

**STRATEGI PENGEMBANGAN UD TAHU JAMHARI DI KECAMATAN  
PATRANG KABUPATEN JEMBER DENGAN METODE ANALISIS SWOT**

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Untuk Menyelesaikan  
Program Studi Manajemen (S1) Dan Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh :**

**MAGUS KURNIAWAN  
20.1041.1113**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JEMBER**

**2024**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M agus kurniawan


Nim : 2010411113

Prodi : Manajemen

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa karya ilmiah berupa skripsi yang berjudul :“Strategi pengembangan UD tahu jamhari dengan metode analisis SWOT”, adalah hasil karya sendiri. Kecuali jika dalam beberapa kutipan substansi telah saya sebutkan sumbernya, belum pernah diajukan pada instansi manapun, serta bukan karya plagiat atau jiplakan. Saya bertanggung jawab atas keaslian, keabsahan dan kebenaran isinya sesuai dengan sikap ilmiah. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dan paksaan dari pihak manapun serta saya bersedia memperoleh sanksi akademik dan siap dituntut di muka hukum, jika ternyata di kemudian hari ada pihak-pihak yang dirugikan dari pernyataan yang tidak benar tersebut.

Jember 11 juli 2024



  
M agus kurniawan  
NIM. 2010411113

**STRATEGI PENGEMBANGAN UD TAHU JAMHARI DENGAN METODE  
ANALISIS SWOT**

**SKRIPSI**

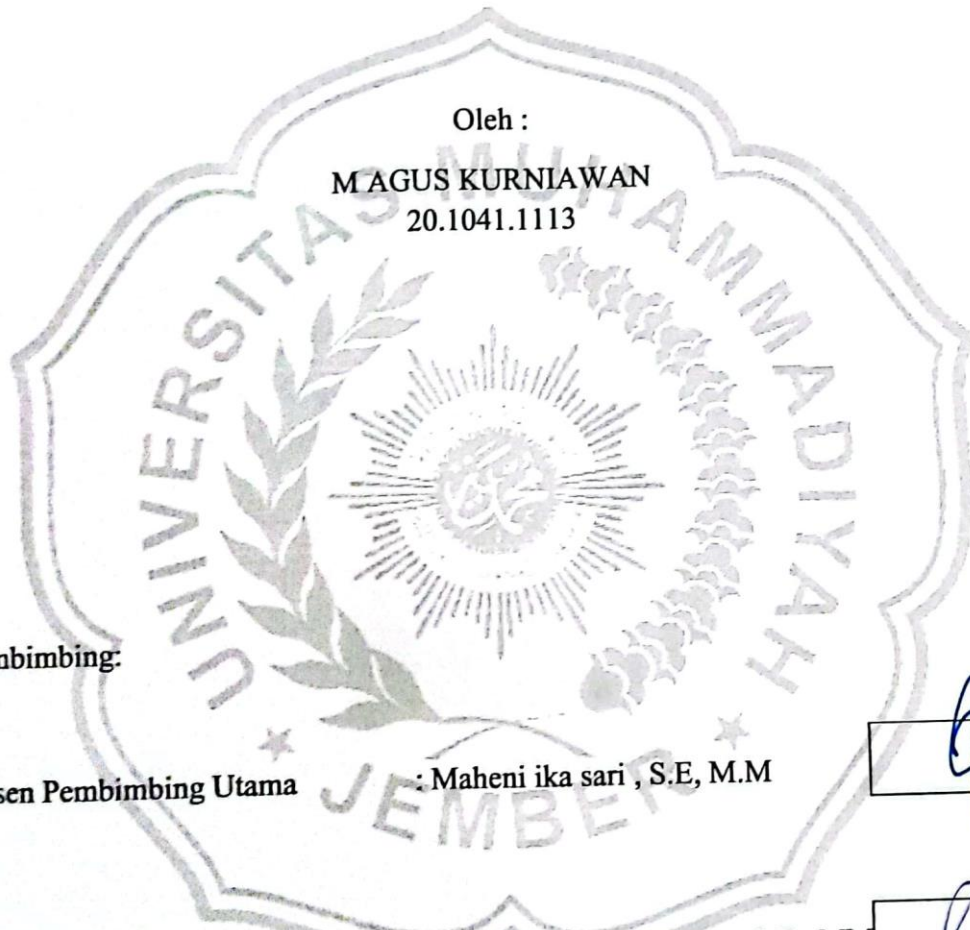
Oleh :

