engagement</i> ..	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Displin Kerja .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Jawaban Responden Terhadap Motivasi Berprestasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Jawaban terhadap Kinerja Karyawan	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 10 Hasil Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 11 Hasil Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 12 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 13 Hasil Uji Normalitas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 14 Hasil Uji Multikolinieritas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 15 Hasil Uji Glejser .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 16 Hasil Uji t .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Tabel 4. 17 Hasil Uji R <sup>2</sup> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi .....	Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 2 Rekapitulasi Kuisioner .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 3 Jawaban Responden .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 4 Uji Instrumen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 6 Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 7 Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 8 Rtabel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 9 Dokumentasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 10 Surat izin penelitian dari fakultas.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Lampiran 11 Surat telah melakukan penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>