**MAGUS KURNIAWAN**  
20.1041.1113

**Pembimbing:**

**Dosen Pembimbing Utama : Maheni ika sari , S.E, M.M**

**Dosen Pembimbing Pendamping : Septy Holisa Umammy . S.E., MM**



  
[Signature box]

  
[Signature box]

**PENGESAHAN**

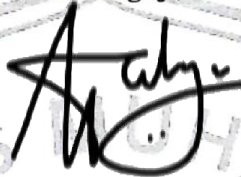
Tugas akhir berjudul: "Strategi pengembangan UD tahu jamhari di kecamatan patrang kabupaten jember dengan metode analisis SWOT", telah diuji dan disahkan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember pada:

Hari : Senin

Tanggal : 29 Juli 2024

Tempat : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Jember

**Tim Penguji,**



Wahyu Eko Setianingsih SE., MM.  
NPK. 1979120811503633

**Anggota 1,**



Maheni Ika Sari, SE., MM.  
NIP. 197708112005012001

**Anggota 2,**



Septy Holisa Umamy . S.E., MM.  
NPK.19950922122091029

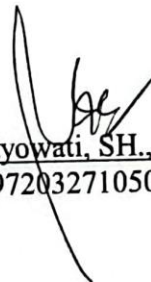
**Mengesahkan:**

**Dekan,**



Maheni Ika Sari, SE., MM.  
NIP. 197708112005012001

**Ketua Program Studi**



TriasSetyowati, SH., SE., MM.  
NPK. 1972032710509477

**MOTTO**

***DOA BAPAK DAN IBU SELUAS LANGIT BIRU DAN AKU BERLINDUNG  
DIBAWAHNYA***



## PERSEMBAHAN

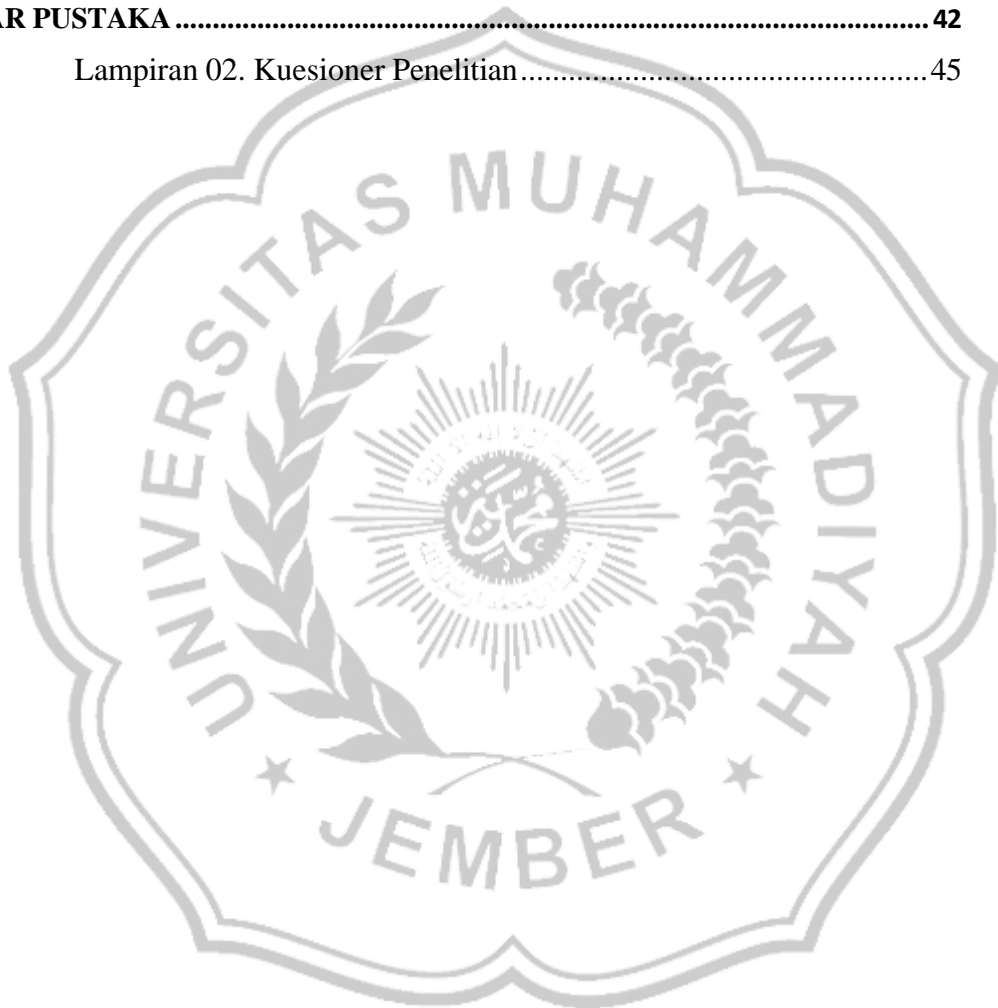
Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya. Dengan ketulusan hati dan sebagai ucapan terimakasih, Skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Kepada Bapak dan Ibu saya banyak hal yang menyakitkan saya lalui, tanpa sosok bapak dan ibu saya babak belur dihajar kenyataan yang terkadang tidak sejalan. Rasa iri, dan rindu yang sering kali membuat saya terjatuh tertampar realita. Tapi itu semua tidak mengurangi rasa bangga dan terimakasih atas kehidupan yang telah Bapak dan ibu saya berikan. Alhamdulillah, kini saya bisa berada di tahap ini, menyelesaikan karya tulis ilmiah. Terimakasih sudah mengantarkan saya berada ditempat ini
2. Kepada kakak saya, M Nur Hidayatullah S.PD , dan adek saya M farhan ali syahroni yang selalu memberikan support kepada saya.
3. Terima kasih saya ucapkan kepada dosen pembimbing saya Ibu Maheni Ika Sari , S.E, M.M dan Ibu Bayu Wijayantini S. S.E., MM yang telah sabar membimbing dan membantu saya serta memberikan motivasi kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Trimakasih juga kepada Viola Dwi Andita yang selalu menemani saya dalam keadaan susah maupun senang. .
5. Teman-teman seperjuangan angkatan 2020 terkhusus dari program studi Manajemen. Yang tak mampu penulis sebutkan satu persatu bersama kalian penulis merasakan keindahan ditengah perbedaan. Dan kalian pula penulis banyak belajar bahwa keikhlasan, kesabaran dan ketulusan adalah hal terindah dalam hidup.
6. Dan yang terakhir, kepada diri saya sendiri M agus kurniawan . Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan merayakan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau seing kali merasa putus asa atas apa yang diusahakan dan belum berhasil, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba..

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>i</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>3</b>
<b>1.3 Tujuan Penelitian.....</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>4</b>
<b>TINJAUANN PUSTAKA .....</b>	<b>5</b>
<b>2.1 Landasan teori.....</b>	<b>5</b>
2.1.1 Manajemen Strategi .....	5
2.1.2 Pengembangan .....	5
2.1.3 Strategi Pengembangan.....	6
2.1.4 Analisis Lingkungan Internal Dan Eksternal .....	6
2.1.5 Analisis SWOT .....	10
2.1.6 Matriks SWOT .....	12
<b>2.2 Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>13</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>18</b>
<b>3.1 Desain penelitian .....</b>	<b>18</b>
<b>3.2 Populasi Dan Sampel Penelitian .....</b>	<b>18</b>
<b>3.3 Variabel Penelitian.....</b>	<b>19</b>
<b>3.4 Instrumen Penelitian.....</b>	<b>20</b>
<b>3.5 Lokasi Penelitian .....</b>	<b>21</b>
<b>3.6 Prosedur Pengumpulan Data.....</b>	<b>21</b>
<b>3.7 Teknik Analisis Data.....</b>	<b>21</b>
3.7.1 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	22
3.7.2 Matriks IFE .....	22
3.7.3 Matriks EFE .....	23
3.7.4 Matriks IE .....	24
3.7.5 Matriks SWOT .....	25
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>27</b>
<b>4.1 Hasil.....</b>	<b>27</b>
4.1.1 Faktor Lingkungan Internal Dan Eksternal.....	28
4.1.2 Identifikasi Dan Analisis Faktor Internal Dan Eksternal .....	30

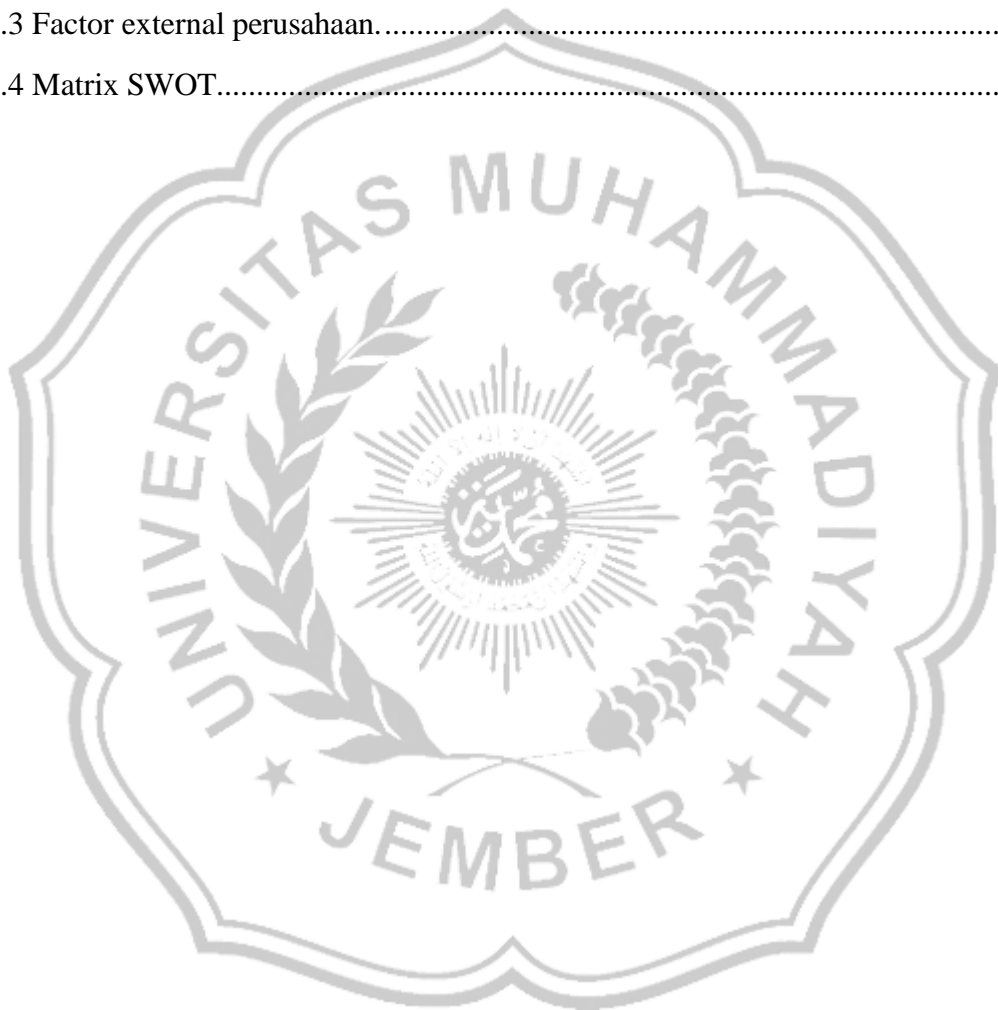
4.1.3 Matriks IFE dsn EFE.....	33
4.1.4 Matriks IE (Internal Eksternal) .....	35
<b>4.2 Pembahasan.....</b>	<b>36</b>
4.2.1 Analisis Matriks SWOT.....	36
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>40</b>
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>40</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>40</b>
<b>Saran .....</b>	<b>40</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>42</b>
Lampiran 02. Kuesioner Penelitian.....	45





**DAFTAR TABEL****Tabel**

Tabel 1.1 Proyeksi produksi kedelai indonesia (2020-2024).....	2
Tabel 3.1 Matriks internal factor evaluation (IFE).....	28
Tabel 3.2 Maktriks external factor evaluation (EFE).....	29
Tabel 4.2 Factor internal perusahaan. ....	38
Tabel 4.3 Factor external perusahaan.....	40
Tabel 4.4 Matrix SWOT.....	43



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Matriks internal external (IE).....	28
Gambar 3.2 Matriks SWOT .....	29
Gambar 4.2 Matriks IE UD tahu jamhari .....	41



**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Profil perusahaan. ....	48
Lampiran 2 kuesioner penelitian. ....	49
Lampiran 3 perhitungan ..... 54	54
Lmpiran 4 Dokumentasi.....	59

